

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Семенов Юрий Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 20.05.2026 13:07:54  
Уникальный программный ключ:  
7ee61f7810e60557bee49df655173820157a6d87

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Уральский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра фармации

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по образовательной  
деятельности,  
кандидат медицинских наук, доцент  
Ушаков А.А.

«20» июня 2025 г.

**Фонд оценочных средств по дисциплине**

**ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки: 33.04.01 Промышленная фармация  
Профиль – Управление системой качества и промышленным производством  
лекарственных средств  
Квалификация (степень) выпускника: магистр  
Программа подготовки – прикладная магистратура

Екатеринбург  
2025 год

Фонд оценочных средств дисциплины «Проектный менеджмент» составлен в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 33.04.01 Промышленная фармация (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 июля 2017 г. №705 и с учетом требований профессиональных стандартов:

- 02.016 «Специалист по промышленной фармации в области производства лекарственных средств», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 мая 2017 года №430н;
- 02.011 «Специалист по валидации (квалификации) фармацевтического производства», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 мая 2017 г. N 434н;
- 02.013 «Специалист по промышленной фармации в области контроля качества лекарственных средств», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 мая 2017 г. N 431н;
- 02.010 «Специалист по промышленной фармации в области исследований лекарственных средств», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.05.2017 № 432н.

#### Разработчики фонда оценочных средств

№	ФИО	Должность	Ученая степень	Ученое звание
1	Андрианова Галина Николаевна	Профессор кафедры фармации	д.фарм.н.	профессор
2	Каримова Алиса Алексеевна	доцент кафедры фармации	к.фарм.н.	-

Фонд оценочных средств рецензирован: д.ф.н., доцент, Гаврилов Андрей Станиславович, профессор кафедры фармации и химии ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России

Фонд оценочных средств обсужден и одобрен на заседании кафедры фармации от «29» мая 2025 г. протокол № 5.

Фонд оценочных средств обсужден и одобрен на заседании МКС института клинической фармакологии и фармации от «06» июня 2025 г. протокол № 7.

Фонд оценочных средств обсужден и одобрен Методической комиссией специальностей магистратуры «4» июня 2025 г., протокол № 5.

# 1. Кодификатор

Структурированный перечень объектов оценивания – знаний, умений, навыков, учитывающий требования ФГОС, представлен в таблице.

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Индекс трудовой функции	Наименование ДЕ	Контролируемые ЗУН, направленные на формирование универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций			
					Знания	Умения	Навыки	
Системное и критическое мышление	<b>универсальными:</b> УК-1 способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действия; УК-2 - способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла; УК-3-	ИД-1УК-1. На основе ситуационного анализа определяет и формулирует проблему, разрабатывает варианты ее решения. ИД-2УК-1. Критически анализирует комплекс факторов, влияющих на систему с целью выработки стратегии действий по разрешению проблемы. ИД-3УК-1. Осуществляет анализ рисков проблемной ситуации в условиях неопределенной среды. ИД-4УК-1. Разрабатывает варианты решений проблемы, формулирует гипотезы, оценивает лучшие стратегии действий по решению проблемы.	02.016 С/02.7	ДЕ 1	Теория и методология проектного управления	Основные понятия в области проектного менеджмента.	Использовать терминологию проектного менеджмента.	Профессиональной терминологией проектного менеджмента. Навыками определения роли участников проекта (инициатор, куратор, заказчик, инвестор, проект-менеджер, команда проекта и др.)
Теория и методология проектного управления. Место проектного менеджмента в системе управленческих знаний. История развития проектного подхода к управлению и современные концепции проектного менеджмента.						Определять основные объекты проектирования в фармацевтической отрасли.	Навыками определения роли участников проекта (инициатор, куратор, заказчик, инвестор, проект-менеджер, команда проекта и др.)	
Объекты проектирования в фармацевтической отрасли. Классификация проектов (по						Распределять роли участников проекта (инициатор, куратор, заказчик, инвестор, проект-менеджер, команда проекта и др.)		

