Приложение 4.2

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Кафедра общественного здоровья и здравоохранения

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и воспитательной работе,
д.м.н., доцент Т.В. Бородулина
_____
«24» июня 2019 г.

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ
Б2.В.01(П) «Производственная (клиническая) практика: организация деятельности медицинской организации»

Уровень высшего образования: *подготовка кадров высшей квалификации*

Специальность: *31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье*

Квалификация *Врач-организатор здравоохранения и общественного здоровья*

г. Екатеринбург
2019

Программа производственной (клинической) практики составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта по специальности ординатуры «Организация здравоохранения и общественное здоровье», утвержденного приказом Минобрнауки России от 26.08.2014 г. №1114, с учетом профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья», утвержденного приказом Минтруда России от 07.11.2017 г. №768н. и на основании Положения о практике обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования (Приказ Министерства образования и науки РФ от 27 ноября 2015 г. № 1383).

Программа практики составлена:

№	ФИО	должность	уч. степень	уч. звание
1	Цветков Андрей Игоревич	Заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения	-	кандидат медицинских наук
2	Ножкина Наталья Владимировна	Профессор кафедры общественного здоровья и здравоохранения	профессор	доктор медицинских наук
3	Рослая Наталья Алексеевна	Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения	-	доктор медицинских наук
4	Зарипова Татьяна Викторовна	Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения	-	кандидат медицинских наук
5	Васянина Анастасия Константиновна	Старший преподаватель кафедры общественного здоровья и здравоохранения	-	
6	Чебыкина Татьяна Валерьевна	Зам. гл. врача МАУЗ ЦГБ № 3 г. Екатеринбурга	-	

Программа практики одобрена представителями профессионального и академического сообщества. Рецензенты:
- Борзунов И.В., д.м.н., профессор, советник Министра здравоохранения Свердловской области (рецензия от 14.06.2019 г.);
- Брынза Н.С., д.м.н., профессор, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО Тюменский ГМУ Минздрава России (рецензия от 14.06.2019 г.).

Программа практики обсуждена и одобрена:
- на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения (протокол № 13 от 17.06.2019 г.);
- на заседании методической комиссии специальностей ординатуры (протокол № 2 от 25.06.2019 г.).

1. Цель практики

Целью производственной (клинической) практики «организация деятельности медицинской организации» является закрепление и углубление теоретической подготовки обучающегося в ординатуре, приобретение и усовершенствование им практических навыков и компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) «Организация здравоохранения и общественное здоровье», утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 26.08.2014г.№1114, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности в соответствии с профессиональным стандартом «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья», утвержденным Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 07.11.2017 г. №768н.

Производственная (клиническая) практики «организация деятельности медицинской организации» проводится по месту планируемого трудоустройства ординатора либо на базах производственной практики. Базы производственной практики определены Положением о практике ординаторов и договорами о базах практики. Базами кафедры общественного здоровья и здравоохранения являются: МАУЗ «Центральная городская больница № 3», ГБУЗ СО «Областная детская клиническая больница №1», ГБУЗ СО «Свердловская областная клиническая больница №1».

2. Задачи практики

Задачами производственной (клинической) практики «организация деятельности медицинской организации» являются совершенствование и углубление практических навыков и умений в соответствии с видами и задачами профессиональной деятельности в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) «Организация здравоохранения и общественное здоровье»:

- совершенствование и углубление практических навыков и умений при организации оказания медицинской помощи в медицинских организациях и их структурных подразделениях;
- совершенствование и углубление практических навыков и умений по организации и управлению деятельностью медицинских организаций и (или) их структурных подразделений;
- совершенствование и углубление практических навыков и умений по организации оценки качества оказания медицинской помощи пациентам;
- совершенствование и углубление практических навыков и умений по созданию в медицинских организациях и (или) их структурных подразделениях благоприятных условий для пребывания пациентов и трудовой деятельности медицинского персонала с учетом требований техники безопасности и охраны труда.

3. Способ и формы проведения производственной практики

Способ проведения производственной (клинической) практики «Организация деятельности медицинской организации» – стационарный, выездной; форма – дискретная, в 4 семестре обучения по ООП специальности 31.08.71 «Организация здравоохранения и общественное здоровье» Для лиц с ограниченными возможностями здоровья выбор мест прохождения практики учитывает состояние здоровья и требования по доступности.

4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Производственная (клиническая) практика «организация деятельности медицинской организации» направлена на формирование и закрепление знаний, умений, владений в сфере профессиональных компетенций, полученных в процессе освоения образовательной программы, в соответствии с **ФГОС ВО подготовки в ординатуре по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье**:

Универсальные компетенции:

- готовностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (УК-1);

- готовностью к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (УК-2);

Профессиональные компетенции:

в организационно-управленческой деятельности:

- готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях (ПК-5);
- готовность к оценке качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей (ПК-6);
- готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере охраны здоровья граждан (ПК-8).

