

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Семенов Юрий Алексеевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 22.03.2026 08:46:40  
Уникальный программный ключ:  
7ee61f7810e60557bee49df655173820157a6d87

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Уральский государственный медицинский  
университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра общественного здоровья и здравоохранения

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по образовательной  
деятельности,  
кандидат медицинских наук,  
доцент

Ушаков А.А.

---

«20» июня 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.ДВ.03.02 РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

Уровень высшего образования: *магистратура*

Направление подготовки: *32.04.01 Общественное здравоохранение*

Профиль: *Организационные и экономические основы общественного здоровья*

Квалификация: *магистр*

г. Екатеринбург  
2025

РПД «Риск-менеджмент в здравоохранении» разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) – магистратура по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, утвержденного приказом Минобрнауки России от 31.05.2017 г. № 485.

Информация о разработчиках РПД:

№	ФИО	Должность	Ученая степень	Ученое звание
1	Ножкина Наталья Владимировна	профессор кафедры общественного здоровья и здравоохранения	д.м.н.	профессор
2	Каримова Алиса Алексеевна	доцент кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии	к.фарм.н.	-

Обсуждена и одобрена на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения (протокол № 12 от 24. 03.2025 г.)

Утверждена на заседании Методической комиссии управления подготовки кадров высшей квалификации (протокол №\_4\_ от «02» апреля 2025 г.)

Рецензент: директор института стоматологии д.м.н., профессор Ю.В. Мандра

### **1. Цель и задачи дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование компетенций магистра общественного здравоохранения на основе системных знаний о принципах риск-менеджмента в здравоохранении, необходимых для эффективного управления медицинской организацией в условиях неопределенности.

#### **Задачи дисциплины:**

- формирование навыков использования принципов риск-менеджмента для решения профессиональных задач системы здравоохранения;
- освоение навыков выявления, анализа, оценки и управления рисками в работе медицинской организации.

### **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 «Риск-менеджмент в здравоохранении» относится к обязательным дисциплинам вариативной части, изучается в 3 семестре. Изучение дисциплины базируется на следующих предшествующих дисциплинах: «Общественное здоровье и здравоохранение», «Основы биостатистики и математического моделирования», «Информационные технологии в здравоохранении».

### **3. Требования к результатам освоения дисциплины**

Процесс изучения дисциплины направлен на овладение следующими компетенциями:

#### **Универсальные компетенции:**

УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

УК-3 – Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

#### **Профессиональные компетенции:**

ПКО-3 - Способность и готовность определять и оценивать факторы риска и разрабатывать мероприятия по их предупреждению

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

#### **Знать:**

Понятие риска, его основные элементы и черты. Основные понятия риск-менеджмента, положения современного подхода (ERM - enterprise wide risk management). Корпоративный риск-менеджмент. Стратегический риск-менеджмент. Направления развития систем управления рисками, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации. Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. Базовые риски предприятий: риски нормативно-правового характера, финансовые риски, риски обеспеченности ресурсами, риски по качеству. Специфические риски медицинских организаций и иных учреждений системы здравоохранения.

Отечественный и зарубежный опыт в области методик оценки рисков в экономической эффективности. Методы мониторинга риска. Основные проблемы идентификации и оценки влияния процессуальных факторов риска. Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при измерении риска. Характеристика экспертных процедур. Ранжирование рисков, рискография. Общая схема экспертизы рисков. Идентификация и прогнозирование рисков.

Этапы управления риском. Содержание основных видов деятельности по управлению рисками. Специфика управления портфелем рисков. Аутсорсинг управления

рисками. Механизмы нейтрализации риска. Средства разрешения риска. Приемы снижения степени риска. Методы компенсации риска. Политика управления рисками. Порядок организации и контроля разработки и согласования планов управления рисками безопасности ЛП. Порядок действий при возникновении критических рисков для жизни и здоровья пациентов.

**Уметь:**

Использовать основные принципы управления рисками и концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению рационального хозяйствования. Классифицировать риски, выявлять специфические риски при проведении клинических исследований, фармакологические риски. Формулировать политику управления рисками. Составлять структуру управления рисками на предприятии.

Уметь проводить мониторинг внешней и внутренней среды предприятия для целей риск-менеджмента. Выявлять и анализировать рыночные и специфические риски. Определять критерии оценки рисков. Использовать различные методы анализа рисков, их качественной и количественной оценки, степени риска.