<p>Организационно-управленческая деятельность</p> <p>Управление инновациями</p>	<p>способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;</p> <p>УК-4- способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия <b>общепрофессиональным и:</b></p>	<p>ИД-5УК-1.Выбирает индикаторы для обоснования достижения целей, оценивает практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации.</p> <p>ИД -1УК-2.Определяет этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, обосновывает этапы жизненного цикла проекта.</p> <p>ИД-2УК-2.Формулирует цель проекта и определяет исполнителей для решения проблемы.</p> <p>ИД-3УК-2.Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирает оптимальный способ их решения, с учетом ресурсного подхода и ограничений.</p>				<p>масштабу, по уровню управления, срокам реализации, уровню участников, затрачиваемым ресурсам и др.). Окружающая среда проекта. Внутренняя среда проекта. Участники проекта (инициатор, куратор, заказчик, инвестор, проект-менеджер, команда проекта и др.).</p>		
	<p>ИД-4УК-2. Обеспечивает взаимодействие и эффективные коммуникации с другими структурными подразделениями организации при реализации проекта.</p> <p>ИД-5УК-2. Организует</p>			<p>ДЕ 2</p>	<p>Процессы управления проектом в разных фазах жизненного цикла</p>	<p>Процессы управления проектом. Управление проектом в разных фазах жизненного цикла: инициация проекта, планирование</p>	<p>Определять уровни планирования проекта, цели и задачи планирования, основные и вспомогательные процессы планирования,</p>	<p>Навыками использования основных и вспомогательных процессов планирования, методикой построения диаграммы Ганта Навыками применения</p>

	<p>ОПК-1- способен к организации , управлению и руководству работой производственного, регуляторного или исследовательского подразделения в соответствии с установленными требованиями и лучшими практиками; ОПК-5 - способен к применению методов управления инновационными процессами в области обращения лекарственных средств</p>	<p>обсуждение проекта, оценивает риски и результаты проекта. ИД-1УК-3. Формирует эффективную команду, ставит стратегическую цель и определяет роль каждого участника в команде. ИД-2УК-3. Планирует и организует работу членов команды, умеет добиваться их исполнения. ИД-3УК-3. Проявляет лидерские качества для обеспечения эффективного функционирования команды при решении поставленной цели. ИД-4УК-3. Владеет методами и инструментами для обеспечения роста и развития команды. ИД-5УК-3. Демонстрирует понимание результатов личных действий и планирует последовательность шагов для достижения поставленной цели, контролирует их выполнение, способен</p>				<p>проекта, управление реализацией проекта. Управление реализацией проекта. Контроль и мониторинг проекта.</p>	<p>составлять диаграммы Ганта Применять методы сетевого планирования: метод критического пути, метод PERT Планировать издержки и бюджетирование проекта, составлять смету проекта Минимизировать риски, используя методы и средства идентификации рисков (в т.ч. внутривнепроектных, технико-технологических, правовых, внешне непредсказуемых рисков) Управлять реализацией проекта. Составлять тактический план работ, оформлять комнату обещания. Осуществлять контроль и мониторинг проекта. Планировать корректирующие</p>	<p>методов сетевого планирования: метод критического пути, метод PERT Навыками планирования издержек и бюджетирования проекта, методиками составления сметы проекта Методами и средствами идентификации рисков (в т.ч. внутривнепроектных, технико-технологических, правовых, внешне непредсказуемых рисков) Методикой составления тактического плана работ, оформления комнаты обещания. Навыками осуществления контроля и мониторинга проекта. Навыками планирования корректирующих действий, инициации</p>
--	---	--	--	--	--	--	---	---

