

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ковтун Ольга Петровна  
Должность: ректор  
Дата подписания: 18.11.2024 09:11:49  
Уникальный программный ключ:  
f590ada38fac7f9d3be3160b54c218b72d19757e

Приложение 3.1

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

Кафедра управления и экономики фармации, фармакогнозии



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по образовательной  
деятельности и молодежной  
политике

В. Бородулина

*В. Бородулина*  
«26» мая 2023 г.

**Рабочая программа дисциплины  
Б1.Б.01 Управление и экономика фармации**

Уровень высшего образования: *подготовка кадров высшей квалификации*

Специальность: *33.08.02 Управление и экономика фармации*

Квалификация: *Провизор-менеджер*

г. Екатеринбург  
2023

Рабочая программа дисциплины «Управление и экономика фармации» разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 33.08.02 Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации), утвержденного приказом Минобрнауки России от 27.08.2014 г. № 1143, и с учетом требований профессионального стандарта «Специалист в области управления фармацевтической деятельностью», утвержденного приказом Минтруда России от 22 мая 2017 г. № 428н.

Информация о разработчиках рабочей программы дисциплины:

ФИО	Должность	Уч. степень	Уч. звание
Андреанова Галина Николаевна	заведующая кафедрой управления и экономики фармации, фармакогнозии	д.фарм.н.	профессор
Муратова Нина Павловна	старший преподаватель кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии	-	
Петров Алексей Львович	доцент кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии	к.фарм.н.	
Мельникова Ольга Александровна	профессор кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии	д.фарм.н.	доцент
Каримова Алиса Алексеевна	ассистент кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии	к.фарм.н.	

Рабочая программа дисциплины одобрена представителями профессионального и академического сообщества. Рецензенты:

- заведующая кафедрой фармацевтических дисциплин ФГБОУ ВО Тюменский ГМУ Минздрава России, д.фарм.н., профессор Кныш О.И.

Рабочая программа дисциплины обсуждена и одобрена

- на заседании кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии (протокол №7 от «15» апреля 2023 г.)

- методической комиссией специальностей ординатуры (протокол №5 от «10» мая 2023 г.)

## **1. Цель изучения дисциплины**

- подготовить высококвалифицированного специалиста – провизора-менеджера, в полной мере владеющего универсальными и профессиональными компетенциями, для решения задач контрольно-разрешительной и организационно-управленческой деятельности аптечных и фармацевтических организаций.

### **Задачи изучения дисциплины:**

1. Систематизировать знания действующих законодательных документов и нормативно-правовых актов, регулирующих сферу лекарственного обращения.
2. Повысить уровень знания методик исследования фармацевтического рынка.
3. Выработать навыки по современным организационно-фармацевтическим технологиям лекарственного обеспечения амбулаторных и стационарных пациентов, отдельных категорий граждан в системе льготного лекарственного обеспечения.
4. Научить основам управления персоналом, рациональной расстановки фармацевтических кадров с целью повышения эффективности управления фармацевтической организацией и качества оказания фармацевтической помощи.
5. Освоить новые научно-практические подходы в сфере контрольно-разрешительной деятельности фармацевтического рынка.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП**

Дисциплина «Управление и экономика фармации» относится к базовой части дисциплин программы ординатуры по специальности «Управление и экономика фармации», изучается на протяжении 1, 2 и 4 семестров и основывается на дисциплинах, изученных в рамках предыдущего уровня образования по программе специалитета Фармация (в частности, дисциплины Управление и экономика фармации, Фармацевтическая информатика и др.). Дисциплина «Управление и экономика фармации» является ключевой в учебном плане подготовки ординаторов по специальности 33.08.02 Управление и экономика фармации и представляет собой необходимую базу для успешного освоения всех дисциплин учебного плана подготовки ординаторов и прохождения производственной (клинической) практики: управление и экономика фармации.

## **3. Требования к результатам освоения дисциплины**

3.1. Процесс изучения дисциплины «Управление и экономика фармации» направлен на формирование следующих компетенций:

### универсальные компетенции (УК):

готовностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (УК-1);

готовностью к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (УК-2);

### профессиональные компетенции (ПК):

контрольно-разрешительная деятельность:

готовность к проведению процедур по изъятию из гражданского оборота фальсифицированных, недоброкачественных и контрафактных лекарственных средств и их уничтожению (ПК-2);

готовность к проведению процедур, предусмотренных при государственной регистрации лекарственных препаратов (ПК-3);

организационно-управленческая деятельность:

готовность к применению основных принципов управления в профессиональной сфере (ПК-4);

готовность к организации фармацевтической деятельности (ПК-5);

готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения ЛС (ПК-6);

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование у ординаторов способности и готовности выполнять следующие трудовые функции:

Код А/01.7 Планирование деятельности фармацевтической организации

Код А/02.7 Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации  
Код А/03.7 Организация работы персонала фармацевтической организации  
Код А/04.7 Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации  
Код А/05.7 Организация информационной и консультационной помощи для населения и медицинских работников  
Код А/06.7 Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации

Профессиональные задачи, к которым готовится ординатор:

контрольно-разрешительная деятельность:

участие в проведении контрольно-разрешительных процедур, связанных с обращением лекарственных средств;

организационно-управленческая деятельность:

управление деятельностью организаций, занятых в сфере обращения лекарственных средств, и их структурных подразделений;

организация мероприятий по хранению, перевозке, изъятию и уничтожению лекарственных средств;

ведение учетно-отчетной документации в фармацевтической организации и ее структурных подразделениях;

организация труда персонала в фармацевтических организациях и их структурных подразделениях с учетом требований техники безопасности и охраны труда;

соблюдение основных требований информационной безопасности.

Изучение дисциплины также направлено на формирование готовности ординатора к выполнению требований профессиональной этики, на воспитание у обучающегося приоритета общечеловеческих ценностей, приверженности принципам гуманизма.

### **3.2. В результате изучения дисциплины ординатор должен:**

#### **Знать**

- основные принципы здравоохранения и лекарственного обеспечения населения и медицинских организаций в РФ;
- федеральную, региональную (территориальную) структуру системы оказания медицинской и лекарственной помощи населению;
- законы и принципы функционирования рыночной экономики; методологические основы менеджмента и маркетинга, систему управления здравоохранением и фармацевтической деятельностью;
- методы управления персоналом фармацевтической организации;
- психологические особенности управления персоналом, стили управления;
- факторы, влияющие на эффективное руководство;
- мотивы поведения людей в производственном процессе;
- основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы экономического контроля;
- формы его осуществления; порядок виды и сроки проведения инвентаризации, налоговых и аудиторских проверок;
- критерии определения неудовлетворительной структуры баланса и финансовой состоятельности;
- организационные механизмы лекарственной помощи населению;
- организационно-правовые формы фармацевтических организаций, порядок их открытия, регистрации, оснащения и организации работы как самостоятельных юридических лиц;
- законы и принципы функционирования рыночной экономики;
- методологические основы менеджмента и маркетинга, систему управления здравоохранением и фармацевтической деятельностью;
- товаропроводящую систему на фармацевтическом рынке;

- систему снабжения фармацевтических организаций;
- ценовую политику и принципы ценообразования на лекарственные средства и прочие товары, разрешенные к отпуску из аптечных организаций;
- порядок проведения мероприятий по охране труда и противопожарной безопасности;
- мероприятия, обеспечивающие сохранность материально-производственных запасов;
- документальное оформление материальной ответственности;
- порядок отпуска ЛС и прочих товаров, разрешенных к отпуску из аптечных организаций населению и медицинским организациям;
- порядок бесплатного и льготного обеспечения населения;
- категории больных, имеющих право на получение ЛС и медицинских изделий бесплатно и на льготных условиях;
- виды затрат, используемые в фармакоэкономике;
- факторы, определяющие стоимость лечения; понятия о потребительной стоимости, потребительных свойствах фармацевтических товаров и медицинской техники и факторах, влияющих на них;
- стандартизированные методы фармакоэкономического анализа, виды и способы оценки медицинских затрат;
- основные методы оценки качества жизни;
- цели и функции формулярной системы, методы отбора ЛП для включения в формулярный список;
- основные законы и принципы рыночной экономики. Государственное регулирование экономики в РФ, особенности фармацевтического рынка РФ;
- нормативно-законодательные акты по учету и отчетности в РФ;
- инструктивно-методические документы федерального и ведомственного уровней по организации учета;
- систему налогообложения в РФ;
- налоговое законодательство, налоговый кодекс, налоговое бремя, виды налогов, права налогоплательщика, налоговый контроль и ответственность налогоплательщика за налоговые нарушения;
- основы предпринимательской деятельности, бизнес-планирования и развития фармацевтического бизнеса;
- систему маркетинговой информации и маркетингового планирования; способы проведения маркетинговых исследований, принципы и методы прогнозирования спроса на лекарственные средства и медицинские изделия;
- теоретические основы экономического анализа: сущность, задачи и виды; этапы и рабочие приемы. Анализ и планирование показателей хозяйственной деятельности;
- ценовую политику и принципы ценообразования на лекарственные средства и прочие товары, разрешенные к отпуску из аптечных организаций;
- методики оценки и расчетов товарных запасов;
- учет и отчетность фармацевтических организаций, анализ результатов хозяйственно-финансовой деятельности;
- виды и структура отчетности, порядок учета движения и списания имущества;
- источники финансирования расходов организации;
- формы и порядок расчетов с поставщиками, покупателями, бюджетом, по оплате труда, с подотчетными лицами, страховыми фондами, различными дебиторами и кредиторами;
- анализ и планирование расходов: группировка расходов;
- расходы, связанные с реализацией и изготовлением ЛП;
- внереализованные расходы;
- налоги, относимые на расходы;
- анализ и планирование прибыли и рентабельности;
- налогообложение прибыли, льготы по налогу на прибыль;
- прибыль, остающаяся в распоряжении организации;

- основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы экономического контроля;
- формы его осуществления;
- порядок виды и сроки проведения инвентаризации, налоговых и аудиторских проверок;
- критерии определения неудовлетворительной структуры баланса и финансовой состоятельности.

#### **Уметь:**

- применять нормативно-законодательную базу, регламентирующую фармацевтическую и хозяйственную деятельность;
- разрабатывать организационную структуру организации с учетом вида и объема деятельности;
- осуществлять подбор помещений для эксплуатации и их оснащение с учетом вида, объема фармацевтической деятельности и гигиенических нормативов;
- определять оптимальное количество административно-управленческого, производственного и вспомогательного персонала организации, распределять обязанности между персоналом организации, составлять функционально-должностные инструкции;
- планировать основные экономические показатели: доходы, расходы, прибыль с учетом относимых на них налогов;
- осуществлять контроль расчета налогов и других платежей в бюджет;
- вести кадровое делопроизводство; разрешать конфликты в организационной среде;
- оценивать эффективность управленческой деятельности;
- эффективно делегировать полномочия;
- применять нормативно-законодательную базу, регламентирующую фармацевтическую и финансово-хозяйственную деятельность;
- подготавливать организации к лицензированию;
- анализировать факторы, влияющие на работу хозяйствующего субъекта и определять перспективы развития;
- использовать в работе принципы и методы менеджмента; проводить управленческое обследование;
- обеспечивать проведение мероприятий по соблюдению санитарного режима и фармацевтического порядка;
- разрабатывать организационную структуру организации;
- осуществлять подбор помещений для эксплуатации и их оснащение с учетом вида, объема фармацевтической деятельности и гигиенических нормативов; снабжать фармацевтические организации лекарственными средствами, разрешенными к отпуску из аптечных организаций;
- проводить анализ и прогнозирование спроса на лекарственные средства, разрешенные к отпуску из аптечных организаций, заключать договора на поставку материально-производственных запасов;
- формировать ассортимент с учетом специфики покупательского спроса;
- осуществлять приемку материально-производственных запасов;
- документально оформлять возникающие к поставщикам претензии;
- использовать методы и принципы логистики при продвижении товаров на фармацевтическом рынке;
- организовывать отпуск ЛП и прочих товаров, разрешенных к отпуску из аптечных организаций населению и медицинским организациям;
- документально оформлять учет наличного обращения и безналичных расчетов;
- вести учет движения и прочего расхода товаров;
- организовать учет хозяйственно-финансовой деятельности, учет движения материально-производственных запасов, рассчитывать и прогнозировать финансовые результаты и другие экономические показатели с учетом инфляционных факторов;