Уметь принимать решения в условиях риска и неопределенности о необходимости предупреждающих мер для профилактики и минимизации рисков, а также мер реагирования на возникшие риски. Использовать метод избегания рисков, метод принятия рисков на себя, метод предотвращения убытков. Проводить оптимизацию проектных рисков.

**Владеть:**

Профессиональной терминологией риск-ориентированного менеджмента. Базовым инструментарием управления рисками, подходами к классификации рисков. Навыками определения взаимосвязей планирования рисков и планирования развития организации.

Навыками идентификации, классификации рисков. Навыками мониторинга рисков, проведения качественного и количественного анализа и оценки рисков в системе здравоохранения, построения карты рисков. Навыками проведения оценки рисков с привлечением экспертов.

Навыками разработки планов предупреждающих действий, планов корректирующих действий в случае возникновения риск-ситуации. Навыками профилактики и минимизации рисков. Осуществления взаимодействия с регуляторными органами по вопросам рисков для пациентов.

**4. Объем и вид учебной работы**

Виды учебной работы	Объем		Семестры (1-й)
	з.е.	часы	
Контактная работа (по учеб. зан.), всего		18	18
В том числе:			
Лекции		6	6
Практические занятия		12	12
Лабораторные работы			
Самостоятельная работа студентов		54	54
Контроль СРС			
Вид аттестации по дисциплине: (рубежные, промежуточный)			зачет
Общий объем дисциплины	2	72	72

**5. Содержание дисциплины**

**5.1. Содержание раздела и дидактической единицы**

Содержание	Основное содержание раздела, дидактической единицы
------------	--

дисциплины и код компетенции	
<b>ДЕ 1. Риск-ориентированный менеджмент</b>  УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3	Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. Понятие риска, его основные элементы и черты. Виды неопределенности. Основные понятия риск-менеджмента, направления развития систем управления рисками, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации. Основные принципы управления рисками и концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению рационального хозяйствования. Традиционный и современный подходы к управлению рисками нефинансовых предприятий. Основные положения современного подхода (ERM - enterprise wide risk management). Корпоративный риск-менеджмент и стоимость компании. Стратегический риск-менеджмент. Стратегии управления рисками после возникновения потерь. Кризисное управление. Цели и инструменты управления рисками компании. Базовые риски предприятий: риски нормативно-правового характера, финансовые риски, риски обеспеченности ресурсами, риски по качеству. Специфические риски в системе здравоохранения.
<b>ДЕ 2. Методы анализа и оценки рисков</b>  УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3	Отечественный и зарубежный опыт в области методик оценки рисков в экономической эффективности. Основные проблемы идентификации и оценки влияния процессуальных факторов риска. Критерии оценки рисков. Состав и последовательность работ по идентификации и ранжированию рисков. Методы диагностики рисков. Построение карты рисков, варианты построения рискографии предприятия. Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при измерении риска. Характеристика экспертных процедур. Общая схема экспертизы. Задачи идентификации и прогнозирования рисков. Мониторинг внешней и внутренней среды предприятия для целей риск-менеджмента. Выявление и анализ рыночных и специфических рисков. Методы качественной и количественной оценки рисков.
<b>ДЕ 3. Управление рисками в медицинских организациях</b>  УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3	Этапы управления риском. Содержание основных видов деятельности по управлению рисками. Специфика управления портфелем рисков. Аутсорсинг управления рисками. Выбор способа минимизации рисков в зависимости от стратегии компании: снижение, избегание, принятие. Оценка эффективности проведения антирисковой программы. Механизмы нейтрализации риска. Средства разрешения риска. Приемы снижения степени риска. Методы компенсации риска. Метод избегания рисков, метод принятия рисков на себя, метод предотвращения убытков. Политика управления рисками. Порядок организации и контроля разработки и согласования планов управления рисками. Порядок действий при возникновении критических рисков для жизни и здоровья пациентов. Процесс принятия решений в условиях риска и неопределенности. Разработка комплекса предупреждающих мер для профилактики и минимизации рисков, а также мер реагирования на возникшие риски. Оптимизацию рисков инновационного проекта.