	<p><b>профессиональными:</b> ПК-4. - способен к управлению процессами производства лекарственных средств;</p>	<p>работать в различных типах команд. ИД-6УК-3. Формулирует общее решение, умеет разрешать конфликтные ситуации на основе согласования позиций и учета мнений всех заинтересованных сторон. ИД-1УК-4. Умеет</p>					<p>действия, инициировать завершение проекта</p>	<p>завершения проекта</p>
		<p>выстраивать эффективную коммуникацию с партнерами в процессе профессионального взаимодействия на государственном и иностранных языках. ИД-2УК-4. Формирует четкую структуру коммуникации, ведет деловую переписку.  ИД-3УК-4. Эффективно пользуется письменными формами коммуникации для академических и профессиональных целей. ИД-4УК-4. Использует различные стили и формы электронных / мультимедийных коммуникаций. ИД-5УК-4. Применяет в учебной и</p>		<p>ДЕ 3</p>	<p>Системный подход к управлению проектами фармации</p>	<p>Системный подход к управлению проектом: системные свойства проекта, управляющая и управляемая подсистемы. Проект как открытая динамическая система. Функции и подсистемы управления проектами: управление содержанием проекта, управление сроками проекта, управление стоимостью проекта, управление</p>	<p>Управлять содержанием проекта, сроками проекта, стоимостью проекта, качеством проекта, персоналом, поставками, заинтересованными сторонами, коммуникациями и информацией проекта, рисками проекта, интеграцией проекта</p>	<p>Навыками управления содержанием проекта, сроками проекта, стоимостью проекта, качеством проекта, персоналом, поставками, заинтересованными сторонами, коммуникациями и информацией проекта, рисками проекта, интеграцией проекта</p>

		<p>профессиональной деятельности различные графические инструменты. ИД-6УК-4. Умеет поддерживать конструктивный диалог, воспринимает чужие идеи и мнения. ИД-7УК-4. Умеет вести переговоры и управлять конфликтами. ИД-8УК-4. Устанавливает междисциплинарные контакты, создает расширенные социальные сети контактов. ИД-9 УК-4 может обеспечивать профессиональные</p>				<p>качеством проекта, управление персоналом, управление поставками, управление заинтересованными сторонами, управление коммуникациями и информацией проекта, управление рисками проекта, управление интеграцией проекта</p>		
		<p>коммуникации на иностранном (английском или другом) языке. ИД-1 ОПК-1. Владеет положениями нормативных правовых актов и стандартов в области производства, системы качества лекарственных средств в условиях фармацевтического производства и в отношении персонала. ИД-2ОПК-</p>		ДЕ 4	<p>Критерии успешности управления проектами, оценка их эффективности</p>	<p>Понятие эффективности как определяющего свойства проектного управления. Общие подходы и методы оценки эффективности проектного менеджмента. Качественные и количественные показатели; критерии успеха и</p>	<p>Использовать методы оценки эффективности проектного менеджмента. Определять критерии успеха и критерии неудач проекта. Применять методологию стратегического управления на основе Системы Сбалансированных</p>	<p>Методиками оценки эффективности проектного менеджмента. Технологиями определения критериев успеха и критерии неудач проекта. Методологией стратегического управления на основе Системы Сбалансированных Показателей.</p>

		<p>1.Обосновывает методы определения потребности в персонале подразделений, осуществляет подбор и адаптацию персонала, проводит рациональную расстановку персонала. ИД-3ОПК-</p> <p>1.Разрабатывает систему эффективной мотивации персонала подразделений разработки и исследований лекарственных средств. ИД-4ОПК-1. Планирует, распределяет работы между сотрудниками и контролирует их выполнение. ИД-5ОПК-1. Может применять эффективные коммуникативные технологии для предупреждения и решения конфликтных ситуаций. ИД-6ОПК-1. Вести переговоры, делегировать полномочия, осуществлять взаимодействие с сотрудниками других подразделений. ИД-1ОПК-5. Участвует в разработке и проведении</p>			<p>критерии неудач. Методология стратегического управления на основе Системы Сбалансированных Показателей.</p>	<p>Показателей. Определять социальные последствия реализации проекта.</p>	
--	--	--	--	--	--	---	--

		<p>всесторонней оценки инновационного проекта.</p> <p>ИД-2ОПК-5. Планирует и реализует инновационные проекты в области производства новых лекарственных средств, расширения производства лекарственных средств или реконструкции.</p> <p>ИД-3ОПК-5. Проводит оценку эффективности инновационной деятельности подразделения</p> <p>ИД-4ОПК-5. Выбирает и планирует мероприятия по защите результатов интеллектуальной собственности</p> <p>ИД-1ПК-4. Владеет порядком утверждения производственной документации фармацевтического производства и может организовать ее выполнение в условиях предприятия.</p> <p>ИД-2ПК-4. Планирует проведение соответствующих работ по валидации технологических процессов и осуществляет общее</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--