- планировать основные экономические показатели: доходы, расходы, прибыль с учетом относимых на них налогов;
- осуществлять контроль расчета налогов и других платежей в бюджет;
- информировать врачей, провизоров и население о принадлежности ЛС к определенной фармакотерапевтической группе и возможностях замены одного препарата другим;
- выполнять фармакоэкономические анализы, оценивать их результаты;
- определять вид информации о лекарственных средствах;
- оценить материалы фармакоэкономического исследования и исследований по оценке качества жизни, используя публикации в научных журналах;
- использовать методы ABC, VEN, XYZ анализов для анализа ассортимента ЛП. планировать основные экономические показатели: доходы, расходы, прибыль с учетом относимых на них налогов;
- осуществлять контроль расчета налогов и других платежей в бюджет;
- анализировать спрос и предложение на рынке;
- формировать товарный ассортимент организации с учетом покупательского спроса;
- определять конкурентоспособность товаров и услуг;
- осуществлять сбор оперативных, отчетных и справочных материалов для проведения анализа показателей хозяйственно-финансовой деятельности и налогового планирования;
- вести учет расчетов с покупателями и поставщиками;
- проводить инвентаризацию ценностей, ревизию кассы, внутренний аудит, оформлять документально результаты проверок;
- составлять отчетность; вести предметно-количественный учет;
- рассчитывать и прогнозировать финансовые результаты и другие экономические показатели с учетом инфляционных факторов;
- осуществлять операционный анализ финансового состояния;
- рассчитывать сроки погашения платежей, потребность в собственных оборотных средствах и обеспечивать ими;
- рассчитывать текущую и ожидаемую платежеспособность, точку безубыточности; осуществлять контроль соблюдения порядка оформления первичных документов, кассовой, финансовой и расчетной дисциплины, товарно-материальных ценностей и денежных средств;
- составлять отчет о торгово-финансовой деятельности фармацевтической организации;
- проводить и документально оформлять инвентаризацию материально-производственных запасов, денежных средств, взаиморасчетов и активов;
- осуществлять учет поступления, использования и списания основных средств и нематериальных активов, рассчитывать износ и амортизацию.

#### **Владеть:**

- навыком формирования цели работы фармацевтической организации, проводить их ранжирование;
- навыком определения стратегии и тактики развития фармацевтической организации с учетом влияния внешних факторов;
- методами и принципами управления;
- инновационными методами стратегического управления;
- методиками маркетинговых исследований;
- способностью к эффективным внешним и внутренним коммуникациям; навыками эффективного общения и публичных выступлений;
- навыками организации мероприятий по охране труда, технике безопасности и противопожарной безопасности и документального оформления их проведения;
- формирования учетной политики фармацевтической организации;
- навыками осуществления внутреннего аудита;
- навыками создания и реструктуризации фармацевтических организаций различных организационно-правовых форм;

- методиками разработки организационной структуры фармацевтической организации, подбора, оснащения и эксплуатации помещений с учетом вида и объема деятельности и действующих санитарно-гигиенических нормативов;
- навыками подготовки и прохождения фармацевтической организацией процедур лицензирования;
- навыками проведения мероприятий по охране труда, технике безопасности и противопожарной безопасности и документально оформлять их проведение;
- методиками проведения управленческого обследования работы фармацевтической организации, определения стратегии и тактики развития фармацевтической организации с учетом влияния внешних факторов;
- методиками формирования логистических каналов, управления каналами товародвижения, для снабжения медицинских и фармацевтических организаций лекарственными препаратами, медицинскими изделиями и прочими товарами, разрешенными к отпуску из аптечных организаций;
- методиками организации учета хозяйственно-финансовой деятельности, учета движения материально-производственных запасов, расчета и прогнозирования финансовых результатов и других экономических показателей с учетом инфляционных факторов;
- навыками планирования основных экономических показателей: доходов, расходов, прибыли с учетом относимых на них налогов;
- навыками осуществления контроля расчета налогов и других платежей в бюджет;
- методами фармакоэкономического анализа с интерпретацией полученного результата;
- навыком дифференцированного выбора оптимального метода фармакоэкономического анализа для решения конкретной клинической задачи;
- навыком оценки качества жизни;
- навыком обработки различных видов информации о лекарственных средствах; навыком оказания информационно-консультационных услуг;
- навыками формирования учетной политики фармацевтической организации;
- методиками проведения внутреннего аудита фармацевтической организации;
- методиками определения финансовых результатов;
- приемами максимизации прибыли; формирования резервов.

#### 4. Объем и вид учебной работы

Виды учебной работы	трудоемкость / часы	Семестры (указание часов по семестрам)				
		1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.	
Аудиторные занятия (всего)	18 / 648	360	216		72	
в том числе:						
Лекции	2 / 72	72				
Практические занятия	16 / 576	288	216		72	
Самостоятельная работа (всего)	9 / 324	144	144		36	
в том числе:						
Реферат	3 / 108	54	54			
Другие виды самостоятельной работы (УИРС)	6 / 216	90	90		36	
Формы аттестации по дисциплине (зачет, экзамен)	1 / 36	зач. оц.	экзамен		зач.	
Общая трудоемкость дисциплины	Часы	1008	504	360		108
	зет	28	14	11		3

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Содержание раздела и дидактической единицы

Раздел дисциплины (ДЕ) и код компетенции, для формирования которой данная ДЕ необходима.	Основное содержание раздела, дидактической единицы (тема, основные закономерности, понятия, термины и т.п.)
ДЕ 1 - История фармации (УК-1, ПК-5)	Основные исторические этапы развития фармации. Развитие аптечного дела за рубежом. Становление фармации как науки и практики в России. Опыт организации фармацевтической помощи в Свердловской области. Видные деятели российской фармации.
ДЕ 2 - Теоретические основы здравоохранения и фармации (УК-1, ПК-5)	Основы здравоохранения и организации фармацевтической деятельности как науки, изучающей закономерности формирования здоровья населения с целью разработки стратегических основ оказания фармацевтической помощи и решения конкретных тактических задач. Подсистема фармацевтической помощи. Защита прав потребителей фармацевтической помощи. Права потребителей фармацевтической помощи в РФ.
ДЕ 3 - Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности (УК-1, ПК-5)	Законодательство и нормативные акты государственного регулирования отношений, возникающих в сфере обращения лекарственных средств: - действующая система государственных гарантий доступности лекарственных средств в РФ; - государственное регулирование оптовой и розничной торговли лекарственными средствами; - проблемы обеспечения эффективной фармацевтической помощи на федеральном и региональном (территориальном) уровнях. Принципы размещения аптек. Организационное проектирование аптек. Лицензирование фармацевтической деятельности, аккредитация аптечных организаций и кадров. Лицензирование фармацевтической деятельности в свете современной нормативно-правовой базы.
ДЕ 4 - Структура управления системой лекарственного обеспечения в РФ. (УК-2, ПК-4)	Нормативно-правовое регулирование процесса обращения лекарственных препаратов (ЛП), медицинских изделий (МИ) и других фармацевтических товаров. Структура управления системой лекарственного обращения в Российской Федерации. Основные этапы обращения и каналы товародвижения ЛП, МИ и других фармацевтических товаров. Система лекарственного обеспечения в Российской Федерации. Опыт лекарственного обеспечения на региональном (территориальном) уровнях. Управленческая структура системы лекарственного обеспечения.
ДЕ 5 - Особенности регулирования обращения НС и ПВ. Предметно-количественный учет. (УК-2, ПК-5)	Нормативно-правовая база в сфере обращения наркотических средств (НС) и психотропных веществ (ПВ), особенности законодательного регулирования в данной области. Организация и ведение предметно-количественного учета (ПКУ) в аптечных и фармацевтических организациях, на фармацевтических предприятиях, заводах-изготовителях НС и ПВ (в соответствии со списками, утвержденными ПП РФ №681)
ДЕ 6 - Проблемы доступности населения в лекарственном обеспечении. Опыт регионов. Информатизация процесса льготного лекарственного	Нормативно-правовое регулирование льготного и бесплатного лекарственного обеспечения на федеральном уровне. Государственные гарантии обеспечения населения бесплатной медицинской и лекарственной помощью. Обязательное медицинское страхование (ОМС). Порядок финансирования лекарственного обеспечения в рамках государственных гарантий. Формирование номенклатуры ЛП и расходных материалов для

обеспечения. (УК-2, ПК-5)	<p>государственного заказа медицинским организациям. Система госзакупок. Договорно-правовые обязательства с поставщиками. Принципы добровольного медицинского страхования. Организация проведения контроля состояния лекарственной помощи стационарным больным.</p> <p>Система электронной выписки льготных рецептов на форме №148-1/у-06 (л), утвержденной приказом МЗ РФ № 1175н от 20.12.2012 г., опыт работы программного обеспечения «АСУЛОН-М» в рамках модуля «АПТЕКА плюс ЛПУ».</p>
ДЕ 7 - Регламентация отпуска ЛП для медицинского применения (УК-2, ПК-5)	<p>Порядок отпуска ЛП, МИ населению и медицинским организациям. Порядок отпуска НЛП. Структура розничного товарооборота. Ценообразование на ЛП в системе льготного отпуска. НПА, регулирующие льготный и бесплатный отпуск населению. Рациональное использование лекарственных препаратов.</p> <p>Правила проведения фармацевтической экспертизы рецептов и требований от медицинских организаций.</p>
ДЕ 8 - Проблемы рационального использования ЛП (УК-1, ПК-5)	<p>Формулярная система, как инструмент обеспечения прав потребителей ЛС. Участие фармацевтического персонала больничной аптеки в работе формулярной комиссии, фармакоэкономические исследования при формировании формуляра.</p> <p>Понятие о рациональной фармакотерапии, рациональные комбинации ЛП, проблемы полипрагмазии, лечения полиморбидных пациентов, ответственного самолечения</p>
ДЕ 9 - Проблемы информатизации фармацевтического рынка. Современное информационное пространство о ЛС (УК-2, ПК-5)	<p>Вопросы информирования врачей, провизоров и населения об основных характеристиках ЛП, принадлежности к определению фармакотерапевтической группе, показаниях к применению, возможности альтернативной или синонимической замены и рациональном приеме и правилах хранения;</p> <p>Фармацевтическая информатика. Структура. Значение. Состояние и порядок функционирования справочно-информационной системы о ЛС специалистов. Новые информационные технологии в практике работы аптечных организаций. Фармацевтическая информация и общие методы ее обработки. Доведение профессиональной информации до потребителя.</p> <p>Современные ресурсы информационного обеспечения фармацевтического бизнеса</p>
ДЕ 10 - Вопросы надлежащей фармацевтической практики. (УК-2, ПК-5)	<p>Система менеджмента качества. Управленческое обследование работы фармацевтической организации. Техническое регулирование в процессе обращения ЛП, МИ и других групп фармацевтических товаров. Регистрация, лицензирование и подтверждение соответствия – основные направления государственного надзора и контроля за исполнением требований стандартов. Виды нормативно-технических документов на медицинские и фармацевтические товары.</p> <p>Нормативно-правовое регулирование процесса хранения ЛП, МИ и других групп фармацевтических товаров в фармацевтических организациях. Особенности хранения отдельных групп медицинских и фармацевтических товаров: медицинские иммунобиологические препараты</p> <p>Особенности работы провизора по заключению договоров с предприятиями, учреждениями, страховыми компаниями в</p>