## 5.2. Контролируемые учебные элементы

Дидактическая единица	Контролируемые ЗУН, направленные на формирование компетенций
-----------------------	--

		<b>Знать</b>	<b>Уметь</b>	<b>Владеть</b>
ДЕ 1	Риск-ориентированный менеджмент	<p>Понятие риска, его основные элементы и черты. Основные понятия риск-менеджмента, положения современного подхода ERM (enterprise wide risk management). Корпоративный риск-менеджмент и стоимость компании. Стратегический риск-менеджмент. Направления развития систем управления рисками, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации. Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. Базовые риски предприятий: риски нормативно-правового характера, финансовые риски, риски обеспеченности ресурсами, риски по качеству</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>	<p>Использовать основные принципы управления рисками и концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению рационального хозяйствования. Классифицировать риски, выявлять специфические риски для учреждений здравоохранения. Формулировать политику управления рисками. Составлять структуру управления рисками на предприятии</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>	<p>Профессиональной терминологией риск-ориентированного менеджмента. Базовым инструментарием управления рисками, подходами к классификации рисков. Навыками определения взаимосвязей планирования рисков и планирования развития медицинской организации.</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>
ДЕ 2	Методы анализа и оценки рисков	<p>Отечественный и зарубежный опыт в области методик оценки рисков в экономической эффективности. Методы мониторинга риска.</p>	<p>Уметь проводить мониторинг внешней и внутренней среды предприятия для целей риск-менеджмента. Выявлять и</p>	<p>Навыками идентификации, классификации рисков. Навыками мониторинга рисков, проведения качественного и количественного</p>

		<p>Основные проблемы идентификации и оценки влияния процессуальных факторов риска. Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при измерении риска. Характеристика экспертных процедур. Ранжирование рисков, рискография. Общая схема экспертизы. Задачи идентификации и прогнозирования рисков.</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>	<p>анализировать рыночные и специфические риски. Определять критерии оценки рисков. Использовать различные методы анализа рисков, их качественной и количественной оценки, степени риска.</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>	<p>анализа и оценки рисков на фармацевтическом производстве, построения карты рисков. Навыками проведения оценки рисков с привлечением экспертов.</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>
ДЕ 3	Управление рисками в медицинских организациях	<p>Этапы управления риском. Содержание основных видов деятельности по управлению рисками. Специфика управления портфелем рисков. Аутсорсинг управления рисками. Механизмы нейтрализации риска. Средства разрешения риска. Приемы снижения степени риска. Методы компенсации риска. Политика управления рисками. Порядок организации, контроля разработки и согласования планов управления</p>	<p>Уметь принимать решения в условиях риска и неопределенности о необходимости предупреждающих мер для профилактики и минимизации рисков, а также мер реагирования на возникшие риски. Использовать метод избегания рисков, метод принятия рисков на себя, метод предотвращения убытков. Проводить оптимизацию проектных рисков.</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>	<p>Навыками разработки планов предупреждающих действий, планов корректирующих действий в случае возникновения риск-ситуации. Навыками профилактики и минимизации рисков. Осуществления взаимодействия с регуляторными органами по вопросам рисков для пациентов.</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>

		<p>рисками. Порядок действий при возникновении критических рисков для жизни и здоровья пациентов.</p> <p>УК-1, УК-2, УК-3, ПКО-3</p>		
--	--	--	--	--

### 5.3. Разделы дисциплин (ДЕ) и виды занятий

Раздел дисциплины, ДЕ	Часов по видам занятий					
	Лекций	Практ. занятий	Лабор. работ	Самост. работа	Контроль	Всего
ДЕ 1. Риск-ориентированный менеджмент	2	4	-	18		24
ДЕ 2. Методы анализа и оценки рисков	2	4	-	18		24
ДЕ 3. Управление рисками в медицинских организациях	2	4	-	18		24
<b>Итого</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>72</b>

### 6. Примерная тематика:

**6.1. Учебно-исследовательских и научно-исследовательских работ** – не предусмотрено.

#### 6.2. Рефератов

1. Идентификация рисков в деятельности медицинской организации.
2. Качественный анализ рисков в деятельности медицинской организации.
3. Составление карты рисков внедрения инновационного проекта в медицинской организации.
4. Экспертная оценка величины риска с учетом вероятности риска и степени его влияния на работу учреждения здравоохранения.
5. Разработка системы управления рисками (мониторинг, план предупреждающих действий, план реагирования на риски).