		<p>руководство и оценкой объемов испытаний по валидации на предприятии.</p> <p>ИД-3ПК-4. Организует хранение готовой продукции с соблюдением требований качества.</p> <p>ИД-4ПК-4. Может проводить комплексный анализ деятельности соответствующего подразделения.</p> <p>ИД-5ПК-4. Осуществляет руководство работами по подготовке производственного подразделения к лицензированию, инспектированию потребителями и государственными надзорными органами.</p> <p>ИД-6ПК-4. Осуществляет контроль за организацией мониторинга ведения производственных записей, организацией расследований обнаруженных отклонений и несоответствий установленным требованиям</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

		<p>производства лекарственных средств. ИД-7ПК-4. Может организовать разработку и внедрить новые технологические решения для оптимизации технологического процесса лекарственных средств.</p> <p>ИД-8ПК-4. Участвует в организации и проведении мероприятий по улучшению качества выпускаемой продукции и снижения ее себестоимости.</p> <p>ИД-9ПК-4. Владеет принципами и организацией трансфера передовых технологий производства лекарственных средств.</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

Технологии оценивания ЗУН						Тестовые задания, устные вопросы. Экзамен.		

## 2. Тестовые задания

1. Проект (как явление) – это ид-1УК-1, ид-2УК-1, ид-3УК-1.

- а) системный комплекс плановых (финансовых, технологических и пр.) документов, содержащих модель действий, направленных на достижение оригинальной цели;**
- б) целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;
- в) финансово вознаграждаемая деятельность, нацеленная на сотворения конкретных благ как материального, так и нематериального характера;
- г) комплекс письменных документов о произведенных действиях или о выполнении возложенного поручения.

2. Проект (как процесс) – это ид-2УК-2, ид-3УК-2, ид-4ОПК-5, ид-9 УК-4, ид-7ПК-4

- а) системный комплекс плановых (финансовых, технологических и пр.) документов, содержащих модель действий, направленных на достижение оригинальной цели;
- б) целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;**
- в) производственные операции по созданию, сооружению, изготовлению, обработке качественной продукции по конкурентной цене;
- г) определенный вид деятельности, необходимый для преобразования отдельного ресурса в совокупный конечный продукт.

3. Характерными отличительными признаками проекта являются: ид-4УК-2, ид-1 ОПК-1, ид-5УК-2, ид-1УК-3, ид-2УК-3..

- а) планирование рутинных работ;
- б) перманентная деятельность;
- в) отсутствие руководящего звена;
- г) направленность на достижение конкретной цели и ограниченность во времени.**

4. Проектный менеджмент (управление проектами) может быть определен как: ид-1УК-1, ид-2УК-1, ид-3УК-1.

- а) вид управленческой деятельности;
- б) методология организации материально-технических ресурсов;
- в) синтетическая научная дисциплина;
- г) ответы а, б, в.**

5. Каково основное различие между проектным менеджментом и общим менеджментом? ид-4УК-2, ид-1 ОПК-1, ид-5УК-2, ид-1УК-3, ид-2УК-3..

- а) разное соотношение новаторской и рутинной деятельности;**
- б) обе методологии менеджмента являются временными и конечными;
- в) используются разные научные дисциплины;
- г) нет различий.

6. Сколько времени существует проект как система деятельности? ид-4УК-4, ид-5УК-4, ид-6УК-4, ид-7УК-4, ид-8УК-4, ид-9 УК-4, ид-4ОПК-5, ид-5ПК-4, ид-6ПК-4

- а) сколько требуется для инициации и планирования проекта;
- б) сколько требуется для превращения замысла проекта в конечный результат;**
- в) этот процесс бесконечен;
- г) только до начала процесса реализации проекта.

7. Какие характеристики входят в тройное ограничение проекта? ид-2УК-2. ид-3УК-2. ид-4ОПК-5, ид-9 УК-4, ид-7ПК-4

- а) время, стоимость, качество;**
- б) время, стоимость, контроль;
- в) время, персонал, качество;
- г) тип организации, стоимость, качество.