	установленном законом порядке, основы организации фармацевтической помощи (амбулаторно-поликлинической и стационарной), различным группам населения.
ДЕ 11 - Порядок регистрации ЛС в РФ (УК-2, ПК-3)	Утвержденный законодательный порядок государственной регистрации лекарственных препаратов в РФ; какие ЛС подлежат государственной регистрации; какие ЛС не подлежат государственной регистрации; какие результаты служат основанием для регистрации ЛС; какой орган осуществляет государственную регистрацию ЛС, регламентируемые сроки регистрации; полномочия ФГБУ по научному консультированию по вопросам доклинических исследований, клинических исследований ЛП, экспертизы качества ЛС, эффективности и безопасности; принципы экспертизы лекарственных средств; разделы экспертизы лекарственных препаратов для медицинского и ветеринарного применения; организация проведения экспертизы лекарственных средств: характеристика экспертного учреждения, полномочия экспертной комиссии, определение уровня профессиональной подготовки и аттестация эксперта, его права и обязанности; правила проведения экспертизы ЛС и особенности экспертизы отдельных видов лекарственных препаратов, формы заключений комиссии экспертов порядок составления заключения о результатах экспертизы ЛС; подача и рассмотрение заявления о государственной регистрации лекарственного препарата для ветеринарного применения, перечень документов для формирования регистрационного досье для ЛП ветеринарного применения; подача и рассмотрение заявления о государственной регистрации лекарственного препарата для медицинского применения, перечень документов для формирования регистрационного досье для ЛП медицинского применения (формат общего технического документа); требования об объеме информации в составе регистрационного досье для ЛП, разрешенных для медицинского применения в РФ более 20 лет, для воспроизведенных ЛП, для регистрации комбинаций ранее зарегистрированных ЛП, для различных лекарственных форм одного и того же лекарственного препарата, для регистрации орфанного препарата, для регистрации биологического лекарственного препарата; порядок принятия решения о выдаче задания на проведение экспертизы лекарственного средства; порядок проведения экспертизы качества и экспертизы отношения ожидаемой пользы к возможному риску применения лекарственного препарата для медицинского применения; порядок повторного проведения экспертизы ЛС и ускоренная процедура экспертизы ЛС; порядок принятия решения о государственной регистрации лекарственного препарата или об отказе, размещение информации; порядок определения взаимозаменяемости ЛП для медицинского применения; регистрационное удостоверение лекарственного препарата; процедура подтверждения государственной регистрации ЛП; порядок внесения изменений в документы, содержащиеся в регистрационном досье на зарегистрированный ЛП; процедура принятия решения об отмене государственной регистрации ЛП.
ДЕ 12 - Система государственного контроля и	Порядок предоставления информации о серьезных нежелательных реакциях и непредвиденных нежелательных реакциях при применении ЛП. Виды, методы и приемы экономического

<p>фармаконадзора за фармацевтической деятельностью. (УК-2, ПК-2, ПК-5)</p>	<p>контроля; формы его осуществления; порядок виды и сроки проведения инвентаризации, налоговых и аудиторских проверок. Полномочия ФГБУ по научному консультированию по вопросам доклинических исследований, клинических исследований ЛП, экспертизы качества ЛС, эффективности и безопасности; принципы экспертизы ЛС. Порядок проведения экспертизы качества и экспертизы отношения ожидаемой пользы к возможному риску применения ЛП для медицинского применения. Алгоритмы изъятия и уничтожения фальсифицированных, недоброкачественных ЛС. Особенности уничтожения и регламентацию уничтожения наркотических ЛС, психотропных ЛС. Перечень документов для проведения экспертизы качества (орфанные, воспроизведенные, новые комбинации ЛС и др.). Действующая нормативная база, регламентирующая процедуру уничтожения ЛС. Процедура документального подтверждения факта уничтожения ЛС, особенности процедур уничтожения отдельных категорий ЛС: наркотических, психотропных, радиофармацевтических. План управления рисками, система мероприятий по фармаконадзору, направленных на выявление, оценку и предотвращение или минимизацию рисков, связанных с ЛС, включая оценку эффективности данных мероприятий.</p>
<p>ДЕ 13 - Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ. Порядок предоставления информации о серьезных нежелательных реакциях и непредвиденных нежелательных реакциях при применении ЛП (УК-2, ПК-2, ПК-6)</p>	<p>Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ: управленческая структура, составные элементы. Меры, направленные на устранение негативных последствий применения таких лекарственных препаратов, предупреждение вреда жизни. Ответственность за несообщение или сокрытие информации держателей или владельцев регистрационных удостоверений, а также юридических лиц, которые проводят клинические исследования. Порядок приостановления применения лекарственного препарата. Основные требования, предъявляемые к АО и ФО. Порядок предоставления населением информации о нежелательных лекарственных реакциях и возникновении побочных эффектов при использовании ЛП для медицинского применения, процедура рассмотрения и регистрации побочных эффектов на пост-маркетинговом этапе исследования ЛП. Критерии оценки эффективности и безопасности ЛС.</p>
<p>ДЕ 14 - Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование. (УК-1, УК-2, ПК-4)</p>	<p>Теоретические понятия фармацевтического менеджмента и практические аспекты их реализации в фармации. Общие принципы управления аптечными и фармацевтическими организациями. Организационное проектирование систем на основе базовых принципов управления и эффективного обеспечения рабочих процессов. Система менеджмента качества в аптечных и фармацевтических организациях.</p>
<p>ДЕ 15 - Кадровый менеджмент в фармации. Психология управления. Конфликты. Коммуникативные отношения. Мотивация персонала. Подбор и расстановка персонала. (УК-1, УК-2, ПК-4)</p>	<p>Кадровый менеджмент в фармации. Технологии подбора, адаптации, мотивации персонала и контроля планового выполнения работы сотрудников на основе анализа ключевых показателей их эффективности. Психология кадровой политики: принципы, правила, методы управления трудовыми ресурсами аптечных организаций. Этапы управления трудовыми ресурсами. Социально-психологические методы управления коллективом. Социально-психологический климат коллектива. Психология управления персоналом аптечных/фармацевтических организаций.</p>

	Конфликты: виды, классификация, особенности и методы управления. Модели управления конфликтами. Организация совместной деятельности для реализации целей управления. Коммуникативные отношения: построение коммуникационных систем, повышение их эффективности путем включения/исключения необходимых звеньев. Взгляд с позиции процессного и системного подходов к кадровому менеджменту.
ДЕ 16 - Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка (УК-1, ПК-4)	Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка на основе открытых данных и показателей конкурентоспособности, рентабельности аптечной/фармацевтической организации. Принципы работы маркетинговых агентств на фармацевтическом рынке, изучение передового опыта и анализ перспектив развития маркетингового аудита и аутсорсинга в фармации. Товарная политика основной элемент маркетинговой функции аптеки. Основные направления ассортиментной политики аптечной организации. Анализ жизненного цикла лекарственных препаратов (ЖЦП). Методы определения потребности. Взаимосвязь понятий: потребность, спрос и потребление. Факторы, формирующие спрос. Исследование факторов, формирующих спрос. Ценовая и подоходная эластичность, их измерение. Определение размеров спроса. Управление потребительским поведением. Комплексный маркетинговый анализ потребления и прогнозирования потребности в ЛП
ДЕ 17 - Порядок обращения в РФ медицинских изделий. Особенности функционирования рынка медицинских изделий. (УК-1, ПК-5)	Нормативно-правовое регулирование обращения медицинских изделий. Товароведческая характеристика рынка медицинских изделий и особенности его функционирования. Порядок регистрации МИ, порядок назначения и отпуска МИ, в том числе отдельным категориям граждан. Меры государственного регулирования за обращением МИ в РФ. Основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом медицинских изделий. Организация и контроль обращения медицинских изделий на территориальном уровне. Оценка качества, документы, подтверждающие качество МИ.
ДЕ 18 - Порядок обращения в РФ инновационных ЛП. (УК-2, ПК-5)	Понятие об инновационных лекарственных препаратах, особенности жизненного цикла данной категории товаров в соответствии с рыночной нишей. Порядок обращения в РФ инновационных ЛП, перспективы производства, проблемы импортозамещения, локализация производства, производственные площадки. Порядок обращения в РФ инновационных ЛП. Федеральная, региональная (территориальная) структура рынка инновационных ЛП. Основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом инновационных ЛП. Организация и контроль обращения инновационных ЛП на территориальном уровне

## 5.2. Контролируемые учебные элементы

Дидактическая единица (ДЕ) УК и ПК		Контролируемые ЗУН, направленные на формирование УК и ПК				
		Знать	Уметь	Владеть	УК; ПК	Трудовые функции
Д Е 1	История фармации (УК-1, ПК-5)	исторические этапы развития	абстрактно мыслить, анализировать	методами анализа и синтеза	УК-1, ПК-5	Организация работы персонала

		фармации как науки и практики, ведущих специалистов в данной области	ть этапы исторического становления науки и практики	суждений в профессиональной деятельности на основе известного исторического опыта		фармацевтической организации Код А/03.7
Д Е 2	Теоретические основы здравоохранения и фармации (УК-1, ПК-5)	основные термины и понятия общественного здоровья и здравоохранения, роль фармации, лекарственного обеспечения и рациональной фармакотерапии;	дать определение основным понятиям ФЗ-323; оценивать проблемы здравоохранения и фармации в международном аспекте	методиками оценки и анализа состояния общественного здоровья и тенденций развития фармацевтического рынка;	УК-1, ПК-5	Управление качеством результатов текущей деятельности и фармацевтической организации Код А/04.7 Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Код А/02.7
Д Е 3	Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности (УК-1, ПК-5)	законы и принципы функционирования рыночной экономики; Государственное регулирование экономики в РФ, особенности фармацевтического рынка РФ; нормативно-законодательные акты по учету и отчетности в РФ;	применять нормативно-законодательную базу, регламентирующую фармацевтическую и финансово-хозяйственную деятельность; подготавливать организационные и лицензионные акты;	организационно-правовые формы фармацевтических организаций, порядок их открытия, регистрации, оснащения и организации работы как самостоятельных юридических лиц;	УК-1, ПК-5	Планирование деятельности и фармацевтической организации Код А/01.7

		инструктивно-методические документы федерального и ведомственного уровней по организации и учета. систему налогообложения в РФ;				
Д Е 4	Структура управления системой лекарственного обеспечения в РФ. (УК-2, ПК-4)	основные принципы лекарственного обеспечения населения и медицинских организаций в РФ; федеральную, региональную (территориальную) структуру системы оказания медицинской и лекарственной помощи населению;	применять нормативно-законодательную базу, регламентирующую фармацевтическую и хозяйственную деятельность; разрабатывать организационную структуру АО и ФО с учетом вида и объема деятельности;	навыком формирования цели работы фармацевтической организации, проводить их ранжирование; навыком определения стратегии и тактики развития фармацевтической организации с учетом влияния внешних факторов;	УК-2, ПК-4	Планирование деятельности и фармацевтической организации Код А/01.7 Управление качеством результатов текущей деятельности и фармацевтической организации Код А/04.7
Д Е 5	Особенности регулирования обращения НС и ПВ. Предметно-количественный учет. (УК-2, ПК-5)	основы государственного регулирования вопросов обращения НС и ПВ; порядок отпуска НС и ПВ, и прочих	организовывать хранение, учет и отпуск НС и ПВ в аптечной / фармацевтической организации и вести	навыками по размещению НС, ПВ и других ЛП, подлежащих ПКУ по местам хранения; ведения журналов учета	УК-2, ПК-5	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Код А/02.7

		товаров, подлежащих ПКУ;	предметно-количественный учет в соответствии с требованиями НД;	операций, связанных с обращением данных категорий ЛП,		
Д Е 6	Проблемы доступности населения в лекарственном обеспечении. Опыт регионов. Информатизация процесса льготного лекарственного обеспечения. (УК-2, ПК-5)	федеральную, региональную (территориальную) структуру системы оказания лекарственной помощи населению; организационные механизмы лекарственной помощи населению; порядок бесплатного и льготного обеспечения населения; категории больных, имеющих право на получение лекарственных средств и медицинских изделий бесплатно и на льготных условиях.	применять нормативно-законодательную базу, регламентирующую доступное лекарственное обеспечение на федеральном и региональном (территориальном) уровнях; обеспечить информатизацию процесса льготного лекарственного обеспечения	навыком обработки различных видов информации о льготном лекарственном обеспечении; навыком оказания информационно-консультационных услуг для отдельных категорий граждан, имеющих право на получение государственной социальной помощи и не отказавшихся от получения набора социальных услуг.	УК-2, ПК-5	Организация информационной и консультационной помощи для населения и медицинских работников Код А/05.7 Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Код А/02.7
Д Е 7	Регламентация отпуска ЛП для медицинского применения (УК-2, ПК-5)	порядок отпуска лекарственных средств и	проводить анализ и прогнозирование спроса на	приемами организации отпуска товаров аптечного	УК-2, ПК-5	Организация ресурсного обеспечения