### 7. Ресурсное обеспечение.

Освоение дисциплины осуществляется за счет кадровых ресурсов кафедры общественного здоровья и здравоохранения, подготовки в соответствии с требованиями ФГОС ВО магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение. При условии добросовестного обучения магистр овладеет знаниями, умениями и навыками, необходимыми для квалификационного уровня, предъявляемого к выпускнику по специальности. Образовательный процесс реализуют научно-педагогические работники Университета, имеющие высшее медицинское образование, а также имеющие ученую степень кандидата или доктора медицинских наук, ученое звание доцента или профессора. Кафедра несет ответственность при обучении по дисциплине в части содержания, применяемых технологий и методов обучения, материально-

технического, информационного, кадрового обеспечения, организации самостоятельной работы обучающихся, видов, форм, технологий контроля.

### 7.1. Образовательные технологии

Получение профессиональных знаний осуществляется путем изучения предусмотренных учебным планом разделов рабочей программы на лекциях и практических занятиях, в ходе самостоятельной работы в рамках отведенных учебным планом и программой часов.

Лекционный курс построен на основе современной нормативно-правовой документации. Лекции читаются с применением современных средств демонстрационных мультимедиа-презентаций, часть лекций проводится в интерактивной форме взаимодействия с обучающимися.

Практические занятия проводятся с использованием интерактивных образовательных технологий, среди которых применяются:

- компьютерные симуляции;
- деловые и ролевые игры, психологические и иные тренинги;
- разборы ситуаций в смоделированных условиях;
- встречи с ведущими специалистами Министерства здравоохранения Свердловской области, территориальных управлений здравоохранения, руководителями ведущих медицинских организаций, страховых медицинских организаций, ТФОМС.
- мастер-классы экспертов и специалистов в области организации здравоохранения;

магистры готовят презентации, рецензируют работы, доклады сокурсников, обмениваются мнением по проблематике занятия.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме, составляет более 30%.

Помимо того, используются возможности электронной информационно-образовательной среды. Вся необходимая учебно-методическая информация представлена на образовательных портале [educa.usma.ru](http://educa.usma.ru). Все обучающиеся имеют доступ к электронным образовательным ресурсам (электронный каталог и электронная библиотека Университета, ЭБС «Консультант студента».

Для проведения практических занятий оснащен компьютерный класс с использованием современного программного оборудования, где обучающиеся самостоятельно под контролем преподавателя анализируют статистические данные, формируют базы данных, работают с Интернет-ресурсами, решают ситуационные задачи. Применяются формы дистанционного обучения с помощью портала [educa.usma.ru](http://educa.usma.ru)

В процессе подготовки по дисциплине ординаторам предоставляется право выполнять учебно-исследовательские работы, готовить рефераты и участвовать в конференциях кафедры, ЛПУ, научного общества молодых ученых УГМУ.

### 7.2. Материально-техническое оснащение.

Наименование подразделения	Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий и прочее с перечнем основного оборудования
Кафедра общественного здоровья и здравоохранения	Учебные классы, оснащённые мультимедийными комплексами: моноблок или ноутбук, проектор, экран, акустическая система. Компьютеры стационарные и ноутбуки, в том числе компьютерный класс с доступом в Интернет Справочно-информационный блок дисциплины на сайте кафедры Мультимедийные презентации Учебные видеофильмы Тестовые задания Ситуационные задачи