8. Дайте определение портфеля в проектном менеджменте ид-3УК-4, ид-2ОПК-1, ид-3ОПК-1, ид-4ОПК-1, ид-5ОПК-1.

- а) это ряд напрямую связанных проектов или программ, не использующих один тип ресурсов;
- б) это ряд проектов или программ единой организации, которые НЕ обязательно взаимосвязаны, объединенных вместе с целью эффективного управления, ориентированных на использование одного типа ресурсов;**
- в) множество проектов;
- г) тип организации и ее стратегия.

9. Дайте определение программы в проектном менеджменте? ид-4УК-4, ид-5УК-4, ид-6УК-4, ид-7УК-4, ид-8УК-4, ид-9 УК-4, ид-4ОПК-5, ид-5ПК-4, ид-6ПК-4

- а) это ряд несвязанных проектов или программ, использующих один тип ресурсов;
- б) это набор проектов или программ единой организации, которые НЕ обязательно взаимосвязаны, объединенных вместе с целью эффективного управления;
- в) это ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости;**
- г) это ряд связанных и не связанных друг с другом проектов, объединенных наличием одного потребителя.

10. Как осуществляются основные функции проектного менеджмента? ид-1УК-1, ид-2УК-1, ид-3УК-1.

- а) менеджерами на всех уровнях и во всех предметных областях управления проектом на всех этапах его жизненного цикла;**
- б) менеджерами любого отдела для обеспечения выполнения необходимых действий и процедур с целью получения рыночного результата;
- в) руководителем организации для обеспечения контроля и регулирования деятельности предприятий;
- г) менеджерами любого отдела для упрощения и дифференциации функций.

11. Мультипроект – это ид-4УК-2, ид-1 ОПК-1, ид-5УК-2, ид-1УК-3, ид-2УК-3..

- а) это ряд несвязанных проектов или программ, использующих один тип ресурсов;
- б) это набор проектов или программ единой организации, которые НЕ обязательно взаимосвязаны, объединенных вместе с целью эффективного управления;
- в) комплексный проект, состоящий из одновременно выполняемых и взаимосвязанных монопроектов, служащих для достижения общих целей высшего уровня системы;**

г) это ряд связанных и не связанных друг с другом проектов, объединенных наличием одного потребителя.

12. Какие бывают типы проектов по срокам реализации? ид-2УК-2. ид-3УК-2. ид-4ОПК-5, ид-9 УК-4 , ид-7ПК-4

- а) **краткосрочный, средний и долгосрочный;**
- б) монопроекты, мультипроекты и мегапроекты;
- в) коммерческие, исследовательские и социальные;
- г) бездефектные, модульные, стандартные.

13. Какие бывают типы проектов по видам финансирования? ид-3УК-3.ид-4УК-3. ид-1ПК-4. ид-5УК-3. ид-6УК-3. ид-6ОПК-1.ид-1ОПК-5.ид-2ОПК-5.ид-3ОПК-5.

- а) краткосрочный, средний и долгосрочный;
- б) **инвестиционные, благотворительные, кредитные, бюджетные;**
- в) коммерческие, исследовательские и социальные;
- г) бездефектные, модульные, стандартные.

14. Как называется проект, имеющий конечную цель и четко ограниченный жизненный цикл, обозначенный моментами, когда проекта еще не было или уже нет? ид-3УК-3.ид-4УК-3. ид-1ПК-4. ид-5УК-3. ид-6УК-3. ид-6ОПК-1.ид-1ОПК-5.ид-2ОПК-5.ид-3ОПК-5.

- а) развивающийся;
- б) открытый;
- в) инвестиционный;
- г) **терминальный.**

15. Окружающая среда проекта – это ид-2УК-2. ид-3УК-2. ид-4ОПК-5, ид-9 УК-4 , ид-7ПК-4

- а) **совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и его элементами;**
- б) совокупность объектов, непосредственно принимающих участие в проекте;
- в) совокупность юридических лиц, непосредственно принимающих участие в проекте или влияющих на проект;
- г) совокупность управленческих и исполнительских должностей проектного управления.

### 3. Вопросы к экзамену

**1. Вопрос.** Дайте определение понятия «проект», назовите основные особенности проектов в сфере промышленной фармации ид-1УК-1, ид-2УК-1, ид-3УК-1.