Производственная (клиническая) практика «организация деятельности медицинской организации» направлена на формирование и закрепление у ординаторов способности и готовности выполнять в профессиональной деятельности трудовые функции/действия, согласно **профессиональному стандарту «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья»:**

код	**Трудовая функция**	**Трудовые действия**
D/01.8	Анализ и оценка показателей деятельности медицинской организации	- подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности медицинской организации; - разработка планов перспективного развития медицинской организации; - разработка оптимальной организационно-управленческой структуры медицинской организации; - контроль эффективности электронного документооборота в медицинской организации, соблюдения норм и правил медицинского электронного документооборота; - обеспечение безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну; - контроль и оценка результатов социологических исследований; - - организация и контроль проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения.
E/01.8	Проектирование и организация процессов деятельности медицинской организации	- разработка планов перспективного развития медицинской организации; - координация процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации; - контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов; - определение перечня и установление значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации; - организация деятельности и взаимодействия структурных подразделений медицинской организации; - руководство разработкой локальных нормативных актов в медицинской организации и их утверждение; - анализ выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации; - взаимодействие с руководством медицинской организации, руководителями структурных подразделений медицинской организации и с организациями различных организационно-правовых форм;

		- подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности структурных подразделений медицинской организации; - организация деятельности врачебной комиссии в медицинской организации; - организация работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан; - проведение совещаний и практических конференций по вопросам оказания медицинской помощи населению; - организация информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавшим в трудную жизненную ситуацию; - - организация и координация мероприятий по развитию корпоративной культуры медицинской организации.
E/02.8	Управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации	- управление информационными ресурсами, информационными процессами и информационными потоками в медицинской организации; - анализ отчетов о деятельности подразделений медицинской организации; - управление работниками медицинской организации; - контроль работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан; - соблюдение и контроль соблюдения норм и правил в системе документооборота, в том числе электронного; - обеспечение непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации работников медицинской организации; - формирование планов развития подразделений медицинской организации; - - организация работы по внедрению новых медицинских технологий в деятельность медицинской организации.
F/01.8	Управление ресурсами медицинской организации, взаимодействие с другими организациями	- руководство работниками медицинской организации; - организация внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права; - обеспечение повышения квалификации работников медицинской организации; - осуществление внутреннего контроля соблюдения требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну; - обеспечение выполнения коллективного договора; - утверждение штатного расписания медицинской организации; - выстраивание деловых связей и координация сотрудничества с организациями различных организационно-правовых форм; - представление медицинской организации в органах государственной власти и местного самоуправления, а также в вышестоящей организации; - утверждение планов, программ и отчетов о деятельности меди-

		цинской организации; - использование в работе информационно-аналитических систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"; - - осуществление контроля размещения информации о деятельности медицинской организации, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет". -
F/02.8	Организация деятельности медицинской организации	- руководство организацией и осуществление медицинской деятельности; - обеспечение контроля качества медицинской помощи в медицинской организации; - утверждение регламента работы врачебной комиссии, консилиумов в медицинской организации; - планирование деятельности медицинской организации, утверждение перечня и установление значений целевых показателей деятельности медицинской организации; - руководство разработкой и утверждение нормативных локальных актов медицинской организации; - совершенствование организационно-управленческой структуры медицинской организации; - контроль выполнения планов и программ деятельности медицинской организации; - взаимодействие с руководством и работниками уполномоченного органа исполнительной власти в сфере охраны здоровья; - взаимодействие со службами Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, территориальными органами внутренних дел; - принятие управленческих решений по совершенствованию деятельности медицинской организации; - организация непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня; - организация внедрения инноваций в деятельность медицинской организации; - - контроль информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавших в трудную жизненную ситуацию.
F/03.8	Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	- разработка политики и стратегических целей в области менеджмента качества деятельности медицинской организации; - обеспечение лидирующей роли по внедрению и развитию системы менеджмента качества в медицинской организации; - руководство разработкой и организация проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации; - руководство созданием системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации, а также обеспечение его внедрения и совершенствования; - управление внутренними аудитами в рамках системы менеджмента качества медицинской организации; - - управление системой внутреннего контроля качества и безо-

		пасности медицинской деятельности в медицинской организации.
F/04.8	Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации	- оценка внешней и внутренней среды медицинской организации; - определение стратегии развития медицинской организации; - формирование стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации; - организация вовлечения работников медицинской организации в реализацию стратегических целей деятельности медицинской организации; - предоставление предложений по стратегии развития системы здравоохранения в субъекте Российской Федерации; - определение стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации

5. Место практики в структуре программы ординатуры

Производственная (клиническая) практика «Организация деятельности медицинской организации» является обязательным разделом программы ординатуры по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье, относится к вариативной части блока 2 «Практики» (код Б2.В.01 (П)). Выполнение задач производственной (клинической) практики «организация деятельности медицинской организации» обеспечивается и поддерживается дисциплинами, входящими в базовую и вариативную части программы ординатуры. Основные знания, умения, владения в сфере профессиональных компетенций, полученные в процессе освоения образовательной программы, необходимые для прохождения производственной (клинической) практики «организация деятельности медицинской организации» формируются в цикле дисциплин: «Общественное здоровье и здравоохранение», «Экономика здравоохранения», где в процессе их освоения, формируются основные знания, умения, владения в сфере профессиональных компетенций, необходимые для прохождения производственной (клинической) практики. Производственная практика «организация деятельности медицинской организации» является заключительной для изучения дисциплины «Общественное здоровье и здравоохранение».