		прочих товаров, разрешенных к отпуску из аптечных организаций населению и медицинским организациям;	лекарственные средства, разрешенные к отпуску из аптечных организаций	ассортимента (в т.ч. ЛП для медицинского применения) в соответствии с действующим законодательством		фармацевтической организации Код А/02.7
Д Е 8	Проблемы рационального использования ЛП (УК-1, ПК-5)	основные принципы рационального использования ЛП для медицинского применения; возможные и часто встречающиеся проблемы в фармакотерапии пациентов, в том числе полиморбидных, в условиях полипрагматии.	оценить материалы фармакоэкономического исследования и исследований по оценке качества жизни, используя публикации в научных журналах;	методами фармакоэкономического анализа с интерпретацией полученного результата; навыком дифференцированного выбора оптимального метода фармакоэкономического анализа для решения конкретной клинической задачи;	УК-1, ПК-5	Планирование деятельности фармацевтической организации Код А/01.7 Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Код А/02.7
Д Е 9	Проблемы информатизации и фармацевтического рынка. Современное информационное пространство ЛС (УК-2, ПК-5)	информировать врачей, провизоров и население о принадлежности лекарственных средств к определенной фармакотерапевтической	выполнять фармакоэкономические анализы, оценивать их результаты; определять вид информации о лекарственных средствах;	навыком обработки различных видов информации о лекарственных средствах; навыком оказания информации консультационных услуг;	УК-2, ПК-5	Организация информационной и консультационной помощи для населения и медицинских работников Код А/05.7 Организация ресурсного

		ой группе и возможностях замены одного препарата другим; методологические основы менеджмента и маркетинга, систему управления здравоохранением и фармацевтической деятельностью;				обеспечение фармацевтической организации Код А/02.7
Д Е 10	Вопросы надлежащей фармацевтической практики. (УК-2, ПК-5)	законы и принципы функционирования рыночной экономики; организационно-правовые формы фармацевтических организаций, порядок их открытия, регистрации, оснащения и организации работы как самостоятельных юридических лиц;	навыками создания и реструктуризации фармацевтических организаций различных организационно-правовых форм; формирование учетной политики фармацевтической организации; осуществление внутреннего аудита.	методиками проведения управленческого обследования работы фармацевтической организации, определения стратегии и тактики развития фармацевтической организации с учетом влияния внешних факторов;	УК-2, ПК-5	Управление качеством результатов текущей деятельности и фармацевтической организации Код А/04.7 Планирование деятельности и фармацевтической организации Код А/01.7
Д Е 11	Порядок регистрации ЛС в РФ (УК-2, ПК-3)	законодательный порядок государственной регистрации и ЛП в РФ;	применять действующие законодательные документы, регламенты	алгоритмам и и дорожными картами, отражающим и порядок и сроки	УК-2, ПК-3	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической

		подача и рассмотрение заявления о государственной регистрации и ЛПП требования об объеме информации в составе регистрационного досье для ЛПП, для регистрации и орфанного препарата, для регистрации и биологического ЛПП; порядок принятия решения о государственной регистрации и ЛПП;	рующиеся порядок регистрации ЛС в Российской Федерации; составлять алгоритмы последовательных действий согласно установленным государством регламентов; уметь сформировать регистрационное досье на лекарственный препарат или фармацевтическую субстанцию;	проведения государственной регистрации лекарственных препаратов в Российской Федерации, владеть особенностям и проведения регистрации отдельных групп лекарственных средств, показать готовность оформления документов для формирования регистрационного досье на конкретный лекарственный препарат		организации и Код А/02.7 Планирование деятельности и фармацевтической организации и Код А/01.7
Д Е 12	Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью. Порядок предоставления информации о серьезных нежелательных реакциях и непредвиденных нежелательных реакциях при применении ЛПП (УК-2, ПК-5, ПК-8)	виды, методы и приемы экономического контроля; формы его осуществления; порядок виды и сроки проведения инвентаризации, налоговых и аудиторских проверок; полномочия	уметь применять алгоритм изъятия и уничтожения фальсифицированных, недоброкачественных ЛС предъявлять требования к владельцам контрафактных ЛС, различать особенности	навыками применения действующих нормативных и законодательных документов, регламентирующих процедуру уничтожения ЛС; навыками экспертизы документов на ЛС, овладеть основаниями и порядком	УК-2, ПК-2, ПК-5	Управление качеством результатов текущей деятельности и фармацевтической организации и Код А/04.7

		<p>ия ФГБУ по научному консультированию по вопросам доклинических исследований, клинических исследований ЛП, экспертизы качества ЛС, эффективности и безопасности; принципы экспертизы лекарственных средств порядок проведения экспертизы качества и экспертизы отношения ожидаемой пользы к возможному риску применения ЛП для медицинского применения;</p>	<p>и уничтожены и регламентацию уничтожены наркотических ЛС, психотропных ЛС собрать определенный перечень документов для проведения экспертизы качества (орфанные, воспроизведенные, новые комбинации ЛС и др.); разбираться в результатах экспертиз</p>	<p>уничтожения контрафактных ЛС, овладеть процедурой документального подтверждения факту уничтожения ЛС, владеть особенностями и процедур уничтожения лекарственными средствами: наркотических, психотропных, радиофармацевтических.</p>		
Д Е 13	<p>Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ. (УК-2, ПК-2, ПК-9)</p>	<p>установленный Правительством РФ порядок изъятия и уничтожения недоброкачественных и фальсифицированных</p>	<p>уметь применять алгоритм изъятия и уничтожения фальсифицированных, недоброкачественных ЛС; осуществлять</p>	<p>владеть разрешительными процедурами по результатам проведенной экспертизы на лекарственных препараты для</p>	<p>УК-2, ПК-2, ПК-6</p>	<p>Управление качеством результатов текущей деятельности и фармацевтической организации Код А/04.7</p>

		ированных ЛС принципы к проведению экспертизы лекарственных средств на различных уровнях	ять мониторинг системы обеспечения качества лекарственных средств в аптечных организациях;	медицинского применения.		
Д Е 14	Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование. (УК-1, УК-2, ПК-4)	методологические основы менеджмента и маркетинга, систему управления здравоохранением и фармацевтической деятельностью;	разрабатывать организационную структуру АО и ФО с учетом вида и объема деятельности; осуществлять подбор помещений для эксплуатации и их оснащение с учетом вида, объема фармацевтической деятельности и гигиенических нормативов;	навыком формирования цели работы фармацевтической организации, проводить их ранжирование; навыком определения стратегии и тактики развития ФО с учетом влияния внешних факторов; методами и принципами управления; инновационными методами стратегического управления;	УК-1, УК-2, ПК-4	Организация работы персонала фармацевтической организации и Код А/03.7 Планирование деятельности фармацевтической организации и Код А/01.7
Д Е 15	Кадровый менеджмент в фармации. Психология управления. Конфликты. Коммуникативные отношения. Мотивация персонала. Подбор и расстановка персонала. (УК-1, УК-2, ПК-4)	методологические основы менеджмента; методы управления персоналом фармацевтической организации; психологические особенности	определять оптимальное количество персонала организации, распределять обязанности между персоналом организации,	способность к эффективным внешним и внутренним коммуникациям; навыками эффективного общения и публичных выступлений; навыками организации мероприятий по охране	УК-1, УК-2, ПК-4	Организация работы персонала фармацевтической организации и Код А/03.7 Планирование деятельности фармацевтической организации

		и управления персоналом, стили управления; факторы, влияющие на эффективное руководство; мотивы поведения людей в производственном процессе;	составлять функционально-должностные инструкции; вести кадровое делопроизводство; разрешать конфликты в организационной среде; оценивать эффективность управленческой деятельности; эффективно делегировать полномочия.	труда, технике безопасности и противопожарной безопасности и документального оформления их проведения;		и Код А/01.7
Д Е 16	Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка (УК-1, ПК-4)	методологические основы маркетинга; законы и принципы функционирования рыночной экономики; систему маркетинговой информации и маркетингового планирования; способы проведения маркетинговых исследований, принципы	планировать основные экономические показатели: доходы, расходы, прибыль с учетом относимых на них налогов; осуществлять контроль расчета налогов и других платежей в бюджет;	методиками маркетинговых исследований; формирования учетной политики фармацевтической организации; осуществления внутреннего аудита.	УК-1, ПК-4	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации и Код А/02.7 Планирование деятельности и фармацевтической организации и Код А/01.7

		и методы прогнозирования спроса на лекарственные средства и медицинские изделия;				
Д Е 17	Порядок обращения в РФ медицинских изделий. Особенности функционирования рынка медицинских изделий. (УК-1, ПК-5)	федеральную, региональную (территориальную) структуру рынка медицинских изделий; основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом медицинских изделий;	применять нормативную базу, регламентирующую обращение медицинских изделий; применять нормативную базу при обращении медицинских изделий;	методами организации и контроля обращения медицинских изделий на территориальном уровне	УК-1, ПК-5	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Код А/02.7
Д Е 18	Порядок обращения в РФ инновационных ЛП. (УК-2, ПК-5, ПК-7)	федеральную, региональную (территориальную) структуру рынка инновационных ЛП; основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления	применять нормативную базу, регламентирующую обращение медицинских изделий; применять нормативную базу при обращении инновационных ЛП;	методами организации и контроля обращения медицинских изделий на территориальном уровне	УК-2, ПК-5	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Код А/02.7

		оборотом инновационных ЛП;				
--	--	----------------------------	--	--	--	--

### 5.3. Разделы дисциплин (ДЕ) и виды занятий

#### Учебно-тематический план

№	Наименование разделов дисциплины (модули)	Всего учебных часов	Из них аудиторных часов	В том числе		
				Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1.	История фармации	34	24	2	22	10
2.	Теоретические основы здравоохранения и фармации	36	26	2	24	10
3	Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности.	52	36	2	34	16
4	Структура управления системой лекарственного обеспечения в РФ.	36	26	2	24	10
5	Особенности регулирования обращения НС и ПВ. Предметно-количественный учет.	50	34	4	30	16
6	Проблемы доступности населения в лекарственном обеспечении. Опыт регионов. Информатизация процесса льготного лекарственного обеспечения.	50	34	4	30	16
7	Регламентация отпуска ЛП для медицинского применения	46	34	4	30	12
8	Проблемы рационального использования ЛП	46	34	4	30	12
9	Проблемы информатизации фармацевтического рынка. Современное информационное пространство о ЛС	42	30	-	30	12
10	Вопросы надлежащей фармацевтической практики.	38	28	4	24	10
11	Порядок регистрации ЛС в РФ	36	28	4	24	8

12	Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью. Порядок предоставления информации о серьезных нежелательных реакциях и непредвиденных нежелательных реакциях при применении ЛП	36	28	4	24	8
13	Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ.	12	8	2	6	4
14	Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование.	162	73	8	64	90
15	Кадровый менеджмент в фармации. Психология управления. Конфликты. Коммуникативные отношения. Мотивация персонала. Подбор и расстановка персонала.	198	89	10	116	72
16	Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка	50	42	6	36	8
17	Порядок обращения в РФ медицинских изделий. Особенности функционирования рынка медицинских изделий.	29	24	6	18	5
18	Порядок обращения в РФ инновационных ЛП.	29	24	6	18	5
	<i>Всего часов</i>	972	648	72	576	324
	<i>Экзамен</i>	36				
	<i>Итого</i>	1008				

Практические занятия с ординаторами могут проходить в виде практических занятий как таковых, семинаров, коллоквиумов, круглых столов, деловых игр.