**Ответ:**

Под проектом в фармацевтической отрасли понимается системный комплекс плановых действий, направленный на создание объектов, относящихся к сфере обращения лекарственных средств или модернизацию технологических процессов.

**2. Вопрос.** Назовите характерные черты, отличающие проект от обычной операционной деятельности на фармацевтическом предприятии.

ид-4УК-1, ид-1УК-4.ид-2УК-4, ид-8ПК-4. ид-9ПК-4

**Ответ:**

В отличие от операционной деятельности характерными отличительными признаками проекта являются достижение конкретной цели (например, запуск производства нового препарата); ограниченность во времени (запуск к конкретной дате); неповторимость и уникальность проектной деятельности.

**3. Вопрос.** Какие методы управления проектами применяются в фармацевтической практике?

ИД-4УК-1, ИД-1УК-4, ИД-2УК-4, ИД-8ПК-4, ИД-9ПК-4

**Ответ:**

В фармацевтической практике применяются различные методы проектного менеджмента: сетевое планирование, календарное планирование; ресурсное планирование.

**4. Вопрос.** Что представляет собой окружающая среда проекта на фармацевтическом предприятии?

ИД-3УК-3, ИД-4УК-3, ИД-1ПК-4, ИД-5УК-3, ИД-6УК-3, ИД-6ОПК-1, ИД-1ОПК-5, ИД-2ОПК-5, ИД-3ОПК-5.

**Ответ:**

Окружающая среда – это факторы и объекты, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и взаимодействующие с ним (поставщики фармацевтической субстанции, конечный потребитель, а также органы власти, конкуренты).

**5 Вопрос.** Какие фазы включает жизненный цикл проекта на фармацевтическом предприятии?

ИД-3УК-4, ИД-2ОПК-1, ИД-3ОПК-1, ИД-4ОПК-1, ИД-5ОПК-1.

**Ответ:**

Фазы жизненного цикла проекта:

- инициация (концепция новой технологической линии или нового фармацевтического продукта);
- разработка (планирование и разработка документации);
- реализация (осуществление, или исполнение проекта);
- мониторинг и контроллинг;
- завершение (запуск линии или готового продукта).

**6 Вопрос.** Какова основная цель планирования проекта?

ИД-2УК-2, ИД-3УК-2, ИД-4ОПК-5, ИД-9 УК-4, ИД-7ПК-4

**Ответ:**

Планирование проекта устанавливает ход его выполнения в заданные сроки с минимальной стоимостью и с надлежащим качеством, составляется проектная документация, в частности, календарный план и смета проекта.

**7. Вопрос.** Перечислите внешние и внутренние факторы финансовой устойчивости проекта для фармацевтических предприятий.

ИД-4УК-1, ИД-1УК-4, ИД-2УК-4, ИД-8ПК-4, ИД-9ПК-4

**Ответ:**

Внутренние факторы финансовой устойчивости проекта:

- Отраслевая принадлежность предприятия (фармацевтический рынок),
- Состояние имущества и финансовых ресурсов предприятия,
- Величина и структура издержек предприятия.

Внешние факторы финансовой устойчивости проекта:

- Экономическая и финансовая политика Правительства Российской Федерации,
- Законодательная база по контролю за производством лекарственных средств
- Платежеспособный спрос потребителей на лекарственные препараты.

**8. Вопрос.** Что позволяет учитывать коэффициент завершенности проекта?

ид-5УК-1, ид -1УК-2, ид-2ПК-4, ид-3ПК-4, ид-4ПК-4.

**Ответ:** Коэффициент завершенности учитывает степень завершенности операции по отношению к заданному сроку, например, готовности фармацевтической разработки к промышленному выпуску.

**9. Вопрос.** Каким методом может быть рассчитана стоимость проекта?

ид-5УК-1, ид -1УК-2, ид-2ПК-4, ид-3ПК-4, ид-4ПК-4.

**Ответ:**

Метод оценки "по аналогу" может использоваться для расчета стоимости проекта. Для предсказания стоимости оцениваемого проекта используются фактические данные о стоимости прежде выполненных проектов, например, разработки подобных препаратов.