6. Объём практики

Общая трудоемкость производственной практики составляет 3 зачетных единицы, 2 недели, 108 часов в 4 семестре обучения.

7. Содержание практики

№	Разделы (этапы, объекты и виды профессиональной деятельности ординатора во время прохождения практики)	ЗУН, которые должен получить (отработать) ординатор при прохождении данного этапа практики или вида производственной деятельности			На формирование каких компетенций направлены ЗУН	Трудовые функции и трудовые действия по профессиональному стандарту	Формы аттестации сформированности ЗУН
		Знания	Умения	Навыки			
1	**Подготовительный этап:** инструктаж по технике безопасности, знакомство с клинической базой на которой будет проходить практика вводное информирование по вопросам организации и содержания производственной практики	Принципы планирования личного времени, способы и методы саморазвития и самообразования.	Самостоятельно овладевать знаниями и навыками их применения в профессиональной деятельности. Давать правильную самооценку, намечать пути и выбирать средства развития достоинств и устранения недостатков. Составлять план работы и отчет о своей работе, анализировать свою деятельность	Самоанализа и самоконтроля, к самообразованию и самосовершенствованию, к поиску и реализации новых, эффективных форм организации своей деятельности. Планирование работы, анализ и составление отчета о своей деятельности	УК-1	D/01.8	Записи в дневнике ординатора.
2	**Основной производственный этап**						
2.1	Организация деятельности медицинской организации	Показатели, характеризующие деятельность медицинской организации, и показатели здоровья населения Программа государственных гаран-	Разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять по-	Руководство организацией и осуществление медицинской деятельности Обеспечение контроля качества медицинской помощи в медицинской организации Утверждение регламента работы врачебной комиссии, конси-	УК-1 УК-2 ПК-5	F/02.8	Проверка оформления дневника ординатора. Проверка усвоения навыков

		тий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации Основы менеджмента Основы бизнес-планирования	становку целей и формулировку задач, определять приоритеты Оценивать эффективность деятельности медицинской организации, вырабатывать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией Осуществлять финансовое управление медицинской организации Осуществлять общее управление медицинской организации Осуществлять управление рисками медицинской организации Осуществлять управление работниками медицинской организации Осуществлять управление информационными ресурсами Осуществлять управление качеством услуг	лиумов в медицинской организации Планирование деятельности медицинской организации, утверждение перечня и установление значений целевых показателей деятельности медицинской организации Руководство разработкой и утверждение нормативных локальных актов медицинской организации Совершенствование организационно-управленческой структуры медицинской организации Контроль выполнения планов и программ деятельности медицинской организации Взаимодействие с руководством и работниками уполномоченного органа исполнительной власти в сфере охраны здоровья Взаимодействие со службами Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, территориальными органами внутренних дел Принятие управленческих решений по совершенствованию деятельности медицинской организации Организация непрерывного совершенствования профессиональ-			преподавателем.

				ных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня Организация внедрения инноваций в деятельность медицинской организации Контроль информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавших в трудную жизненную ситуацию			
2.2	Планирование и проектирование деятельности медицинской организации	Основы стратегического планирования Основы стратегического менеджмента Методы планирования, принципы, виды и структура планов Основы риск-менеджмента Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания	Осуществлять стратегическое управление Вырабатывать видение, миссию, стратегию медицинской организации, формирование организационной культуры Разрабатывать и реализовывать стратегический план деятельности медицинской организации Планировать деятельность и обосновывать проекты развития медицинской организации Разрабатывать планы деятельности и про-	Определение стратегии развития медицинской организации Формирование стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации Организация вовлечения работников медицинской организации в реализацию стратегических целей деятельности медицинской организации Предоставление предложений по стратегии развития системы здравоохранения в субъекте Российской Федерации Определение стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации Разработка планов перспективного развития медицинской орга-	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-8	D/01.8 E/01.8 F/04.8	Проверка оформления дневника ординатора. Проверка усвоения навыков преподавателем.

