



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России)

АННОТАЦИЯ

Наименование программы	«Проектное управление в медицинской организации. Реализация приоритетных проектов на основе бережливых технологий»
Вид программы (ПК, ПП)	ПК
Трудоемкость программы	36 часов
Форма обучения	Очно-заочная
Специальность, по которой реализуется программа	«Организация здравоохранения и общественное здоровье»
Краткое описание программы	Целью подготовки обучающихся по программе является совершенствование профессиональных компетенций, необходимых для осуществления в современных условиях управленческой деятельности врачом-специалистом в медицинских организациях по актуальным аспектам эффективного менеджмента в здравоохранении с применением принципов и инструментов бережливых технологий
Контингент слушателей	Врачи, занимающие должности руководителей медицинских организаций, заместителей руководителей медицинских организаций всех форм собственности, руководителей структурных подразделений медицинской организации, врачи организационно-методических отделов, преподаватели высших медицинских учебных заведений, врачи различных специальностей
Требования к слушателям	Высшее образование - специалитет по одной из специальностей: «Лечебное дело», «Педиатрия», «Стоматология», «Медико-профилактическое дело»
Формируемые компетенции, знания, умения, навыки	Формируемые компетенции: -ПК-1 Способен осуществлять организационно-управленческую деятельность в медицинской организации и/или ее структурном подразделении; -ПК-2 Способен управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами медицинской организации; -ПК-3 Способен к организационному лидерству и командообразованию. В результате освоения программы обучающийся должен: Знать: -основные термины и понятия управления медицинской организацией и проектного управления; -основные принципы и инструменты бережливого производства; -методы, принципы, функции управления; -основные управленческие процессы и технологии по внедрению бережливых технологий в медицинской организации; -критерии оценки участников проектных команд, способы развития персонала в сфере управления проектами; -способы эффективного завершения работы проектных команд; -современные подходы к развитию компетенций в области управления проектами;

-систему и структуру компетенций персонала (технические, контекстуальные, поведенческие элементы компетентности);
-организацию оказания медицинской помощи населению с использованием технологии проектного управления.

Уметь:

-проводить анализ внутренней и внешней среды медицинской организации, SWOT- анализ медицинской организации;
-обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость проектного подхода в управлении медицинской организацией;
-организовать сбор проблем и предложений от пациентов (клиентов), медперсонала и провести фотофиксацию;
-формировать «дерево» целей медицинской организации в соответствии с организационной структурой;
-планировать деятельность медицинской организации;
-формировать организационную структуру медицинской организации;
-при помощи инструментов бережливого производства и диаграммы Парето определить наиболее проблемные процессы;
-провести картирование текущего состояния проблемных процессов;
-провести анализ текущего состояния используя инструменты бережливого производства (диаграмма Исикавы, 5 W +1 Н, 5 почему);
-составить карту потока будущего состояния. 9. Составить карту потока целевого состояния;
-обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления;
-представлять результаты проекта в виде отчета и презентации;
-разрабатывать необходимую документацию при управлении персоналом и командами проектов;
-применять методы и инструменты управления человеческими ресурсами в проектах;
-применять методы оценки компетентности и эффективности персонала в проектах;
-применять методы и инструменты развития компетенций персонала в области управления проектами;
-организовывать оказание медицинской помощи населению с использованием технологии проектного управления на основе бережливого производства.

Владеть навыками:

-методами управления внутри медицинской организации, включая экономические, психологические, статистические, юридические и др. методы, направленные на повышение эффективности организации;
-технологией проектного управления в медицинской организации;
-навыками поиска, обобщения и анализа информации, формулировки цели и выбора путей ее достижения;
-навыками разработки и планирования систем оценки и мотивации персонала в проектах на примере кейсов из международной и отечественной практики реализации проектов и программ в здравоохранении;
-навыками успешной коммуникации в команде проекта
-навыками управления процессом самообразования и саморазвития.

	<p>Учебный модуль № 2 «Основные методики и концепции внедрения технологий бережливого производства»</p> <p>Итоговая аттестация по программе проводится в форме зачета.</p> <p>Оценка уровня подготовки производится путем проведения итогового тестового контроля.</p>
--	--