#### Тематический план лекций

№	Тема лекции	Кол-во часов
<b>1</b>	<b>История фармации</b>	<b>2</b>
1.1	Основные этапы исторического становления фармации	2
<b>2</b>	<b>Теоретические основы здравоохранения и фармации</b>	<b>2</b>
2.1	Понятия и нормативно-правовая база в сфере здравоохранения и фармации	2
<b>3</b>	<b>Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности.</b>	<b>2</b>

3.1	Государственное регулирование фармацевтического рынка, лицензирование фармацевтической деятельности.	2
<b>4</b>	<b>Структура управления системой лекарственного обеспечения в РФ.</b>	<b>2</b>
4.1	Управление системой лекарственного обеспечения на федеральном и региональном уровнях.	2
<b>5</b>	<b>Особенности регулирования обращения НС и ПВ. Предметно-количественный учет.</b>	<b>4</b>
5.1	Особенности регулирования обращения НС и ПВ.	2
5.2	Предметно-количественный учет в АО и ФО.	2
<b>6</b>	<b>Проблемы доступности населения в лекарственном обеспечении. Опыт регионов. Информатизация процесса льготного лекарственного обеспечения.</b>	<b>4</b>
6.1	Проблемы доступности лекарственного обеспечения на региональном уровне.	2
6.2	Информационное сопровождение и программное обеспечение в льготном лекарственном обеспечении.	2
<b>7</b>	<b>Регламентация отпуска ЛП для медицинского применения</b>	<b>4</b>
7.1	Категории товаров аптечного ассортимента и нормативно-правовое регулирование их обращения.	2
7.2	Порядок отпуска ЛП для медицинского применения потребителям	2
<b>8</b>	<b>Проблемы рационального использования ЛП</b>	<b>4</b>
8.1	Формулярная система, как инструмент обеспечения прав потребителей ЛС, базовые вопросы фармакоэкономики.	2
8.2	Проблемы рациональной фармакотерапии.	2
<b>9</b>	<b>Вопросы надлежащей фармацевтической практики.</b>	<b>4</b>
9.1	Нормативно-правовое обеспечение гарантий качества фармацевтической помощи. Система менеджмента качества в АО и ФО.	2
9.2	Внутренний аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации. Оценка персонала аптечной организации.	2
<b>10</b>	<b>Порядок регистрации ЛС в РФ</b>	<b>4</b>
10.1	Законодательный порядок государственной регистрации ЛП в РФ. Процедура подачи и рассмотрения заявления о государственной регистрации ЛП.	2
10.2	Порядок регистрации ЛС в РФ. Особенности проведения регистрации отдельных групп ЛС.	2
<b>11</b>	<b>Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью. Порядок предоставления информации о серьезных нежелательных реакциях и непредвиденных нежелательных реакциях при применении ЛП</b>	<b>4</b>
11.1	Регистрация, лицензирование и подтверждение соответствия – основные направления государственного надзора и контроля за исполнением требований стандартов.	2
11.2	Виды нормативно-технических документов на медицинские и фармацевтические товары.	2
<b>12</b>	<b>Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ</b>	<b>2</b>
12.1	Мониторинг эффективности и безопасности ЛС в РФ	2
<b>13</b>	<b>Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование.</b>	<b>8</b>
13.1	Теоретические понятия фармацевтического менеджмента и практические аспекты их реализации в фармации.	2
13.2	Общие принципы управления аптечными и фармацевтическими организациями.	2
13.3	Организационное проектирование систем на основе базовых принципов управления и эффективного обеспечения рабочих процессов.	2
13.4	Система менеджмента качества в аптечных и фармацевтических организациях.	2
<b>14</b>	<b>Кадровый менеджмент в фармации. Психология управления. Конфликты.</b>	<b>10</b>

	<b>Коммуникативные отношения. Мотивация персонала. Подбор и расстановка персонала.</b>	
14.1	Кадровый менеджмент в фармации. Психология кадровой политики: принципы, правила, методы управления трудовыми ресурсами аптечных организаций. Этапы управления трудовыми ресурсами. Социально-психологические методы управления коллективом. Социально-психологический климат коллектива. Психология управления персоналом аптечных/фармацевтических организаций.	4
14.2	Технологии подбора, адаптации, мотивации персонала и контроля планового выполнения работы сотрудников на основе анализа ключевых показателей их эффективности.	2
14.3	Конфликты: виды, классификация, особенности и методы управления. Модели управления конфликтами. Организация совместной деятельности для реализации целей управления.	2
14.4	Коммуникативные отношения: построение коммуникационных систем, повышение их эффективности путем включения/исключения необходимых звеньев. Взгляд с позиции процессного и системного подходов к кадровому менеджменту.	2
<b>15</b>	<b>Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка</b>	<b>6</b>
15.1	Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка.	2
15.2	Маркетинговая, ассортиментная и ценовая политика аптечных и фармацевтических организаций.	2
15.3	Методы определения потребности. Комплексный маркетинговый анализ потребления и прогнозирования потребности в ЛП	2
<b>16</b>	<b>Порядок обращения в РФ медицинских изделий. Особенности функционирования рынка медицинских изделий.</b>	<b>6</b>
16.1	Нормативно-правовое регулирование обращения медицинских изделий. Федеральная, региональная (территориальная) структура рынка медицинских изделий.	2
16.2	Товароведческая характеристика рынка медицинских изделий и особенности его функционирования.	2
16.3	Основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом медицинских изделий. Организация и контроль обращения медицинских изделий на территориальном уровне.	2
<b>17</b>	<b>Порядок обращения в РФ инновационных ЛП.</b>	<b>6</b>
17.1	Понятие об инновационных лекарственных препаратах, особенности жизненного цикла данной категории товаров в соответствии с рыночной нишей.	2
17.2	Порядок обращения в РФ инновационных ЛП. Федеральная, региональная (территориальная) структура рынка инновационных ЛП.	2
17.3	Основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом инновационных ЛП. Организация и контроль обращения инновационных ЛП на территориальном уровне	2
	<b>ИТОГО</b>	<b>72</b>

#### Тематический план практических занятий

№	Тема практического (семинарского) занятия	Кол-во часов
<b>1</b>	<b>История фармации</b>	<b>22</b>
1.1	Медицина и лекарствоведение: зарубежный и отечественный опыт организации фармацевтического дела.	8
1.2	Этапы развития истории и философии фармации как науки.	8
1.3	Исторические вехи становление концепции фармацевтического образования.	6

<b>2.</b>	<b>Теоретические основы здравоохранения и фармации</b>	<b>24</b>
2.1	Основы здравоохранения и организации фармацевтической деятельности как науки, изучающей закономерности формирования здоровья населения с целью разработки стратегических основ оказания фармацевтической помощи и решения конкретных тактических задач.	12
2.2	Система оказания фармацевтической помощи. Права потребителей фармацевтической помощи в РФ.	12
<b>3</b>	<b>Актуальные вопросы государственного регулирования системы лекарственного обращения. Лицензирование фармацевтической деятельности.</b>	<b>34</b>
3.1	Законодательные и нормативно-правовые акты государственного регулирования отношений, возникающих в сфере обращения лекарственных средств на уровне РФ и уровне субъекта РФ.	10
3.4	Обзор действующего законодательства в сфере обращения лекарственных средств. Структура управления фармацевтической службой РФ на региональном уровне: функции и полномочия региональных и муниципальных органов управления здравоохранением.	8
3.5	Нормативно-правовая база, регламентирующая фармацевтическую деятельность в РФ. Нормативно-правовое регулирование деятельности производства лекарственных средств.	8
3.6	Правила оптовой торговли ЛП. Порядок розничной реализации лекарственных препаратов.	8
<b>4</b>	<b>Структура управления системой лекарственного обеспечения в РФ.</b>	<b>24</b>
4.1	Структура управления системой лекарственного обращения в РФ на федеральном уровне: структура, функции и полномочия Министерства здравоохранения Российской Федерации (МЗ РФ), Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор).	12
4.2	Управление лекарственным обращением на региональном уровне (на уровне субъекта РФ).	12
<b>5</b>	<b>Особенности регулирования обращения НС и ПВ. Предметно-количественный учет.</b>	<b>30</b>
5.1	Нормативно-правовая база в сфере обращения наркотических средств (НС) и психотропных веществ (ПВ), особенности законодательного регулирования в данной области.	15
5.2	Организация и ведение предметно-количественного учета (ПКУ) в аптечных и фармацевтических организациях, на фармацевтических предприятиях, заводах-изготовителях НС и ПВ	15
<b>6</b>	<b>Проблемы доступности населения в лекарственном обеспечении. Опыт регионов. Информатизация процесса льготного лекарственного обеспечения.</b>	<b>30</b>
6.1	Нормативно-правовое регулирование льготного и бесплатного лекарственного обеспечения на федеральном уровне. Государственные гарантии обеспечения населения бесплатной медицинской и лекарственной помощью. Обязательное медицинское страхование (ОМС). Порядок финансирования лекарственного обеспечения в рамках государственных гарантий. Принципы добровольного медицинского страхования.	10
6.2	Формулярная система на уровне медицинских организаций. Использование ABC- и VEN-анализа при структурировании и анализе затрат на лекарственное обеспечение стационарных больных.	10
6.3	Организация проведения контроля состояния лекарственной помощи стационарным больным на уровне области субъекта РФ. Ассортиментная и ценовая доступность. Основные принципы и методы прогнозирования спроса на ЛП и МИ. Госзакупки лекарственных средств для государственных (муниципальных ) нужд	10

<b>7</b>	<b>Регламентация отпуска ЛП для медицинского применения</b>	<b>30</b>
7.1	Обзор действующих НПД по порядку отпуска ЛП, МИ населению и медицинским организациям. Ассортиментная политика аптечной организации. Анализ жизненного цикла лекарственных препаратов. Технология формирования ядра ассортимента для аптечной организации.	10
7.2	Ценообразование на ЛП, МИ. Порядок бесплатного и льготного обеспечения населения ЛП и МИ. Категории граждан, имеющих право на получение ЛП и МИ бесплатно и на льготных условиях. Оформление ЛП к отпуску. Организация высокотехнологичной лекарственной помощи.	10
7.3	Информационные ресурсы и современные компьютерные технологии предметно-количественного учета в аптечной организации. Контроль использования товарно-материальных ценностей, основные направления совершенствования их учета. Организация предметно-количественного учета ЛП в аптеке. Методики оценки товарных запасов. Оптимизация финансовых потоков и товарных запасов в сегменте льготного отпуска.	10
<b>8</b>	<b>Проблемы рационального использования ЛП</b>	<b>30</b>
8.1	Формулярная система на уровне медицинских организаций. Использование ABC- и VEN-анализа при структурировании и анализе затрат на лекарственное обеспечение стационарных больных.	10
8.2	Организация проведения контроля состояния лекарственной помощи стационарным больным на уровне области субъекта РФ. Ассортиментная и ценовая доступность.	10
8.3	Проблемы комплексной фармакотерапии и полипрагмазии в старшем возрастном поколении	10
<b>9</b>	<b>Проблемы информатизации фармацевтического рынка. Современное информационное пространство о ЛС</b>	<b>30</b>
9.1	Справочно-информационное обеспечение медицинских и фармацевтических работников о ЛП. СИО в режиме избирательного распространения информации (ИРИ). Определение системы ИРИ. Назначение и основные требования. Информационная безопасность.	10
9.2	Новые информационные технологии в практике работы аптечных организаций. Фармацевтическая информация и общие методы ее обработки.	10
9.3	Основные электронные сервисы МЗ РФ и МЗ СО о безопасном использовании лекарственных препаратов. Методы и алгоритмы информационного взаимодействия в профессиональной среде. Основные достижения в развитии информационного профессионального пространства.	10
<b>10</b>	<b>Вопросы надлежащей фармацевтической практики.</b>	<b>24</b>
10.1	Нормативно-правовое регулирование и современные подходы к оценке качества фармацевтической деятельности. Система менеджмента качества и стандарты ИСО 9000. Система производственного контроля в аптечной организации. Модель системы менеджмента качества в аптечной организации. Применение международных стандартов и надлежащих практик в области фармацевтической деятельности аптечных организаций.	8
10.2	Внутренний аудит функционирующих производственных процессов аптечной организации. Оценка персонала аптечной организации.	8
10.3	Организация хранения и распределения фармацевтических товаров в аптечных организациях. Особенности хранения отдельных групп лекарственных препаратов и медицинских изделий.	8
<b>11</b>	<b>Порядок регистрации ЛС в РФ</b>	<b>24</b>
11.1	Законодательный порядок государственной регистрации ЛП в РФ. Процедура подачи и рассмотрения заявления о государственной регистрации ЛП. Порядок регистрации ЛС в РФ	12
11.2	Особенности проведения регистрации отдельных групп ЛС. Требования об объеме информации в составе регистрационного досье для ЛП, для регистрации	12