### **7.3. Перечень лицензионного программного обеспечения**

#### *7.3.1.1. Серверное программное обеспечение:*

- VMwarevCenterServer 5 Standard, срок действия лицензии: бессрочно; VMwarevSphere 5 EnterprisePlus, срок действия лицензии: бессрочно, дог. № 31502097527 от 30.03.2015 ООО «Крона-КС»;
- WindowsServer 2003 Standard № 41964863 от 26.03.2007, № 43143029 от 05.12.2007, срок действия лицензий: бессрочно;
- WindowsServer 2019 Standard (32 ядра), лицензионное соглашение № V9657951 от 25.08.2020, срок действия лицензий: бессрочно, корпорация Microsoft;
- ExchangeServer 2007 Standard (лицензия № 42348959 от 26.06.2007, срок действия лицензии: бессрочно);
- SQL ServerStandard 2005 (лицензия № 42348959 от 26.06.2007, срок действия лицензии: бессрочно);
- CiscoCallManager v10.5 (договор № 31401301256 от 22.07.2014, срок действия лицензии: бессрочно), ООО «Микротест»;
- Шлюз безопасности Ideco UTM Enterprise Edition (лицензия № 109907 от 24.11.2020 г., срок действия лицензии: бессрочно), ООО «АЙДЕКО»;
- Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security для бизнеса (1100 users) (договор № 32514755780 от 06.05.2025 г., срок действия лицензии: по 13.06.2027 г., ООО «Экзакт»).

#### *7.3.1.2. Операционные системы персональных компьютеров:*

- Windows 7 Pro (OpenLicense № 45853269 от 02.09.2009, № 46759882 от 09.04.2010, № 46962403 от 28.05.2010, № 47369625 от 03.09.2010, № 47849166 от 21.12.2010, № 47849165 от 21.12.2010, № 48457468 от 04.05.2011, № 49117440 от 25 03.10.2011, № 49155878 от 12.10.2011, № 49472004 от 20.12.2011), срок действия лицензии: бессрочно);
- Windows7 Starter (OpenLicense № 46759882 от 09.04.2010, № 49155878 от 12.10.2011, № 49472004 от 20.12.2011, срок действия лицензий: бессрочно);
- Windows 8 (OpenLicense № 61834837 от 09.04.2010, срок действия лицензий: бессрочно);
- Windows 8 Pro (OpenLicense № 61834837 от 24.04.2013, № 61293953 от 17.12.2012, срок действия лицензии: бессрочно);

### **7.3.2. Прикладное программное обеспечение**

#### *7.3.2.1. Офисные программы*

- OfficeStandard 2007 (OpenLicense № 43219400 от 18.12.2007, № 46299303 от 21.12.2009, срок действия лицензии: бессрочно);
- OfficeProfessionalPlus 2007 (OpenLicense № 42348959 от 26.06.2007, № 46299303 от 21.12.2009, срок действия лицензии: бессрочно);
- OfficeStandard 2013 (OpenLicense№ 61293953 от 17.12.2012, № 49472004 от 20.12.2011, № 61822987 от 22.04.2013, № 64496996 от 12.12.2014, № 64914420 от 16.03.2015, срок действия лицензии: бессрочно);

#### *7.3.2.2. Программы обработки данных, информационные системы*

- Программное обеспечение «ТАНДЕМ.Университет» (лицензионное свидетельство № УГМУ/21 от 22.12.2021, срок действия лицензии: бессрочно), ООО «Тандем ИС»;
- Программное обеспечение iSpring Suite Concurrent, конкурентная лицензия на 4 пользователей (договор № 916-л от 30.07.2025, ООО «Ричмедиа»). Срок действия лицензии до 30.07.2026;
- Программное обеспечение для организации и проведения вебинаров Сервер видеоконференции PART\_CUSTOM\_PC-3300 (Реестровая запись №14460 от 08.08.2022), на 10 000 пользователей (Договор № 32515088751 от 18.08.2025, ООО «Инфосейф»). Срок действия лицензии до 29.08.2026;
- Право на доступ к системе хранения и распространения медиа архива «Kinescope», для 100 пользователей (Договор № 32514918890 от 26.06.2025, ООО «ПТБО»). Срок действия лицен-зии

до 29.08.2026.

### **7.3.2.3. Внешние электронные информационно-образовательные ресурсы**

- Электронная библиотечная система «Консультант студента», доступ к комплектам: «Ме-дицина. Здравоохранение. ВО (базовый комплект)», «Медицина. Здравоохранение. ВО (преми-ум комплект)», «Медицина (ВО) ГЭОТАР-Медиа. Книги на английском языке».

Ссылка на ресурс: <https://www.studentlibrary.ru/>

ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА»

Лицензионный договор №87/КСЛ/11-2024 о предоставлении простой (неисключительной) лицензии на использование «Электронной библиотечной системы «Консультант студента» от 05.02.2024.

Срок действия с 01.01.2025 по 31.12.2025 года.

Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»

Ссылка на ресурс: <https://mbasegeotar.ru/>

ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА»

Лицензионный договор №МВ0077/S2024-11 о предоставлении простой (неисключительной) лицензии на использование (право доступа) к Справочно-информационной системе «MedBaseGeotar» от 05.02.2024.

Срок действия с 01.01.2025 по 31.12.2025 года.

Электронная библиотечная система «Book Up»

Доступ к коллекции «Большая медицинская библиотека».

Ссылка на ресурс: <https://www.books-up.ru/>

ООО «Букап»

Договор №БМБ на оказание безвозмездных услуг размещения электронных изданий от 18.04.2022.

Срок действия до 18.04.2027 года.

Электронная библиотечная система «Book Up»

Доступ к коллекции учебных пособий по анатомии на русском и английском языках

Ссылка на ресурс: <https://www.books-up.ru/>

ООО «Букап»

Сублицензионный контракт №324 от 19.12.2024.

Срок действия до 31.12.2025 года.

Комплексная интегрированная платформа Jaupreedigital

Ссылка на ресурс: <https://jaupreedigital.com/>

ООО «Букап»

Договор № 32514603659 от 07.04.2025

Срок действия до 08.04.2026 года.

Электронно-библиотечная система «Лань»

Доступ к коллекции «Сетевая электронная библиотека»

Ссылка на ресурс: <https://e.lanbook.com/>

ООО «ЭБС ЛАНЬ»

Договор № СЭБ 1/2022 на оказание услуг от 01.11.2022.

Срок действия до: 31.12.2026 года.

Образовательная платформа «Юрайт»

Ссылка на ресурс: <https://urait.ru/>

ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ»

Лицензионный договор № 7/25 от 05.02.2024.

Срок действия с 01.01.2025 по 31.12.2025 года.

Электронная библиотека УГМУ, институциональный репозиторий на платформе DSpace  
Ссылка на ресурс: <http://elib.usma.ru/>

Положение об электронной библиотеке ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России, утверждено и введено в действие приказом ректора ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России Ковтун О.П. от 01.06.2022 г. № 212-р

Договор установки и настройки № 670 от 01.03.2018

Срок действия: бессрочный

Универсальная база электронных периодических изданий ИВИС, доступ к индивидуальной коллекции научных медицинских журналов.

Ссылка на ресурс: <https://dlib.eastview.com/basic/details>

ООО «ИВИС»

Лицензионный договор № 362-П от 10.12.2024.

Срок действия до: 31.12.2025 г.8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/583030">https://urait.ru/bcode/583030</a>
Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582566">https://urait.ru/bcode/582566</a>
Управление качеством в здравоохранении : учебное пособие / Э. В. Зимина, Е. А. Корчуганова [и др.]. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 104 с. - ISBN 978-5-9704-8896-6, DOI: 10.33029/9704-8896-6-QMH-2025-1-104. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970488966.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970488966.html</a>
Управление медицинской организацией: первые шаги / под общ. ред. Н. Н. Карякина. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2026. - 304 с. - ISBN 978-5-9704-9289-5, DOI: 10.33029/9704-9289-5-MMO-2026-1-304. - URL: <a href="https://medbase.ru/book/ISBN9785970492895.html">https://medbase.ru/book/ISBN9785970492895.html</a>
Экономические основы эффективного управления медицинской организацией [Электронный ресурс] / В. М. Чернышев, О. В. Пушкарев, О. В. Стрельченко. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. Режим доступа: <a href="https://medbase.ru/book/ISBN9785970463062.html">https://medbase.ru/book/ISBN9785970463062.html</a>

### **9. Аттестация по дисциплине**

Промежуточная аттестация проводится в 3 семестре в виде зачета 3

**10. Фонд оценочных средств по дисциплине** для проведения промежуточной аттестации представлен в Приложении к РПД.

### **11. Сведения о ежегодном пересмотре и обновлении РПД**

Дата	№ протокола заседания кафедры	Внесенные изменения, либо информации об отсутствии необходимости изменений

### **12. Оформление, размещение, хранение РПД**

Электронная версия рабочей программы дисциплины размещена в образовательном портале [edusa.usma.ru](http://edusa.usma.ru) на странице дисциплины. Бумажная версия рабочей программы дисциплины с реквизитами, в прошитом варианте представлена на кафедре в составе учебно-методического комплекса дисциплины.