**10 Вопрос.** Какие принципы должны быть положены в основу эффективной системы контроля исполнения проектов на фармацевтическом предприятии? ид-2УК-2. ид-3УК-2. ид-4ОПК-5, ид-9 УК-4, ид-7ПК-4

**Ответ:**

Эффективная система контроля исполнения проекта должна быть построена на следующих принципах:

- четкий план проекта;
- система отчетности;
- система анализа фактических показателей;
- система реагирования на любые отклонения.

**11 Вопрос.** Для чего применяется метод освоенного объема?

ид-5УК-1, ид -1УК-2, ид-2ПК-4, ид-3ПК-4, ид-4ПК-4.

**Ответ:**

Метод освоенного объема применяют для мониторинга и учета текущего состояния проекта, а также для прогнозирования и оперативного планирования изменений.

**12 Вопрос.** Что представляет собой управление изменениями?

ид-3УК-3. ид-4УК-3. ид-1ПК-4. ид-5УК-3. ид-6УК-3. ид-6ОПК-1. ид-1ОПК-5. ид-2ОПК-5. ид-3ОПК-5.

**Ответ:**

Управление изменениями проекта представляет собой:

- прогнозирование и планирование будущих изменений,
- оценку возможных последствий изменений проекта,
- координацию исполнителей, реализующих изменения в проекте.

**13 Вопрос.** Какие варианты завершения проекта применимы для фармацевтических предприятий?

ид-4УК-4, ид-5УК-4. ид-6УК-4. ид-7УК-4. ид-8УК-4. ид-9 УК-4, ид-4ОПК-5. ид-5ПК-4, ид-6ПК-4

**Ответ**

Вариантами завершения проекта являются:

- завершение проекта с достижением конечной цели (запуск производства новой фармацевтической разработки или наладка новой технологической линии);
- выход из проекта до достижения конечной цели, отказ от его дальнейшей реализации в связи с прекращением финансирования или необходимостью внесения в проект серьезных изменений.

**14 Вопрос.** Как осуществляется управление содержанием проекта?

ид-4УК-4, ид-5УК-4. ид-6УК-4. ид-7УК-4. ид-8УК-4. ид-9 УК-4, ид-4ОПК-5. ид-5ПК-4, ид-6ПК-4

**Ответ:**

Управление содержанием проекта осуществляется с помощью планирования, контроля и мониторинга содержания и изменениями содержания проекта.

**15 Вопрос.** Как осуществляется управление временем проекта?

**Ответ:**

Управление временем (продолжительностью, сроками) проекта включает в себя процессы, которые обеспечивают своевременное завершение проекта. Управление временем проекта предполагает распределение времени выполнения проекта по фазам его осуществления, составление графиков выполнения проекта (например, диаграмм Ганта, сетевых моделей)

#### **4. Критерии оценки**

##### **Критерии оценки этапа тестирования:**

Результат оценивается как «зачтено» или «не зачтено», знания по дисциплине засчитываются, если есть положительный ответ на 70% и более тестовых заданий по данной дисциплине.

1. Положительный ответ на менее чем 70% тестовых заданий свидетельствует о не сформированности компетенций по дисциплине.
2. Положительный ответ на 70– 79% тестовых заданий свидетельствует о низком уровне сформированности компетенций по дисциплине.
3. Положительный ответ на 80– 89% тестовых заданий свидетельствует о среднем уровне сформированности компетенций по дисциплине.
4. Положительный ответ на 90–100% тестовых заданий свидетельствует о высоком уровне сформированности компетенций по дисциплине.

71-79% правильных ответов – удовлетворительно.

80-89% правильных ответов – хорошо.

90% и выше – отлично.

##### **Критерии оценки этапа собеседования по вопросам:**

Отлично – дан полный развернутый ответ на вопрос, даны ответы на сопутствующие вопросы преподавателя. При необходимости магистрант приводит примеры, ссылается на нормативные документы.

Хорошо - то же самое, но при наличии замечаний, имеющих несущественный характер.

Удовлетворительно – имеются замечания, нет ответов на дополнительные вопросы.

90% и выше – отлично.