	орфанного препарата, для регистрации иммунобиологического ЛП. Порядок принятия решения о государственной регистрации ЛП.	
<b>12</b>	<b>Система государственного контроля и фармаконадзора за фармацевтической деятельностью. Порядок предоставления информации о серьезных нежелательных реакциях и непредвиденных нежелательных реакциях при применении ЛП</b>	<b>24</b>
12.1	Регистрация, лицензирование и подтверждение соответствия – основные направления государственного надзора и контроля за исполнением требований стандартов.	12
12.2	Порядок предоставления населением информации о нежелательных лекарственных реакциях и возникновении побочных эффектов при использовании ЛП для медицинского применения	12
<b>13</b>	<b>Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ.</b>	<b>6</b>
13.1	Система мониторинга эффективности и безопасности ЛС в РФ: управленческая структура, составные элементы. Установленный Правительством РФ порядок изъятия и уничтожения недоброкачественных и фальсифицированных ЛС. Принципы проведения экспертизы ЛС на различных уровнях.	3
13.2	Мониторинг системы обеспечения качества ЛС в АО. Разрешительные процедуры по результатам проведенной экспертизы на ЛП для медицинского применения.	3
<b>14</b>	<b>Теория и практика фармацевтического менеджмента. Общие принципы управления. Организационное проектирование.</b>	<b>64</b>
14.1	Теоретические понятия фармацевтического менеджмента и практические аспекты их реализации в фармации.	16
14.2	Общие принципы управления аптечными и фармацевтическими организациями.	16
14.3	Организационное проектирование систем на основе базовых принципов управления и эффективного обеспечения рабочих процессов.	16
14.4	Система менеджмента качества в аптечных и фармацевтических организациях.	16
<b>15</b>	<b>Кадровый менеджмент в фармации. Психология управления. Конфликты. Коммуникативные отношения. Мотивация персонала. Подбор и расстановка персонала.</b>	<b>116</b>
15.1	Кадровый менеджмент в фармации. Психология кадровой политики: принципы, правила, методы управления трудовыми ресурсами аптечных организаций. Этапы управления трудовыми ресурсами. Социально-психологический климат коллектива.	20
15.2	Технологии подбора, адаптации, мотивации персонала и контроля планового выполнения работы сотрудников на основе анализа ключевых показателей их эффективности.	20
15.3	Конфликты: виды, классификация, особенности и методы управления. Модели управления конфликтами. Организация совместной деятельности для реализации целей управления.	20
15.4	Коммуникативные отношения: построение коммуникационных систем, повышение их эффективности путем включения/исключения необходимых звеньев. Взгляд с позиции процессного и системного подходов к кадровому менеджменту.	20
<b>16</b>	<b>Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка</b>	<b>36</b>
16.1	Маркетинговые методы исследования фармацевтического рынка на основе открытых данных и показателей конкурентоспособности, рентабельности аптечной/фармацевтической организации.	6
16.2	Принципы работы маркетинговых агентств на фармацевтическом рынке, изучение передового опыта и анализ перспектив развития маркетингового аудита и аутсорсинга в фармации.	6
16.3	Товарная политика основной элемент маркетинговой функции аптеки. Основные направления ассортиментной политики аптечной организации.	6

	Анализ жизненного цикла лекарственных препаратов (ЖЦТ).	
16.4	Методы определения потребности. Взаимосвязь понятий: потребность, спрос и потребление. Факторы, формирующие спрос. Исследование факторов, формирующих спрос. Ценовая и подоходная эластичность, их измерение. Определение размеров спроса.	9
16.5	Управление потребительским поведением. Комплексный маркетинговый анализ потребления и прогнозирования потребности в ЛП	9
<b>17</b>	<b>Порядок обращения в РФ медицинских изделий. Особенности функционирования рынка медицинских изделий.</b>	<b>18</b>
17.1	Нормативно-правовое регулирование обращения медицинских изделий. Федеральная, региональная (территориальная) структура рынка медицинских изделий.	6
17.2	Товароведческая характеристика рынка медицинских изделий и особенности его функционирования.	6
17.3	Основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом медицинских изделий. Организация и контроль обращения медицинских изделий на территориальном уровне.	6
<b>18</b>	<b>Порядок обращения в РФ инновационных ЛП.</b>	<b>18</b>
18.1	Понятие об инновационных лекарственных препаратах, особенности жизненного цикла данной категории товаров в соответствии с рыночной нишей.	6
18.2	Порядок обращения в РФ инновационных ЛП. Федеральная, региональная (территориальная) структура рынка инновационных ЛП.	6
18.3	Основные показатели оценки финансового состояния; виды, методы и приемы контроля и управления оборотом инновационных ЛП. Организация и контроль обращения инновационных ЛП на территориальном уровне	6
	<b>ИТОГО</b>	<b>576</b>

## 6. Самостоятельная работа

Самостоятельная работа ординатора предусматривает изучение законодательных и нормативно-правовых документов, учебной и научной литературы. Анализ и составление отчетов по данным медицинских и фармацевтических организаций о потреблении лекарственных препаратов, результаты статистической обработки первичной документации о бюджете, о лекарственных закупках, товарных остатках и других целевых показателей.

### Перечень вопросов для самоподготовки ординатора

1. Перечислить основные действующие законодательные документы и нормативно-правовые акты, гарантирующие оказание доступной медицинской и лекарственной помощи населению.
2. Ассортимент лекарственных препаратов для медицинского применения, разрешенный для обращения на территории Российской Федерации.
3. Методика анализа жизненного цикла лекарственного препарата.
4. Концепция жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов, порядок формирования ассортимента.
5. Принципы формирования ассортиментной политики ЛП для аптечных организаций.
6. Состояние национального рынка лекарств.
7. Направления государственной регламентации рационального использования ассортимента ЛП для пациентов.
8. Законодательное регулирование минимального ассортимента лекарственных препаратов.
9. Государственные программы здравоохранения.
10. Система организации льготного и бесплатного отпуска ЛП.
11. Основы ценообразования на лекарственные препараты на всех этапах товародвижения (предприятие-производитель – оптовое звено (поставщик) - розничное звено).
12. Стратегия ценообразования на ЖНВЛП.
13. Стратегия лекарственного страхования.

14. Механизмы лекарственного возмещения пациентам.
15. Система информационного обеспечения в области создания, производства и реализации лекарственных препаратов, маркетинга и фармацевтического менеджмента.
16. Автоматизированные ресурсы о лекарственных средствах.
17. Единая система классификации (АТХ) и кодирования лекарственных средств.
18. Фармакоэкономические аспекты лечения отдельных нозологий.
19. Методы фармакоэкономического анализа: (QALY: методология и будущее метода; анализ влияния на бюджет; анализ чувствительности при проведении фармакоэкономических исследований).
20. Дисконтирование при проведении фармакоэкономических исследований.
21. Фармакоэкономический анализ лечения осложнений.
22. Новые методики лечения нозологий с позиции фармакоэкономического анализа при принятии обоснованных управленческих решений для целей эффективного лекарственного обеспечения.
23. Фармакоэкономическое исследование рационального использования антибиотических средств на примере МО.
24. Лекарственного обеспечения урологических больных на примере ДГПЖ.

***Научно-исследовательская работа (примерная тематика):***

1. Автоматизация в хозяйственной деятельности аптечных организаций.
2. Автоматизация первичного учета на примере современной аптечной организации.
3. Анализ ассортиментной и ценовой доступности категории ЖНВЛП для отдельных фармакотерапевтических групп ЛП.
4. Анализ вклада лекарственных препаратов категории ЖНВЛП в товарооборот и маржинальный доход товарной категории (ФТГ: ССС, НПВС, регуляторы работы ЖКТ, противопростудные, противоаллергические и др.)
5. Анализ потребительского поведения в сегменте фармацевтического рынка.
6. Анализ финансовых результатов деятельности аптечной организации.
7. Антикризисное управление и активация внутренних ресурсов аптечной сети. Проблемы сохранения конкурентоспособности АО государственной /муниципальной /частной форм собственности
8. Кадровый менеджмент: новые технологии подбора и адаптации персонала, электронные и дистанционные технологии обучения в сетевом аптечном бизнесе.
9. Обоснование методических подходов к совершенствованию деятельности аптечных организаций на региональном уровне.
10. Организационно-фармацевтические технологии лекарственного обеспечения стационарных больных.
11. Организационно-экономическое обоснование потребности в фармацевтических кадрах на примере Свердловской области.
12. Проекты автоматизации аптек, перспективы создания единого информационного пространства на всей цепочке товароперемещения.
13. Пути повышения рентабельности фармацевтического бизнеса на примере аптечной организации.
14. Разработка методических рекомендаций по совершенствованию лекарственного обеспечения населения на примере многопрофильной медицинской организации.
15. Социальный маркетинг и программы лояльности (неценовое стимулирование спроса).
16. Фармацевтический маркетинг и программы дисконтирования: дифференциация бонусной системы для различных категорий граждан.

***Рефераты (примерная тематика):***

1. Ассортиментный анализ структуры потребления ЛП в медицинской организации.
2. Инновационные технологии организации лекарственной помощи населению.
3. Инновационные технологии развития фармацевтического рынка.
4. Кластерные модели развития региональной фармацевтической промышленности.

5. Определение потребности в лекарственных препаратах для программы «7 нозологий», для лечения орфанных заболеваний.
6. Оптимизация лекарственного обеспечения больных на примере отдельных групп лекарственных препаратов.
7. Организационно-фармацевтические аспекты проведения аукционов.
8. Оценка рационального размещения аптечных организаций в крупном городе.
9. Проблема доступного лекарственного обеспечения сельским жителям.
10. Проблема рационального использования лекарственных средств в медицинской организации.
11. Пути реализации программы лекарственного страхования.
12. Современные информационные ресурсы и базы данных о товарных остатках ЛП в аптеках, на складах.
13. Структура и анализ фармацевтических кадров на примере крупного города.
14. Фармакоэкономика сердечнососудистых лекарственных препаратов. Обзор основных методик исследования.

## **7. Ресурсное обеспечение.**

Освоение дисциплины осуществляется за счет кадровых ресурсов кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии, гарантирующих качество подготовки специалиста в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 33.08.02 Управление и экономика фармации. При условии добросовестного обучения ординатор овладеет знаниями, умениями и навыками, необходимыми для квалификационного уровня, предъявляемого к выпускнику по специальности. Образовательный процесс реализуют научно-педагогические работники Университета, имеющие высшее фармацевтическое образование, а также имеющие ученую степень кандидата или доктора фармацевтических наук, ученое звание доцента или профессора. Кафедра несет ответственность при обучении по дисциплине в части содержания, применяемых технологий и методов обучения, материально-технического, информационного, кадрового обеспечения, организации самостоятельной работы обучающихся, видов, форм, технологий контроля.

### **7.1. Образовательные технологии**

Практические занятия проводятся с использованием интерактивных образовательных технологий. Получение профессиональных знаний осуществляется путем изучения предусмотренных учебным планом разделов рабочей программы на лекциях и практических занятиях, в ходе самостоятельной работы в рамках, отведенных учебным планом и программой часов. Реализация компетентного подхода предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм их проведения (компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги).