		гражданам медицинской помощи Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации Особенности бизнес-планирования в медицинской организации Принципы и формы организации медицинской помощи Требования по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну Методы нормирования труда в здравоохранении Теория управления и организации труда, включая основы про-	граммы, формировать систему показателей медицинской организации Составлять прогноз показателей деятельности медицинской организации на территории обслуживания медицинской организации Составлять прогноз деятельности подразделений медицинской организации Разрабатывать бизнес-план развития медицинской организации Обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации Соблюдать требования по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну Производить нормирование труда медицинских работников в	низации Подготовка обоснования объемов медицинской помощи в соответствии с ресурсами медицинской организации и потребностями населения Обоснование и контроль достижения показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения Определение перечня и установление значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации Разработка оптимальной организационно-управленческой структуры медицинской организации Обеспечение безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну Организация и контроль проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения Организация совещаний в медицинской организации Проведение совещаний и практических конференций по вопросам оказания медицинской помощи населению			

		ектного и программно-целевого управления Анализ и оценка показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения Порядок создания и деятельности врачебной комиссии в медицинской организации Соблюдение требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну	медицинской организации Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировать задачи, определять приоритеты Организовывать сбор и анализ информации о деятельности структурных подразделений медицинской организации Производить оценку эффективности деятельности медицинской организации, разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения Формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской организации Организовывать и проводить внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации Оценивать риски, связанные с реализацией управленческих ре-	Координация процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации Контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов Организация деятельности и взаимодействия структурных подразделений медицинской организации Руководство разработкой локальных нормативных актов в медицинской организации и их утверждение Анализ выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации Взаимодействие с руководством медицинской организации, руководителями структурных подразделений медицинской организации и с организациями различных организационно-правовых форм Подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности структурных подразделений медицинской организации Организация деятельности врачебной комиссии в медицинской			

			шений Проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со СМИ и с общественностью	организации Организация работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан Организация информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавшим в трудную жизненную ситуацию Организация и координация мероприятий по развитию корпоративной культуры медицинской организации			
2.3	Управление ресурсами медицинской организации	Основы управления ресурсами медицинской организации Навыки делового общения: организация совещаний, деловая переписка, электронный документооборот Методы управления кадровыми ресурсами Методы управления информационными ресурсами Основы документирования организа-	Планировать ресурсное обеспечение медицинской организации и ее подразделений медицинской организации Осуществлять подбор медицинских работников в медицинскую организацию Документировать организационно-управленческую деятельность Использовать в работе информационно-аналитические системы и информационно-	Управление информационными ресурсами, информационными процессами и информационными потоками в медицинской организации Подготовка плана закупок в медицинской организации Анализ отчетов о деятельности подразделений медицинской организации Управление работниками медицинской организации Контроль работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-8	E/02.8 F/01.8	Проверка оформления дневника ординатора. Проверка усвоения навыков преподавателем.

		ционно-управленческой деятельности медицинской организации Требования к содержанию и форме предоставления информации о деятельности медицинской организации Трудовое законодательство Российской Федерации и иные нормативные правовые акты в сфере здравоохранения Методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения Управленческий и статистический учет в медицинской организации Требования по защите и безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную	телекоммуникационную сеть «Интернет» Использовать навыки делового общения: проведение совещаний, деловая переписка, электронный документооборот Проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со СМИ и с общественностью	Соблюдение и контроль соблюдения норм и правил в системе документооборота, в том числе электронного Обеспечение непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации работников медицинской организации Разработка предложений по повышению эффективности деятельности подразделений медицинской организации Формирование планов развития подразделений медицинской организации Организация работы по внедрению новых медицинских технологий в деятельность медицинской организации Принятие решений в области бюджетного процесса медицинской организации Утверждение отчетных и бухгалтерских документов медицинской организации Утверждение плана финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации Обеспечение ресурсами медицинской организации и контроль их использования			

		тайну Методы планирования, принципы, виды и структура планов Теория управления и организации труда Основы этики и психологии делового общения		Принятие решений в области материально-технического обеспечения медицинской организации Руководство работниками медицинской организации Организация внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права Обеспечение повышения квалификации работников медицинской организации Осуществление внутреннего контроля соблюдения требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну Обеспечение выполнения коллективного договора Утверждение штатного расписания медицинской организации Выстраивание деловых связей и координация сотрудничества с организациями различных организационно-правовых форм Представление медицинской организации в органах государственной власти и местного самоуправления, а также в вышестоящей организации Утверждение планов, программ			

				и отчетов о деятельности медицинской организации Использование в работе информационно-аналитических систем и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» Осуществление контроля размещения информации о деятельности медицинской организации, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»			
2.4	Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	Стандарты менеджмента качества Принципы управления качеством Основы аудита в системе менеджмента качества	Применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации Выстраивать систему внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	Разработка политики и стратегических целей в области менеджмента качества деятельности медицинской организации Обеспечение лидирующей роли по внедрению и развитию системы менеджмента качества в медицинской организации Руководство разработкой и организация проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации Руководство созданием системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации, а также обеспечение его внедрения и совершенствования Управление внутренними аудитами в рамках системы менеджмента качества медицинской орга-	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6	F/03.8	Проверка оформления дневника ординатора. Проверка усвоения навыков преподавателем.