Лекционный курс построен на основе современной нормативной и правовой документации. Лекции читаются с применением современных средств демонстрационных мультимедиа-презентаций, часть лекций проводится в интерактивной форме взаимодействия с обучающимися.

Весь курс обучения построен на основе действующей законодательной и нормативно-правовой базе в сфере обращения ЛП. На практических занятиях исследуются и комментируются проблемные ситуации фармацевтической практики, изучается опыт регионов в решении проблемы организации доступной лекарственной помощи населению, обсуждаются технологии оказания своевременной и качественной лекарственной помощи населению, в том числе на основе применения современных информационных технологий. Применяются принципы проблемного обучения, кейс-стади, ситуационный анализ состояния регионального фармацевтического рынка, излагаются методики проведения организационно-экономических исследований отечественными и зарубежными исследователями, анализ баз данных осуществляется на основе применения современных информационных технологий и ресурсов. Применяется форма семинаров-тренингов с использованием деловых игр, мастер-классы

специалистов в области организации фармации. Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме, составляет более 30%.

Для проведения практических занятий оснащен компьютерный класс с использованием современного программного оборудования, где обучающиеся самостоятельно под контролем преподавателя анализируют статистические данные, формируют базы данных, работают с Интернет-ресурсами, решают ситуационные задачи. Обучающиеся самостоятельно изучают первичные документы о потреблении ЛП, проводят интервью со специалистами, руководителями аптечных организаций.

Помимо этого, используются возможности электронной информационно-образовательной среды. Вся необходимая учебно-методическая информация представлена на образовательном портале [edusa.usma.ru](http://edusa.usma.ru). Все обучающиеся имеют доступ к электронным образовательным ресурсам (электронный каталог и электронная библиотека Университета, ЭБС «Консультант студента».)

Предусматривается самостоятельная работа с литературой и Интернет-ресурсами.

В процессе подготовки по дисциплине ординаторам предоставляется возможность выполнять исследовательские работы, готовить рефераты и участвовать в конференциях кафедры, научного общества молодых ученых УГМУ.

### Информационно-техническое обеспечение

Информационно-техническое обеспечение позволяет обучающимся в течение всего периода обучения использовать индивидуальный неограниченный доступ к электронной библиотеке УГМУ из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»).

Обеспечен доступ к электронной информационно-образовательной среде УГМУ-TANDEM, порталы [edusa](http://edusa), [do.teleclinica](http://do.teleclinica)

Электронная информационно-образовательная среда УГМУ обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах;
- доступ к результатам промежуточной аттестации и результатам освоения основной образовательной программы;
- проведение части занятий, тестовых контролей с применением дистанционных образовательных технологий;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение работ обучающегося, рецензий и оценок на эти работы со стороны любых участников образовательного процесса;
- взаимодействие между преподавателями и обучающимися посредством сети «Интернет».

Проведение занятий, процедур оценки результатов обучения сопровождаются применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Предоставляется возможность интерактивного взаимодействия преподавателей и обучающихся.

### 7.2. Материально-техническое обеспечение

Наименование подразделения	Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий и прочее с перечнем основного оборудования
Кафедра управления и экономики фармации, фармакогнозии	<b>Компьютерный класс</b> , учебная комната №1 кафедры управления и экономики фармации: Количество посадочных мест: 16 1.Портативный компьютер ученика RAYbook Pi152 – 16 штук с установленными программными продуктами 2.Тележка хранилище для компьютеров 3.Проектор мультимедийный, для демонстрации презентаций – BenQ MX660 в комплекте с креплением WiZE-WPA-S -1 штука 4.Экран Projecta Compact Electron – 1 штука

5. Система управления звуком BehringerXenyx 1202 - 1 штука.  
6. Коммутатор Cisco 2960-24-TT-L в к-те с кабельными трассами  
7. Доска ученическая 1\*3.0 5-ти полосная -1 штука.  
8. Доска аудиторная 3-х створчатая (зеленая меловая) 1x3-1 штука  
9. Столы, стулья.  
Лицензии на программное обеспечение (Лицензионное свидетельство №УГМУ/16 О предоставлении неисключительного права использования программы для ЭВМ "Единая информационная система управления учебным процессом "Tandem University", Сертификат Microsoft участника программы msdn academic alliance, Скриншот лицензий Symantec, Скриншоты лицензий Microsoft, Лицензионный сертификат системы оптического распознавания текста ABBYY FineReader 8.0, Скриншот лицензии Radmin 3 Remote Cjntrol Software, Скриншот лицензии NetOp 6.0, Скриншот лицензии на право использования программного обеспечения средства защиты информации Secret Net 6 Сервер безопасности, Скриншот лицензии на право использования программного обеспечения средства защиты информации Secret Net 6 Клиент. Сетевой режим. Вариант-К, Акт установки и настройки средств защиты информации ViPNet Client 3.x (KC), Скриншот лицензии VMware vCenter Server 5 Standart, Скриншот лицензии Cisco CallManager v 10.5, Скриншот лицензии на использование системы автоматизации обучения six.Learning, Скриншот подтверждения права владения и эксплуатации доменного имени teleclinica.ru)

**Симуляционная аптека (отдел для хранения лекарственных средств)**

1. Шкаф металлический СВ-14 – 2 штуки
2. Стол распаковочный – 1 штука
3. Персональный компьютер в комплекте - 1 штука
4. Холодильник фармацевтический ХФ-250-3 штуки
5. Сейф-холодильник для хранения наркотических препаратов с отсеком-1 штука
6. Шкаф фармацевтический -2 штуки
7. Шкаф для бумаг-3 штуки
8. Гардероб глубокий-1 штука
9. Принтер A4 HP M452nw CF388A Color Laser Jet Pro-1 штука
10. Корпусная ONVIF-совместимая IP –камера с двунаправленным аудиоканалом и микрофоном (микрофонным входом) AXIS P 1264
11. Купольная IP –камера Axis P3346
12. Принтер Kyocera ECOSYS P2035D, лазерный -1 штука
13. Цифровой телефон Cisco Unified IP Phone 7911G-1 штука
14. Доска аудиторная 3-х створчатая (зеленая, меловая) 1x3
15. Столы, стулья

**Симуляционная аптека:**

1. Шкаф – витрина аптечная -2 штуки
2. Холодильник фармацевтический ХФ-250-2- 2 штуки
3. Цифровой телефон Cisco Unified IP Phone 7911G-1 штука
4. Стабилизатор напряжения UPS525-3in -1 штука
5. Шкаф СВ-14-1 штука
6. Сейф Карат ASK 67Т- 1 штука
7. Стенд информационный 1200\*900 мм (8 карманов)-1 штука
8. Компьютер в комплекте- 1 штука
9. Купольная IP-камера с двунаправленным аудиоканалом и микрофоном AXIS P3346-1 штука
10. Фискальный регистратор Штрих-ФР (симуляционное оборудование)

### **7.3. Перечень лицензионного программного обеспечения**

#### **7.3.1. Системное программное обеспечение**

##### **7.3.1.1. Серверное программное обеспечение:**

- VMwarevCenterServer 5 Standard, срок действия лицензии: бессрочно; VMwarevSphere 5 EnterprisePlus, срок действия лицензии: бессрочно, дог. № 31502097527 от 30.03.2015 ООО «Крона-КС»;
- WindowsServer 2003 Standard№ 41964863 от 26.03.2007, № 43143029 от 05.12.2007, срок действия лицензий: бессрочно;
- ExchangeServer 2007 Standard(лицензия № 42348959 от 26.06.2007, срок действия лицензии: бессрочно);
- SQL ServerStandard 2005 (лицензия № 42348959 от 26.06.2007, срок действия лицензии: бессрочно);
- CiscoCallManager v10.5 (договор № 31401301256 от 22.07.2014, срок действия лицензии: бессрочно), ООО «Микротест»;

##### **7.3.1.2. Операционные системы персональных компьютеров:**

- Windows 7 Pro (OpenLicense № 45853269 от 02.09.2009, № 46759882 от 09.04.2010, № 46962403 от 28.05.2010, № 47369625 от 03.09.2010, № 47849166 от 21.12.2010, № 47849165 от 21.12.2010, № 48457468 от 04.05.2011, № 49117440 от 03.10.2011, № 49155878 от 12.10.2011, № 49472004 от 20.12.2011), срок действия лицензии: бессрочно);
- Windows7 Starter(OpenLicense№ 46759882 от 09.04.2010, № 49155878 от 12.10.2011, № 49472004 от 20.12.2011, срок действия лицензий: бессрочно);
- Windows 8 (OpenLicense № 61834837 от 09.04.2010, срок действия лицензий: бессрочно);
- Windows 8 Pro(OpenLicense№ 61834837 от 24.04.2013, № 61293953 от 17.12.2012, срок действия лицензии: бессрочно).

#### **7.3.2. Прикладное программное обеспечение**

##### **7.3.2.1. Офисные программы**

- OfficeStandard 2007 (OpenLicense № 43219400 от 18.12.2007, № 46299303 от 21.12.2009, срок действия лицензии: бессрочно);
- OfficeProfessionalPlus 2007 (OpenLicense № 42348959 от 26.06.2007, № 46299303 от 21.12.2009, срок действия лицензии: бессрочно);
- OfficeStandard 2013 (OpenLicense№ 61293953 от 17.12.2012, № 49472004 от 20.12.2011, № 61822987 от 22.04.2013, № 64496996 от 12.12.2014, № 64914420 от 16.03.2015, срок действия лицензии: бессрочно);

##### **7.3.2.2. Программы обработки данных, информационные системы**

- Программное обеспечение «ТАНДЕМ.Университет» (включая образовательный портал educa.usma.ru) (лицензионное свидетельство № УГМУ/18 от 01.01.2018, срок действия лицензии: бессрочно), ООО «Тандем ИС»;
- Программное обеспечение портал дистанционного образования Six.Learning (лицензионное свидетельство от 18.07.2008), ООО «Цикс-Софт»;

##### **7.3.2.3. Внешние электронные информационно-образовательные ресурсы**

- ЭБС «Консультант студента», № 152СЛ.03-2019 от 23.04.19, срок действия до 31.08.2020, ООО Политехресурс;
- справочная правовая система Консультант плюс, дог. № 31705928557 от 22.01.2018, дог. № 31907479980 от 31.01.19 срок действия до 30.06.2019 с автоматическим продлением на год, ООО Консультант Плюс-Екатеринбург;
- Система автоматизации библиотек ИРБИС, срок действия лицензии: бессрочно; дог. № ИР-102П/02-12-13 от 02.12.13 ИП Охезина Елена Андреевна;
- Институциональный репозиторий на платформе DSpace (Электронная библиотека УГМУ), срок действия лицензии: бессрочно; дог. установки и настройки № 670 от 01.03.18 ФГАОУ ВО УрФУ им. первого Президента России Б.Н. Ельцина.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

## 8.1 Основная литература

### 8.1.1. Электронные учебные издания (учебники, учебные пособия)

Рахыпбеков Т.К., Финансовый менеджмент в здравоохранении [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов учреждений высш. проф. образования, обучающихся по специальности "Общественное здравоохранение"/ Т. К. Рахыпбеков. - 3-е изд., доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2012. - 312 с. - ISBN 978-5-9704-2184-0 - Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970421840.html>

Савицкая Е.В., Экономика для менеджеров [Электронный ресурс] / Савицкая Е.В. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2016. - 208 с. - ISBN 978-5-4235-0210-2 - Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785423502102.html>

Решетников А.В., Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] / Решетников А.В. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 192 с. - ISBN 978-5-9704-3136-8 - Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970431368.html>

Куракова Н.Г., Управление инновационными проектами в сфере здравоохранения [Электронный ресурс] / Куракова Н.Г., Зинов В.Г., Цветкова Л.А., Кураков Ф.А. - М. : Менеджер здравоохранения, 2011. - 100 с. - ISBN 978-5-903834-17-4 - Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785903834174.html>

### 8.1.2. Электронные базы данных, к которым обеспечен доступ.

1. База данных «Электронная библиотека медицинского ВУЗа» (ЭБС «Консультант студента») Доступ к комплектам «Медицина. Здравоохранение. ВО». «Гуманитарные и социальные науки», «Естественные и точные науки» (полнотекстовая) Контракт №152СЛ/03-2019 от 23.04.2019 Сайт БД: <http://www.studmedlib.ru>