				низации Управление системой внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации			
3.	**Заключительный этап:** аттестация по производственной практике (зачет с оценкой)	Теоретический материал по программе производственной практики	Продемонстрировать уровень сформированности компетенций и трудовых функций	Навыки сформированные (закрепленные) в процессе практики	УК-1 УК-2 ПК-5 ПК-6 ПК-8	D/01.8 E/01.8 E/02.8 F/01.8 F/02.8 F/03.8 F/04.8	Проверка оформления дневника. Проверка сформированности навыков: демонстрация ординатором практических навыков.

8. Формы отчётности по практике

Промежуточная аттестация по производственной (клинической) практике «организация деятельности медицинской организации» проводится в 4 семестре на основании оценки степени сформированности необходимых компетенций и трудовых функций, с учетом оформленных обучающимся дневников и отзыва руководителя практики от клинической базы. Зачет проводится в форме составления и защиты отчета. Форма контроля – зачет с оценкой.

Деятельность ординаторов оценивается с учетом эффективности самостоятельной работы, творческого подхода к практике, уровня аналитической и рефлексивной деятельности, качества отчетной документации и трудовой дисциплины.

Критерии оценки производственной (клинической) практике

Критерии зачёта: уровень теоретических знаний и практических умений ординаторов оценивается по шкале оценок «отлично», «хорошо», «удовлетворительно».

Для данной шкалы оценок установлены следующие критерии:

Оценку «отлично» – заслуживает ординатор, выполнивший качественно объём работ, предусмотренных программой по производственной (клинической) практике, при отсутствии нарушений трудовой дисциплины;при демонстрации практических навыков, показывающий всестороннее систематическое и углубленное знание учебного программного материала, без наводящих вопросов преподавателя; знакомый с основной и дополнительной литературой.

Оценку «хорошо» заслуживает ординатор, выполнивший качественно объем работ, предусмотренных программой по производственной (клинической) практике, при отсутствии нарушений трудовой дисциплины; показавший систематизированные знания и способность к их самостоятельному применению и обновлению в ходе дальнейшей учебы и профессиональной деятельности, правильно ответивший на наводящие вопросы преподавателя.

Оценку «удовлетворительно» заслуживает ординатор, выполнивший объём работ, предусмотренных программой по производственной (клинической) практике, при отсутствии нарушений трудовой дисциплины; обнаруживающий знания основного учебного материала в объёме, необходимом для дальнейшей учебы и профессиональной деятельности, знакомый с основной литературой, предусмотренной программой. Как правило, «удовлетворительно» ставится ординатору, обнаруживающему пробелы в знаниях, допустившему в ответе погрешности, но обладающему необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.

Полученная ординатором аттестационная оценка по производственной (клинической) практике, выставляется в зачётную книжку ординатора и ведомость.

9. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

Перечень практических навыков (умений)для демонстрации на зачете по производственной (клинической) практике:

№	Перечень практических навыков	Формируемые компетенции
1	Формирование системы показателей деятельности медицинской организации	УК-1, ПК-5
2	Постановка целей и формулировка задач, определение приоритетов в работе трудового коллектива	УК-1, УК-2, ПК-5
3	Оценка эффективности деятельности медицинской организации	УК-1, ПК-5
4	Выработка вариантов управленческих решений и оценка рисков, связанные с их реализацией	УК-1, УК-2, ПК-5
5	Планирование деятельности медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5
6	Определение перечня и установление значений целевых показателей деятельности медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5
7	Контроль выполнения планов и программ деятельности медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5
8	Выработка миссии и определение стратегии развития медицинской	УК-1, УК-2, ПК-5

	организации	
9	Разработка стратегического плана деятельности медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5, ПК-8
10	Разработка и обоснование проектов развития медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5, ПК-8
11	Разработка бизнес-плана развития медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5, ПК-8
12	Формирование аналитических отчетов о результатах деятельности медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5
13	Подготовка обоснования объемов медицинской помощи в соответствии с ресурсами медицинской организации и потребностями населения	УК-1, УК-2, ПК-5, ПК-8
14	Обоснование и контроль достижения показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения	УК-1, УК-2, ПК-5
15	Подготовка плана закупок в медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5, ПК-8
16	Анализ отчетов о деятельности подразделений медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5
17	Разработка предложений по повышению эффективности деятельности подразделений медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5
18	Формирование планов развития подразделений медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5
19	Организация работы по внедрению новых медицинских технологий в деятельность медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5, ПК-8
20	Разработка политики и стратегических целей в области менеджмента качества деятельности медицинской организации	УК-1, УК-2, ПК-5, ПК-6

10. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики

10.1. Основная литература

10.1.1. Электронные учебные издания (учебники, учебные пособия)

1. Медик В.А., Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Медик В. А., Юрьев В. К. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2016. - 608 с. - ISBN 978-5-9704-3710-0 - Режим доступа: http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970437100.html
2. Медик В. А., Лисицин В. И., Токмачев М. С. Общественное здоровье и здравоохранение : рук. к практ. занятиям : учеб. пособие. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2016. - 400 с.М. : ГЭОТАР-Медиа, 2016. - 496 с. - ISBN 978-5-9704-3701-8 - Режим доступа: http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970437018.html

10.1.2. Электронные базы данных, к которым обеспечен доступ

- База данных «Электронная библиотека медицинского ВУЗа» (ЭБС «Консультант студента») Доступ к комплектам «Медицина. Здравоохранение. ВО». «Гуманитарные и социальные науки», «Естественные и точные науки» (полнотекстовая) Контракт №152СЛ/03-2019 от 23.04.2019 Сайт БД: http://www.studmedlib.ru
- Электронная База Данных (БД) Medline Medline complete Сублицензионный договор №646 Medline от 07. 05. 2018 Сайт БД: http://search.ebscohost.com
- Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Scopus Сублицензионный договор №1115/Scopus от 01.11.18 Сайт БД: www.scopus.com

- Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science Сублицензионный договор №1115/WoS от 02.04.18 Сайт БД: http://webofknowledge.com
- Научная электронная библиотека Science Index "Российский индекс цитирования". Простая неисключительная лицензия на использование информационно-аналитической системы Science Index Лицензионный договор SCIENCE INDEX №SIO-324/2019 от 27.05.2019 Сайт БД: https://elibrary.ru
- Центральная Научная Медицинская Библиотека http://www.scsml.rssi.ru
- Всемирная организация здравоохранения. http://www.who.int/ru
- Гарант. http://www.garant.ru
- Консультант плюс. http://www.consultant.ru
- Министерство здравоохранения Российской Федерации. http://www.rosminzdrav.ru/
- Министерство здравоохранения Свердловской области. http://minzdrav.midural.ru/
- Медицинский информационно-аналитический центр Министерства здравоохранения Свердловской области. http://www.miacso.ru
- Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. http://rospotrebnadzor.ru
- Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения и социального развития РФ. http://www.mednet.ru/
- Федеральный фонд обязательного медицинского страхования http://www.ffoms.ru
- Территориальный фонд обязательного медицинского страхования Свердловской области http://www.tfoms.e-burg.ru/
- Федеральная служба государственной статистики http://www.gks.ru/

10.1.3.Учебники

1. ЮрьевВ. К., Моисеева К. Е., Глущенко В. А. Основы общественного здоровья и здравоохранения Санкт-Петербург : СпецЛит, 2019. — 271 с.
2. Щепин О.П., Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2012. - 592 с. - (Послевузовское образование).

10.1.4.Учебные пособия

Практикум общественного здоровья и здравоохранения : учебное пособие / И. Н. Денисов [и др.]. - Москва : МИА, 2016. - 456 с. : ил.

10.2. Дополнительная литература

10.2.1.Учебно-методические пособия (учебные задания)

1. Общественное здоровье и здравоохранение, экономика здравоохранения / под ред. В.З.Кучеренко. М. : ГЭОТАР-Медиа, 2013. – Т. 1. - 688 с.
2. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения: учебное пособие / под ред. В.З. Кучеренко. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2011. - 256с.
3. Вялков А.И., Кучеренко В.З., Райзберг Б.А. Управление и экономика здравоохранения: учебное пособие / под ред. А.И.Вялкова. – 3-е изд., доп. – М.: ГОЭТАР-Медиа, 2013. – 664 с.

10.2.2. Литература для углубленного изучения, подготовки рефератов

1. Общественное здоровье и здравоохранение: Национальное руководство / под ред. В.И.Стародубова, О.П.Щепина и др. – М.: ГОЭТАР-Медиа, 2014. – 624 с.

2. Научные медицинские журналы:

- Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины
- Здравоохранение Российской Федерации
- Социальные аспекты здоровья населения (электронный научный журнал)
- Здравоохранение
- Менеджер здравоохранения

- Главврач

3. Законодательные и нормативные правовые акты, определяющие деятельность медицинских организаций и медицинских работников:

- Федеральный закон от 21 ноября 2011 года 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»
- Федеральный закон от 29 ноября 2010 года №326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации»
- Федеральный закон от 18.06.2001 №77-ФЗ «О предупреждении распространения туберкулеза в Российской Федерации»
- Федеральный закон от 30 марта 1995 года №38-ФЗ «О предупреждении распространения в Российской Федерации заболевания, вызываемого вирусом иммунодефицита человека (ВИЧ-инфекции)»
- Федеральный закон от 08.01.1998 №3-ФЗ «О наркотических средствах и психотропных веществах»
- Федеральный закон от 2 июля 1992 года № 3185-1-ФЗ «О психиатрической помощи и гарантиях прав граждан при ее оказании»
- Федеральный закон от 26.12.2008 N 294-ФЗ "О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля"
- Федеральный закон от 27.07.2006 N 152-ФЗ "О персональных данных"
- Постановление Правительства РФ «О программе государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи»
- Постановление Правительства Свердловской области "О Территориальной программе государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи в Свердловской области».
- Постановление Правительства РФ от 12.11.2012 N 1152 "Об утверждении Положения о государственном контроле качества и безопасности медицинской деятельности"
- Постановление Правительства РФ от 01.12.2004 г. № 715 «Перечень социально значимых заболеваний».
- Приказ Минздрава России от 06.08.2013 N 529н "Об утверждении номенклатуры медицинских организаций".
- Приказ Минздрава России от 15 декабря 2014 г. N 834н «Об утверждении унифицированных форм медицинской документации, используемых в медицинских организациях, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, и порядков по их заполнению».
- Приказ Министерства здравоохранения РФ от 20 декабря 2012 г. N 1177н "Об утверждении порядка дачи информированного добровольного согласия на медицинское вмешательство и отказа от медицинского вмешательства в отношении определенных видов медицинских вмешательств, форм информированного добровольного согласия на медицинское вмешательство и форм отказа от медицинского вмешательства")
- Приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 23 апреля 2012 г. N 390н "Об утверждении Перечня определенных видов медицинских вмешательств, на которые граждане дают информированное добровольное согласие при выборе врача и медицинской организации для получения первичной медико-санитарной помощи"
- Приказ Минздрава России от 29.06.2016 №425н «Об утверждении порядка ознакомления пациента либо его законного представителя с медицинской документацией, отражающей состояние здоровья пациента»
- Приказ Минздравсоцразвития России от 15.05.2012 N 543н (ред. от 30.09.2015) "Об утверждении Положения об организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому населению".
- Приказ Минздравсоцразвития России от 26.04.2012 N 406н "Об утверждении Порядка выбора гражданином медицинской организации при оказании ему медицинской помощи в рамках программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи"

- Приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 26 апреля 2012 г. N 407н "Об утверждении Порядка содействия руководителем медицинской организации (ее подразделения) выбору пациентом врача в случае требования пациента о замене лечащего врача"
- Приказ Министерства здравоохранения РФ от 2 июня 2015 г. N 290н «Приказ об утверждении типовых отраслевых норм времени на выполнение работ, связанных с посещением одним пациентом врача-педиатра участкового, врача-терапевта участкового, врача общей практики (семейного врача), врача-невролога, врача-оториноларинголога, врача-офтальмолога и врача-акушера-гинеколога
- Приказ Министерства здравоохранения РФ от 21 декабря 2012 г. N 1344н "Об утверждении Порядка проведения диспансерного наблюдения"
- Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 2 декабря 2014 г. N 796н г. Москва "Об утверждении Положения об организации оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи"
- Приказ Минздрава России от 15.11.2012 №923-н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи взрослому населению по профилю «Терапия»
- Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 14 апреля 2015 года N 187н «Порядок оказания паллиативной медицинской помощи взрослому населению»
- Приказ Минздравсоцразвития РФ от 15.11.12 N 922н "Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи больным хирургическими заболеваниями".
- Приказ МЗ РФ «Об утверждении Порядка оказания медицинской помощи по профилю "Акушерство и гинекология (за исключением использования вспомогательных репродуктивных технологий)» от 1.11.2012 №572-н
- Приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 05.05.2012 г № 502н «Об утверждении порядка создания и деятельности врачебной комиссии медицинской организации»
- Приказ Минздрава России от 21.12.2012 N 1340н "Об утверждении порядка организации и проведения ведомственного контроля качества и безопасности медицинской деятельности"
- Приказ Минздрава Свердловской области от 22.05.2012 N 560-п "Об организации контроля качества и безопасности медицинской деятельности в Свердловской области"
- Приказ Федерального фонда обязательного медицинского страхования от 1 декабря 2010 г. N 230 "Об утверждении Порядка организации и проведения контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи по обязательному медицинскому страхованию"
- Приказ Минздрава РФ от 10.05.2017 N 203н – Об утверждении критериев оценки качества медицинской помощи
- Справочно-информационные материалы Министерства здравоохранения Свердловской области.

11. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При осуществлении образовательного процесса производственной (клинической) практики используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды Университета, в частности портал электронных образовательных ресурсов http://educa.usma.ru и do.teleclinica.ru, где представлены необходимые материалы в электронном виде (нормативные документы, клинические рекомендации, порядки оказания медицинской помощи и т.д.).

Ординаторы обеспечены неограниченным доступом к электронным ресурсам с любого компьютера в круглосуточном режиме посредством:

- коллективных доступов к ЭБС из двух залов электронной информации Научной медицинской библиотеки имени профессора В.Н. Климова;
- электронных карт индивидуального доступа;
- корпоративного доступа через компьютеры, подключенные к локальной сети Университете, к полнотекстовым базам данных Medline, реферативным ЭБД Scopus и Web of Science;

- электронных каталогов библиотеки Университета: полнотекстовой ЭБС учебной и учебно-методической медицинской литературы «Консультант студента»;
- электронного каталога Центральной научной медицинской библиотеки Первого Московского государственного медицинского университета им. И.М. Сеченова.

Обучающимся предоставлена возможность пользования необходимой научной литературой (включая справочную литературу). Каждому обучающемуся обеспечен доступ к комплектам библиотечного фонда, состоящим из отечественных и зарубежных научных периодических изданий. Кроме того, для углубленной подготовки обучающийся может использовать дополнительную литературу по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», имеющуюся на кафедре. В период производственной (клинической) практики все обучающиеся имеют возможность получать консультации сотрудников клинической базы и преподавателей кафедры.

Обучающиеся обеспечиваются доступом к современным информационным справочным и поисковым системам через сеть Интернет в компьютерных классах

Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Системное программное обеспечение

1.1. Серверное программное обеспечение:

- VMwarevCenterServer 5 Standard, срок действия лицензии: бессрочно; VMwarevSphere 5 EnterprisePlus, срок действия лицензии: бессрочно, дог. № 31502097527 от 30.03.2015 ООО «Крона-КС»;
- WindowsServer 2003 Standard№ 41964863 от 26.03.2007, № 43143029 от 05.12.2007, срок действия лицензий: бессрочно;
- ExchangeServer 2007 Standard(лицензия № 42348959 от 26.06.2007, срок действия лицензии: бессрочно);
- SQL ServerStandard 2005 (лицензия № 42348959 от 26.06.2007, срок действия лицензии: бессрочно);
- CiscoCallManager v10.5 (договор № 31401301256 от 22.07.2014, срок действия лицензии: бессрочно), ООО «Микротест»;

1.2. Операционные системы персональных компьютеров:

- Windows 7 Pro (OpenLicense № 45853269 от 02.09.2009, № 46759882 от 09.04.2010, № 46962403 от 28.05.2010, № 47369625 от 03.09.2010, № 47849166 от 21.12.2010, № 47849165 от 21.12.2010, № 48457468 от 04.05.2011, № 49117440 от 03.10.2011, № 49155878 от 12.10.2011, № 49472004 от 20.12.2011), срок действия лицензии: бессрочно);
- Windows7 Starter(OpenLicense№ 46759882 от 09.04.2010, № 49155878 от 12.10.2011, № 49472004 от 20.12.2011, срок действия лицензий: бессрочно);
- Windows 8 (OpenLicense № 61834837 от 09.04.2010, срок действия лицензий: бессрочно);
- Windows 8 Pro(OpenLicense№ 61834837 от 24.04.2013, № 61293953 от 17.12.2012, срок действия лицензии: бессрочно).

2. Прикладное программное обеспечение

2.1. Офисные программы

- OfficeStandard 2007 (OpenLicense № 43219400 от 18.12.2007, № 46299303 от 21.12.2009, срок действия лицензии: бессрочно);
- OfficeProfessionalPlus 2007 (OpenLicense № 42348959 от 26.06.2007, № 46299303 от 21.12.2009, срок действия лицензии: бессрочно);
- OfficeStandard 2013 (OpenLicense№ 61293953 от 17.12.2012, № 49472004 от 20.12.2011, № 61822987 от 22.04.2013,№ 64496996 от 12.12.2014, № 64914420 от 16.03.2015, срок действия лицензии: бессрочно);

2.2. Программы обработки данных, информационные системы

- Программное обеспечение «ТАНДЕМ.Университет» (включая образовательный портал educa.usma.ru) (лицензионное свидетельство № УГМУ/18 от 01.01.2018, срок действия лицензии: бессрочно), ООО «Тандем ИС»;

- Программное обеспечение портал дистанционного образования Cix.Learning (лицензионное свидетельство от 18.07.2008), ООО «Цикс-Софт»;

2.3. Внешние электронные информационно-образовательные ресурсы

- ЭБС «Консультант студента», № 152СЛ.03-2019 от 23.04.19, срок действия до 31.08.2020, ООО Политехресурс;
- справочная правовая система Консультант плюс, дог. № 31705928557 от 22.01.2018, дог. № 31907479980 от 31.01.19 срок действия до 30.06.2019 с автоматическим продлением на год, ООО Консультант Плюс-Екатеринбург;
- Система автоматизации библиотек ИРБИС, срок действия лицензии: бессрочно; дог. № ИР-102П/02-12-13 от 02.12.13 ИП Охезина Елена Андреевна;
- Институциональный репозитарий на платформе DSpace (Электронная библиотека УГМУ), срок действия лицензии: бессрочно; дог. установки и настройки № 670 от 01.03.18 ФГАОУ ВО УрФУ им. первого Президента России Б.Н. Ельцина.

12. Описание материально-технической базы необходимой для проведения практики

Наименование подразделения	Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий и прочее с перечнем основного оборудования
МАУЗ «Центральная городская больница № 3»,г.Екатеринбург	Рабочее место в кабинете медстатистики. Компьютер стационарный с доступом в Интернет Набор законодательных и нормативно-правовых документов, документация, регламентирующей деятельность медицинской организации
ГБУЗ СО Областная детская клиническая больница № 1	Рабочее место в кабинете оргметодотдела Компьютер стационарный с доступом в Интернет Набор законодательных и нормативно-правовых документов, документация, регламентирующей деятельность медицинской организации
ГБУЗ СО «Свердловская областная клиническая больница №1».	Рабочее место в кабинете оргметодотдела Компьютер стационарный с доступом в Интернет Набор законодательных и нормативно-правовых документов, документация, регламентирующей деятельность медицинской организации