2. Электронная База Данных (БД) Medline Medline complete Сублицензионный договор №646 Medline от 07. 05. 2018 Сайт БД: <http://search.ebscohost.com>

3. Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Scopus Сублицензионный договор №1115/Scopus от 01.11.18 Сайт БД: [www.scopus.com](http://www.scopus.com)

4. Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science Сублицензионный договор №1115/WoS от 02.04.18 Сайт БД: <http://webofknowledge.com>

5. Научная электронная библиотека Science Index "Российский индекс цитирования". Простая неисключительная лицензия на использование информационно-аналитической системы Science Index Лицензионный договор SCIENCE INDEX №SIO-324/2019 от 27.05.2019 Сайт БД: <https://elibrary.ru>

### Дополнительные информационные ресурсы:

- Всемирная организация здравоохранения <http://www.who.int/ru>
- Министерство здравоохранения Российской Федерации <http://www.rosminzdrav.ru/>
- Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения и социального развития РФ <http://www.mednet.ru/>
- Федеральный фонд обязательного медицинского страхования <http://www.ffoms.ru>
- Территориальный фонд обязательного медицинского страхования Свердловской области <http://www.tfoms.e-burg.ru>
- Фонд социального страхования Российской Федерации <http://fss.ru>
- «Консультант плюс» <http://www.consultant.ru> – база законодательных и нормативно-правовых документов
- «Гарант» <http://www.garant.ru> – база законодательных и нормативно-правовых документов
- <http://www.rosminzdrav.ru/> - Министерство здравоохранения Российской Федерации;
- <http://www.roszdravnadzor.ru/> - Росздравнадзор РФ
- <http://www.ocsen.ru/> - Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Свердловской области;
- <http://www.grls.rosminzdrav.ru/> - реестр зарегистрированных лекарственных препаратов в РФ
- <http://www.dsm.ru/> - Маркетинговое агентство DSM Group;
- <http://www.pharmexpert.ru/> - Центр маркетинговых исследований Фармэксперт.

### **Электронно-образовательные ресурсы на портале edusa:**

1. Приводится актуализированный перечень действующих нормативно-правовых актов по фармацевтической деятельности.

2. **Аптечная организация: процедура приемочного контроля как составляющая менеджмента качества** - свидетельство о регистрации электронного ресурса №23324(Минобрнауки РФ, ФГБОУ Институт управления образованием Российской академии образования; объединенный фонд электронных ресурсов «наука и образование»), дата регистрации 19 декабря 2017г, автор Мельникова О.А.

3. **Нормативные документы. Правила оформления рецептурных бланков**, свидетельство о регистрации электронного ресурса № 23196 (Минобрнауки РФ, ФГБОУ Институт управления образованием Российской академии образования; объединенный фонд электронных ресурсов «наука и образование»), дата регистрации 17 октября 2017г, авторы: Гайсина Е.Ф., Изможерова Н.В., Самодуров А.С. Мельникова О.А.

4. **Медицинское и фармацевтическое товароведение** свидетельство о регистрации электронного ресурса №23328(Минобрнауки РФ, ФГБОУ Институт управления образованием Российской академии образования; объединенный фонд электронных ресурсов «наука и образование»), дата регистрации 19 декабря 2017г, автор Мельникова О.А.

5. **Аптечная организация: предметно-количественный учет лекарственных средств для медицинского применения** - свидетельство о регистрации электронного ресурса № 23326 (Минобрнауки РФ, ФГБОУ Институт управления образованием Российской академии образования; объединенный фонд электронных ресурсов «наука и образование»), дата регистрации 19 декабря 2017г, автор: Мельникова О.А.

### **8.1.3. Печатные издания**

#### **Основная литература**

1. Управление и экономика фармации: учебник / под ред. И.А. Наркевича. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2017.- 928 с.: ил. Экземпляры: всего:13, 1/1 обучающегося

2. Маслова, В.А., А.И. Андрищенко Как открыть аптеку: учебно-методическое пособие/Екатеринбург: УГМА, 2011.- 120 с.

3. Муратова, Н. П. Организация обеспечения доступной лекарственной помощи льготным категориям граждан Российской Федерации [Текст] : учебное пособие / Н. П. Муратова, Г. Н. Андрианова ; Министерство здравоохранения РФ, ГБОУ ВПО Уральский государственный медицинский университет. – Екатеринбург : [б. и.], 2014. – 130 с.

4. Муратова Н.П., Андрианова Г.Н. Социальные аспекты в деятельности аптечных организаций для гарантированного лекарственного обеспечения: учебное пособие/Екатеринбург: УГМУ, 2015.-287с.

5. Муратова Н.П. Региональные подходы к реализации государственной политики по лекарственному обеспечению отдельных категорий граждан: научное издание / Екатеринбург: УГМУ, 2015.-354 с.

6. Муратова Н.П., Андрианова Г.Н. Основы регламентации закупок фармацевтической продукции для обеспечения государственных и (или) муниципальных нужд: уч. пособие /Н.П.Муратова, Г.Н.Андрианова; Уральский гос. мед. Университет - Екатеринбург: Издательство УГМУ, 2015.-188с.

7. Кинев М.Ю. Вопросы формирования в аптечных организациях ассортимента противовирусных лекарственных препаратов (для профилактики и лечения гриппа и ОРВИ): методические рекомендации для фармацевтических работников/М.Ю. Кинев, А.Ю. Петров, О.А. Мельникова; М-во здравоохранения РФ, ГБОУ ВПО УГМУ М-ва здравоохранения Рос. Федерации. Каф. фармации.-УГМУ, 2015.-116 с.: ил.

8. Муратова Н.П., Андрианова Г.Н. Лекарственные средства: ввоз в Российскую Федерацию, вывоз из Российской Федерации: уч. пособие/ Н.П.Муратова, Г.Н.Андрианова; Уральский гос. мед. Университет- Екатеринбург: Издательство УГМУ, 2016.-179с.

9. Мельникова О.А. Совершенствование деятельности медицинских и фармацевтических организаций в области оборота наркотических средств и психотропных веществ на основе

анализа правонарушений : монография/О.А. Мельникова, И.В. Брантнэр; ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России. – Екатеринбург : Издательство УГМУ, 2016.-224 с.  
10. Андрианова, Г.Н. Фармакоэкономика : учебное пособие / Г.Н. Андрианова, А.А. Каримова, Ф.И. Бадаев; ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России. – Екатеринбург : Изд-во УГМУ, 2017.-196 с.

#### **Дополнительная литература:**

1. Гурьянова М.Н. Исторические аспекты формирования социально-профессиональной компетентности провизора в XIX – начале XX века: монография / Г.М. Гурьянова.- Воронеж: Воронежский государственный педагогический университет, 2013.- 88с.
2. Кравчук И.В. Репетитор аптечных продаж. Стань лидером.- ООО «ИПК Парето-Принт».- 2013.-336с.
3. Мирошниченко И.И. Рациональное дозирование и мониторинг лекарственных средств: Практическое руководство.- М.:ООО «Издательство «Медицинское информационное агентство», 2011. – 416с.:ил.
4. Скрипко А.А., Геллер Л.Н. Социальная фармацевтическая помощь в Иркутской области: монография.- Иркутск: Оттиск, 2014.-119с.
5. Милушин М.И. Правовое регулирование аптечного бизнеса- 2011 (вопросы и ответы). М.: «Медфорум», 2011.-540с.
6. Ягудина Р.И., Куликов А.Ю., Аринина Е.Е. Фармакоэкономика сахарного диабета второго типа.- М.: ООО «Издательство «Медицинское информационное агентство», 2011.-352с.: ил.
7. Моллах, А. Управление рисками в фармацевтическом производстве / А. Моллах, М. Лонг, Г. С. Бэйсмен ; пер. с англ. под ред. А. В. Александрова. - [б. м.] : ВИАЛЕК, 2014. - 472 с. Экземпляры: всего: 1
8. Тайм-менеджмент. Полный курс : учебное пособие / Г. А. Архангельский [и др.] ; од ред. Г. А. Архангельского. - 4-е издание. - [б. м.] : АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2015. - 310 с. Экземпляры: всего: 10, 1/1 обучающегося
9. Телешев В.А. Информатика: учебно-методическое пособие к практическим занятиям для фармацевтического факультета / В. А. Телешев [и др.] ; Министерство здравоохран. РФ ГБОУ ВПО УГМА. - Екатеринбург, 2013. - 156 с. : ил. Экземпляры: всего:20; 4 на 1 обучающегося
10. Медицинская информатика : учебно-методическое пособие / В. А. Телешев [и др.] ; Министерство здравоохранения РФ, ГБОУ ВПО УГМУ. - Екатеринбург : УГМУ, 2015. - 128 с. Экземпляры: всего: 60; 12 на 1 обучающегося
11. Муратова Н.П. История развития системы лекарственного обеспечения на Среднем Урале: уч.-метод. Пособие /Н.П. Муратова, Г.Н. Андрианова ; ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России.- Екатеринбург: Издательство УГМУ, 2018.-200с.

#### **Периодические издания**

1. <http://www.remedium.ru> –научно-практический журнал для врачей РЕМЕДИУМ
2. <http://www.mospharma.org> -журнал «Современная организация лекарственного обеспечения»
3. <http://www.pharmacoeconom.com>- Журнал Фармакоэкономика – специализированное издание для специалистов здравоохранения
4. Журнал «Российские аптеки»
5. Журнал «Фармация»
6. Журнал «Фарматека
7. Журнал «Фармацевтическое обозрение»»
8. Журнал «Новая аптека»

#### **9. Аттестация по дисциплине**

Изучение каждого раздела дисциплины заканчивается тестовым контролем. Изучение дисциплины в 1 семестре заканчивается зачетом с оценкой, во 2 семестре – экзаменом,

состоящим из трех блоков: итоговый тестовый контроль, решение ситуационных задач и собеседование по билетам, в 4 семестре - зачет.

Отчетной документацией ординатора является дневник, в котором он фиксирует характер и объем выполненной работы, темы зачетных занятий и отметки о сдаче зачетов и контролей. В дневнике указываются прочитанные и зареферированные монографии, журнальные статьи, методические указания и рекомендации, приказы, нормативные и законодательные документы. Основные достигнутые ординатором результаты отражаются в портфолио, который ведется в электронном/печатном виде и представляется на государственную итоговую аттестацию.

**10. Фонд оценочных средств по дисциплине** для проведения промежуточной аттестации представлен в Приложении к РПД.

#### **11. Сведения о ежегодном пересмотре и обновлении РПД**

Дата	№ протокола заседания кафедры	Внесенные изменения, либо информации об отсутствии необходимости изменений

#### **12. Оформление, размещение, хранение РПД**

Электронная версия рабочей программы дисциплины размещена в образовательном портале educa.usma.ru на странице дисциплины. Бумажная версия рабочей программы дисциплины с реквизитами, в прошитом варианте представлена на кафедре в составе учебно-методического комплекса дисциплины.

#### **13. Полный состав УМК дисциплины включает:**

– ФГОС ВО по специальности 33.08.02 Управление и экономика фармации, профессиональный стандарт «Специалист в области управления фармацевтической деятельностью»;

– Рабочая программа дисциплины (РПД), одобренная соответствующей методической комиссией специальности, утвержденная проректором по учебной и воспитательной работе, подпись которого заверена печатью учебно-методического управления.

– Тематический *календарный* план лекций на *текущий* учебный год (семестр);

– Тематический *календарный* план практических занятий (семинаров, коллоквиумов, лабораторных работ и т.д.) на *текущий* учебный год (семестр);

– Учебные задания для ординаторов: к каждому практическому /семинарскому/ лабораторному занятию методические рекомендации к их выполнению;

– Методические разработки для преподавателей;

– Информация о всех видах и сроках аттестационных мероприятий по дисциплине.

– Программа подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине (перечень вопросов к зачету, экзамену).

– Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине.