

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Семенов Юрий Алексеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 22.03.2026 08:42:05
Уникальный программный ключ:
7ee61f7810e60557bee49df655173820157a6d87

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
Высшего образования «Уральский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России)
Кафедра общественного здоровья и здравоохранения

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной
деятельности,
кандидат медицинских наук, доцент
Ушаков А.А.

«20» июня 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.01 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

**Направление подготовки – 32.04.01 Общественное здравоохранение
Профиль – Управление медицинской организацией
Квалификация (степень) магистр
Программа подготовки – прикладная магистратура**

Екатеринбург
2025 год

РПД «Управление проектами в здравоохранении» разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) – магистратура по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, утвержденного приказом Минобрнауки России от 31.05.2017 г. № 485.

Информация о разработчиках РПД:

ФИО	Должность	уч. степень
Ножкина Н.В.	Профессор	д.м.н.
Чебыкина Т.В.	зам. гл. врача МАУЗ ЦГБ № 3 г. Екатеринбурга	к.м.н.
Русакова И.В.	Доцент	К.м.н.

Утверждена на заседании Методической комиссии специальностей аспирантуры и магистратуры (протокол № 4 от 02.04.2025 г.)

Рецензент: директор института стоматологии д.м.н., профессор Ю.В. Мандра

1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины – формирование универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций магистра общественного здравоохранения (профиль – «Управление медицинской организацией») и воспитание его профессионально-личностных качеств на основе системных знаний и представлений в области управления проектной деятельностью в системе здравоохранения.

Задачи дисциплины:

1. Изучение понятийного аппарата социального проектирования применительно к системе здравоохранения;
2. Ознакомление с основными этапами управления проектом, изучение концепций проекта и методов SWOT-анализа;
3. Рассмотрение проблем структурной декомпозиции работ проекта, актуальных вопросов планирования проекта и управления его реализацией, организации и участия в проведении оценки состояния здоровья населения, эпидемиологической обстановки;
4. Обучение навыкам участия в оценке рисков при внедрении новых медико-организационных технологий в сфере общественного здравоохранения;
5. Обучение навыкам разработки и реализации комплекса мероприятий организационного характера, направленных на сохранение и укрепление общественного здоровья;

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Управление проектами в здравоохранении» относится к дисциплинам по выбору блока дисциплин Б1, и предназначена для изучения особенностей метода управления проектами, дающего возможность быстрой мобилизации усилий исполнителей в относительно небольших временных коллективах для решения возникающих проблем. Эффективность решения проблем достигается за счет особой организации процесса подготовки, принятия и реализации решений, при которой четко формулируется проблема, формируется необходимый для ее решения коллектив, целью которого становится решение проблемы с минимальными затратами.

Актуальность учебного курса определена тем, что управление проектами в здравоохранении позволяет выстраивать приоритеты в организационно управленческой деятельности; алгоритмизировать управленческую деятельность в соответствии с разработанной программой; осуществлять мониторинг продвижения к реализации поставленной цели по этапам реализации проекта.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на овладение следующими компетенциями:

Универсальные компетенции:

- УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий
- УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- УК-3 – Способен организовать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Профессиональные компетенции:

ПК-6 – Способность и готовность к разработке инновационных стратегий и технологий, управлению проектами по укреплению здоровья и профилактике заболеваний.

В результате изучения дисциплины магистрант должен

Знать: особенности управления проектами в здравоохранении; характерные признаки проекта; критерии эффективности управления проектами; сущность социального проектирования в здравоохранении и его назначение; этапы управления проектом; методы SWOT-анализа проекта в здравоохранении; понятие «дерева целей»; методики постановки целей; основные положения SMART-метода; понятия предметной области проекта и его жизненного цикла; этапы планирования работ проекта и управления ресурсами; основные методы планирования бюджета проекта; требования к кадровому обеспечению проекта и методы подбора, обучения и мотивации участников проекта; проектные риски и их оценку; понятия проектного риска, неопределенности, ущерба и убытка; систему управления рисками по стадиям жизненного цикла проекта.

Уметь: определять и анализировать логическую схему проекта (цели, пути, способы, средства); анализировать проблемы качества выполнения проектов; Устанавливать основные этапы управления проектом; составлять матрицу SWOT-анализа; Определять внешние и внутренние факторы проектирования. Анализировать и определять основные условия успешности реализации проекта. Характеризовать базовые и интегрирующие функции управления проектом; Определять ресурсы, необходимые для выполнения проекта. Планировать график выполнения работ, необходимые ресурсы, организацию и реализацию работ проекта. Составлять бюджет проекта; планировать кадровое обеспечение проекта; Контролировать и регулировать ход выполнения проектов. Применять на практике требования к системе контроля и правила управления рисками.

Владеть: навыками социального проектирования и анализа проектной деятельности; основными видами проектной деятельности; методами определения эффективности проектов; навыками оценки ключевых результатов выполнения проекта; навыками применения SWOT-анализа по отношению к мероприятиям проектной деятельности; основными методами структурной декомпозиции и правилами построения структуры проекта; навыками построения «дерева целей» проекта в здравоохранении; методами определения ресурсов, необходимых для выполнения проекта в здравоохранении, и оценки стоимости; основными правилами работы на этапах выполнения проекта; принципами использования проектных данных в практической деятельности.

4. Объем и вид учебной работы

Виды учебной работы	Объем		Семестры (3-й)
	з.е.	часы	
Контактная работа (по учеб. зан.), всего		18	18
В том числе:			
Лекции		6	6
Практические занятия		12	12
Лабораторные работы			
Самостоятельная работа студентов		54	54
Контроль			
Вид аттестации по дисциплине: (рубежные, промежуточный)			зачет
Общий объем дисциплины	2	72	72

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание дидактических единиц (дидактическая единица)

Содержание дисциплины и код компетенции	Основное содержание раздела, дидактической единицы
<p>ДЕ 1. Метод управления проектами в здравоохранении. Определение сущности проекта УК-1 УК-2 УК-3 ПК-6</p>	<p>Особенности проектного управления в здравоохранении. Программа и проект: соотношение понятий. Логическая схема программы: цели, пути, способы, средства. Характерные признаки проекта: необходимость изменений; наличие цели; ограниченность во времени; ограниченность ресурсов; специфическая организация проекта. Критерии успеха проекта: завершение проекта в установленные сроки; завершение проекта в рамках бюджета; соблюдение требований к качеству результатов.</p> <p>Понятие управления проектной деятельностью. Основные виды деятельности: планирование (определение желаемых результатов проекта, определение графика выполнения работ, расчет необходимых ресурсов); организация (распределение ролей и обязанностей); реализация работ проекта (перераспределение работ и назначений, руководство работами и контроль результатов, решение возникающих проблем, обмен информацией с заинтересованными лицами). Критерии эффективности управления проектами: сокращение продолжительности выполнения проекта и уменьшение расходов на его реализацию.</p>
<p>ДЕ 2. Основные этапы управления проектом. Концепция проекта и SWOT-анализ УК-1 УК-2 УК-3 ПК-6</p>	<p>Сущность социального проектирования в здравоохранении, его назначение. Этапы управления проектом: замысел (концепция), планирование (разработка), реализация (исполнение), завершение. Ключевые результаты этапов управления проектом: идея проекта, цель проекта, результат проекта; план проекта (календарный план, бюджет, исполнители); выполнение работ по проекту; подведение итогов.</p> <p>Понятие концепции проекта. Формулировка проектной идеи (от общего видения к параметрическому описанию целей проекта и ожидаемым результатам) и понимания проблемы (от констатации до ясного качественного и количественного описания). Выявление и описание проблемы как «сбоя» в параметрах системы. Понятие «носителя проблемы». Выявление корневой проблемы, ее структурирование. Диагноз проблемы. Обоснование проекта. SWOT-анализ проекта в здравоохранении: мероприятия, которые необходимо провести, чтобы использовать сильные стороны для увеличения возможностей проекта (SO); мероприятия, которые необходимо провести для преодоления слабых сторон с использованием предоставленных возможностей (WO); мероприятия, которые используют сильные стороны проекта для избегания угроз (ST); мероприятия, которые минимизируют слабые стороны для избегания угроз (WT).</p> <p>Матрица SWOT-анализа как база для структурной декомпозиции работ проекта. Определение внешних и внутренних факторов, влияющих на достижение результатов проекта: сильные и слабые стороны; возможности и угрозы. Проблемы поиска конструктивного решения. Мероприятия по итогам SWOT-анализа.</p>
<p>ДЕ 3.</p>	<p>Понятие «дерева целей». Построение поля проблем. Цель проекта</p>

<p style="text-align: center;">Формулировка цели и структуры проекта</p> <p>УК-1 УК-2 УК-3 ПК-6</p>	<p>как желаемый результат деятельности, достигаемый в пределах установленного интервала времени. Условия успешности реализации проекта. Методики постановки целей. SMART-метод П. Друкера: specific (конкретность); measurable (измеримость); achievable (достижимость); relevant (согласованность); time-framed (ограниченность по времени). Структурная модель проекта: 1.Дерево целей; 2.Распределение ответственности 3.Дерево ресурсов 4.Дерево стоимости 5.Дерево рисков.</p> <p>Этапы планирования работ проекта: определение системы логически взаимосвязанных результатов и назначение ответственных; определение перечня и взаимосвязей необходимых операций; определение необходимых ресурсов (кадры, оборудование, материалы); проверка, перепроверка и пересмотр содержания и порядка намеченных работ. Базовые функции управления проектом: планирование предметной области проекта; планирование качества; планирование временных ресурсов (бюджета времени); планирование стоимости (финансового и материального бюджета). Интегрирующие функции управления проектом: планирование персонала; планирование коммуникаций; планирование поставок; планирование риска.</p> <p>Понятие предметной области как совокупности продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках проекта. Информация, необходимая для разработки предметной области проекта: описание результатов проекта; архивная информация о выполнении аналогичных проектов; ограничения (финансовые, трудовые, материальных ресурсов, сроков и продолжительности проекта, производственные площади и технические средства, требования к качеству создаваемых продуктов и услуг, к технологии организации работ, к безопасности и экологии).</p> <p>Метод структурной декомпозиции. Понятие жизненного цикла проекта (ЖЦП). Виды структурной декомпозиции работ (СДР) проекта: СДР, ориентированная на результаты проекта (разбиение работы по результатам проекта и направлениям деятельности); СДР, ориентированная на фазы жизненного цикла проекта (разбиение работы по фазам ЖЦП и последовательным шагам); смешанная структурная декомпозиция проекта (совмещение разбиения по результатам и по фазам ЖЦП). Жизненный цикл проекта: концепция → разработка → реализация → завершение.</p> <p>Планирование сроков выполнения проекта. Диаграмма Ганта. Прямое и обратное планирование. Критические точки проекта. Правила построения структуры проекта. Типичные ошибки и их последствия: ошибки в формулировании цели (неприемлемые результаты); планирование на основе неполных данных (высокие риски); планирование ресурсов без учета их доступности (негативное влияние на основные характеристики проекта); планирование без учета мотиваций (негативное влияние на основные характеристики проекта); планирование с излишней детализацией (сложность управления); планирование с излишним укрупнением (потеря управляемости); планирование ради планирования (план перестает быть реальным инструментом управления работами по проекту).</p>
--	---

<p>ДЕ 4. Проблемы планирования проекта и управления его реализацией УК-1 УК-2 УК-3 ПК-6</p>	<p>Планирование стоимости, основные этапы. Определение ресурсов: люди (человеко-часы, человеко-дни); деньги; оборудование; расходные материалы; информационно-методические материалы. Результаты: описание ресурсов для каждого элемента СДР; количество ресурсов для каждого элемента СДР; сроки использования ресурсов для каждого элемента СДР. Оценка стоимости проекта: единовременные затраты (инвестиционные издержки проекта); оплата труда штатных сотрудников и сотрудников, привлекаемых к участию в проекте. Разработка бюджета проекта. Календарный план проекта. Исходная информация: определение перечня работ, необходимых для достижения результатов проекта; определение последовательности выполнения работ и взаимосвязей между ними; оценка продолжительности работ. Уточнение стоимостных параметров.</p> <p>Привлечение участников проекта: специфика внешнего ил внутриорганизационного рекрута. Функциональная матрица проекта и перечень необходимых сотрудников. Принципы командной работы и распределения функций (теория Р. Белбина). Квалификационные и личностные требования к участникам, методы подбора и оценки участников. Мотивация участников.</p> <p>Управление реализацией проекта. Контроль и регулирование хода выполнения: определение степени выполнения; анализ отклонения от плана; выработка регулирующих решений. Требования к системе контроля: состав анализируемой информации; периодичность сбора информации; структура отчетов; ответственные за осуществление общего контроля изменений. Основные задачи контроля и регулирования: общий контроль изменений; контроль изменений в предметной области проекта; контроль расписания; контроль затрат; контроль качества; контроль реагирования на рисковые события. Причины отклонений.</p> <p>Проектные риски и их оценка. Понятия проектного риска, неопределенности, ущерба и убытка. Естественные и спекулятивные риски. Исходы риска. Управление рисками как совокупность методов анализа и нейтрализации факторов, объединенных в систему планирования, мониторинга и корректирующих воздействий. Классификация рисков: по источнику возникновения; по тяжести проявления; по сложности; по степени предсказуемости; по уровню проявления; по степени контроля; по возможности защиты. Основные результаты анализа рисков: выявление причин конкретных рисков; анализ и оценка последствий реализации выявленных рисков; разработка мероприятий по минимизации ущерба и их стоимостная оценка. Методы снижения риска: избежание риска (отказ от рисков), сохранение ответственности за риск (принятие риска на себя), перевод ответственности за риск другой стороне. Система управления рисками по стадиям жизненного цикла проекта.</p> <p>Завершение проекта: подведение общих и индивидуальных итогов; выработка рекомендаций каждому участнику; концентрация на позитивных результатах; проведение неформальной процедуры завершения проекта; выявление перспектив дальнейшей совместной работы; возможность высказываний и критики; награждение.</p>
--	---

5.2. Контролируемые учебные элементы

Дидактическая единица (УК, ОПК, ПК)		Контролируемые ЗУН, направленные на формирование общекультурных и профессиональных компетенций		
		Знать	Уметь	Владеть
ДЕ 1.	Метод управления проектами в здравоохранении. Определение сущности проекта УК-1 УК-2 УК-3 ПК-6	Особенности управления проектами в здравоохранении; Характерные признаки проекта; Критерии успеха проекта. Понятие управления проектной деятельностью. Критерии эффективности управления проектами. Сущность социального проектирования в здравоохранении и его назначение .	Определять и анализировать логическую схему проекта - цели, пути, способы, средства, результаты. Анализировать проблемы качества выполнения проектов.	Навыками социального проектирования и анализа собственной проектной деятельности. Основными видами проектной деятельности. Методами определения эффективности проектов.
ДЕ 2.	Основные этапы управления проектом. Концепция проекта и SWOT-анализ УК-1 УК-2 УК-3 ПК-6	Этапы управления проектом. Понятие концепции проекта. Методы SWOT-анализа проекта в здравоохранении.	Устанавливать основные этапы управления проектом. Составлять матрицу SWOT-анализа. Определять внешние и внутренние факторы проектирования.	Навыками оценки ключевых результатов выполнения проекта. Навыками применения SWOT-анализа по отношению к мероприятиям проектной деятельности.
ДЕ 3.	Формулировка цели и структуры проекта УК-1 УК-2 УК-3 ПК-6	Понятие «дерева целей»; методики постановки целей. Основные положения SMART-метода. Понятия предметной области проекта и его жизненного цикла.	Анализировать и определять основные условия успешности реализации проекта. Характеризовать базовые и интегрирующие функции управления проектом.	Основными методами структурной декомпозиции и правилами построения структуры проекта. Навыками построения «дерева целей» проекта в здравоохранении.
ДЕ 4.	Проблемы планирования проекта и управления его реализацией	Этапы планирования работ проекта и управления ресурсами; Основные этапы планирования бюджета	Определять ресурсы, необходимые для выполнения проекта. Планировать график выполнения работ, необходимые	Методами определения ресурсов, необходимых для выполнения проекта в здравоохранении, и оценки

	УК-1 УК-2 УК-3 ПК-6	<p>проекта. Требования к кадровому обеспечению проекта и методы подбора, обучения и мотивации участников. Управление реализацией проекта. Проектные риски и их оценка. Понятия проектного риска, неопределенности, ущерба и убытка. Систему управления рисками по стадиям жизненного цикла проекта.</p>	<p>ресурсы, организацию и реализацию работ проекта. Составлять бюджет проекта; планировать кадровое обеспечение проекта; Контролировать и регулировать ход выполнения проектов. Применять на практике требования к системе контроля и правила управления рисками.</p>	<p>стоимости. Специальными программами совместной проектной работы Основными правилами работы на этапах выполнения проекта. Принципами использования проектных данных в практической деятельности.</p>
--	---------------------	---	---	--

5.3. Разделы дисциплин (ДЕ) и виды занятий

Раздел дисциплины, ДЕ	Часов по видам занятий					
	Лекций	Практ. занятий	Лабор. работ	Самост. работа	контроль	Всего
ДЕ 1. Метод управления проектами в здравоохранении. Определение сущности проекта	2	4	-	12	4	22
ДЕ 2. Основные этапы управления проектом. Концепция проекта и SWOT-анализ	2	4	-	18	4	28
ДЕ 3. Формулировка цели и структуры проекта	2	6	-	12	4	24
ДЕ 4. Проблемы планирования проекта и управления его реализацией	4	6	-	18	6	34
Итого	10	20	-	60	18	108

6. Примерная тематика:

6.1. Учебно-исследовательских и научно-исследовательских работ – не предусмотрено.

6.2. Рефератов

1. Особенности проектного менеджмента
2. Методы и функции управления проектами.
3. Фазы жизненного цикла проекта и их краткое содержание.
4. Организационные структуры управления проектами.
5. Организация офиса проекта.
6. Управление работами по проекту.
7. Менеджмент качества проекта.
8. Управление ресурсами проекта: закупками, поставками, запасами
9. Логистика как метод управления материально-техническим обеспечением.
10. Формирование и развитие команды проекта.
11. Управление персоналом команды проекта.
12. Управление коммуникациями проекта.
13. Методы управления рисками проекта.
14. Современные программные продукты в области управления проектами.

7. Ресурсное обеспечение

Освоение дисциплины осуществляется за счет кадровых ресурсов кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России, гарантирующих качество подготовки специалиста в соответствии с требованиями ФГОС ВО магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение. При условии добросовестного обучения магистр овладеет знаниями, умениями и навыками, необходимыми для квалификационного уровня, предъявляемого к выпускнику. Образовательный процесс реализуют научно-педагогические работники Университета, имеющие высшее медицинское образование, имеющие ученую степень кандидата или

доктора наук, ученое звание доцента или профессора. Кафедра несет ответственность при обучении по дисциплине в части: содержания, применяемых технологий и методов обучения, материально-технического, информационного, кадрового обеспечения, организации самостоятельной работы обучающихся, видов, форм, технологий контроля.

7.1. Образовательные технологии

Реализация компетентностного подхода предусматривает использование в учебном процессе не менее 70% от всех занятий активных и интерактивных форм их проведения (деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций) в сочетании с внеаудиторной работой с целью профессионального воспитания магистров.

Практические занятия проводятся с использованием интерактивных образовательных технологий, среди которых применяются:

1. деловые и ролевые игры, тренинги, «круглые столы»;
2. участие в научно-практических конференциях.

Помимо этого используются возможности электронной информационно-образовательной среды. Вся необходимая учебно-методическая информация представлена на образовательном портале educa.usma.ru. Все обучающиеся имеют доступ к электронным образовательным ресурсам (электронный каталог и электронная библиотека Университета, ЭБС «Консультант студента»).

7.2. Материально-техническое оснащение

Наименование подразделения	Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий и прочее с перечнем основного оборудования
Кафедра общественного здоровья и здравоохранения	<ul style="list-style-type: none"> - Учебные аудитории, оснащённые мультимедийными комплексами: моноблок или ноутбук, мультимедийный проектор, экран, акустическая система; - Компьютерный класс с доступом в Интернет; - Мультимедийные презентации; - Набор законодательных и нормативных правовых документов; - Методические пособия - Компьютерные программы для контроля знаний

7.3. Перечень лицензионного программного обеспечения

Перечень лицензионного программного обеспечения

Системное программное обеспечение

Серверное программное обеспечение:

- VMwarevCenterServer 5 Standard, срок действия лицензии: бессрочно; VMwarevSphere 5 EnterprisePlus, срок действия лицензии: бессрочно, дог. № 31502097527 от 30.03.2015 ООО «Крона-КС»;
- WindowsServer 2003 Standard № 41964863 от 26.03.2007, № 43143029 от 05.12.2007, срок действия лицензий: бессрочно;
- WindowsServer 2019 Standard (32 ядра), лицензионное соглашение № V9657951 от 25.08.2020, срок действия лицензий: бессрочно, корпорация Microsoft;
- ExchangeServer 2007 Standard (лицензия № 42348959 от 26.06.2007, срок действия лицензии: бессрочно);
- SQL ServerStandard 2005 (лицензия № 42348959 от 26.06.2007, срок действия лицензии: бессрочно);
- CiscoCallManager v10.5 (договор № 31401301256 от 22.07.2014, срок действия лицензии: бессрочно), ООО «Микротест»;
- Шлюз безопасности Ideco UTM Enterprise Edition (лицензия № 109907 от 24.11.2020 г., срок действия лицензии: бессрочно), ООО «АЙДЕКО»;

- Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security для бизнеса (1100 users) (договор № 32514755780 от 06.05.2025 г., срок действия лицензии: по 13.06.2027 г., ООО «Экзакт»).

Операционные системы персональных компьютеров:

- Windows 7 Pro (OpenLicense № 45853269 от 02.09.2009, № 46759882 от 09.04.2010, № 46962403 от 28.05.2010, № 47369625 от 03.09.2010, № 47849166 от 21.12.2010, № 47849165 от 21.12.2010, № 48457468 от 04.05.2011, № 49117440 от 25.03.10.2011, № 49155878 от 12.10.2011, № 49472004 от 20.12.2011), срок действия лицензии: бессрочно);

- Windows 7 Starter (OpenLicense № 46759882 от 09.04.2010, № 49155878 от 12.10.2011, № 49472004 от 20.12.2011, срок действия лицензий: бессрочно);

- Windows 8 (OpenLicense № 61834837 от 09.04.2010, срок действия лицензий: бессрочно);

- Windows 8 Pro (OpenLicense № 61834837 от 24.04.2013, № 61293953 от 17.12.2012, срок действия лицензии: бессрочно);

Прикладное программное обеспечение

Офисные программы

- Office Standard 2007 (OpenLicense № 43219400 от 18.12.2007, № 46299303 от 21.12.2009, срок действия лицензии: бессрочно);

- Office Professional Plus 2007 (OpenLicense № 42348959 от 26.06.2007, № 46299303 от 21.12.2009, срок действия лицензии: бессрочно);

- Office Standard 2013 (OpenLicense № 61293953 от 17.12.2012, № 49472004 от 20.12.2011, № 61822987 от 22.04.2013, № 64496996 от 12.12.2014, № 64914420 от 16.03.2015, срок действия лицензии: бессрочно);

Программы обработки данных, информационные системы

- Программное обеспечение «ТАНДЕМ. Университет» (лицензионное свидетельство № УГМУ/21 от 22.12.2021, срок действия лицензии: бессрочно), ООО «Тандем ИС»;

- Программное обеспечение iSpring Suite Concurrent, конкурентная лицензия на 4 пользователей (договор № 916-л от 30.07.2025, ООО «Ричмедиа»). Срок действия лицензии до 30.07.2026;

- Программное обеспечение для организации и проведения вебинаров Сервер видеоконференции PART_CUSTOM_PC-3300 (Реестровая запись №14460 от 08.08.2022), на 10 000 пользователей (Договор № 32515088751 от 18.08.2025, ООО ««Инфосейф»). Срок действия лицензии до 29.08.2026;

- Право на доступ к системе хранения и распространения медиа архива «Kinescope», для 100 пользователей (Договор № 32514918890 от 26.06.2025, ООО «ПТБО»). Срок действия лицензии до 29.08.2026.

7.1.1. Электронные базы данных, к которым обеспечен доступ

Электронная библиотечная система «Консультант студента», доступ к комплектам: «Медицина. Здравоохранение. ВО (базовый комплект)», «Медицина. Здравоохранение. ВО (премиум комплект)», «Медицина (ВО) ГЭОТАР-Медиа. Книги на английском языке».

Ссылка на ресурс: <https://www.studentlibrary.ru/>

ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА»

Лицензионный договор №87/КСЛ/11-2024 о предоставлении простой (неисключительной) лицензии на использование «Электронной библиотечной системы «Консультант студента» от 05.02.2024.

Срок действия с 01.01.2025 по 31.12.2025 года.

Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»

Ссылка на ресурс: <https://mbasegeotar.ru/>

ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА»

Лицензионный договор №МВ0077/S2024-11 о предоставлении простой (неисключительной) лицензии на использование (право доступа) к Справочно-информационной системе «MedBaseGeotar» от 05.02.2024.

Срок действия с 01.01.2025 по 31.12.2025 года.

Электронная библиотечная система «Book Up»

Доступ к коллекции «Большая медицинская библиотека».

Ссылка на ресурс: <https://www.books-up.ru/>

ООО «Букап»

Договор №БМБ на оказание безвозмездных услуг размещения электронных изданий от 18.04.2022.

Срок действия до 18.04.2027 года.

Электронная библиотечная система «Book Up»

Доступ к коллекции учебных пособий по анатомии на русском и английском языках

Ссылка на ресурс: <https://www.books-up.ru/>

ООО «Букап»

Сублицензионный контракт №324 от 19.12.2024.

Срок действия до 31.12.2025 года.

Комплексная интегрированная платформа Jaupreedigital

Ссылка на ресурс: <https://jaupreedigital.com/>

ООО «Букап»

Договор № 32514603659 от 07.04.2025

Срок действия до 08.04.2026 года.

Электронно-библиотечная система «Лань»

Доступ к коллекции «Сетевая электронная библиотека»

Ссылка на ресурс: <https://e.lanbook.com/>

ООО «ЭБС ЛАНЬ»

Договор № СЭБ 1/2022 на оказание услуг от 01.11.2022.

Срок действия до: 31.12.2026 года.

Образовательная платформа «Юрайт»

Ссылка на ресурс: <https://urait.ru/>

ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ»

Лицензионный договор № 7/25 от 05.02.2024.

Срок действия с 01.01.2025 по 31.12.2025 года.

Электронно-образовательный ресурс для иностранных студентов «РУССКИЙ КАК ИНОСТРАННЫЙ»

Ссылка на ресурс: <https://www.ros-edu.ru/>

ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа»

Лицензионный договор №11 860/24РКИ от 26.11.2024

Срок действия: с 09.01.2025 по 31.12.2025 года.

Электронная библиотека УГМУ, институциональный репозиторий на платформе DSpace

Ссылка на ресурс: <http://elib.usma.ru/>

Положение об электронной библиотеке ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России, утверждено и введено в действие приказом ректора ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России Ковтун О.П. от 01.06.2022 г. No 212-р

Договор установки и настройки № 670 от 01.03.2018

Срок действия: бессрочный

Универсальная база электронных периодических изданий ИВИС, доступ к индивидуальной коллекции научных медицинских журналов.

Ссылка на ресурс: <https://dlib.eastview.com/basic/details>

ООО «ИВИС»

Лицензионный договор № 362-П от 10.12.2024.

Срок действия до: 31.12.2025 г.

Централизованная подписка

Электронные ресурсы Springer Nature:

- база данных **Springer Journals**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer по различным отраслям знаний (выпуски 2021 года).

Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>

- **база данных Springer Journals Archive**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer по различным отраслям знаний (архив выпусков 1946 — 1996 гг.).
Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>
- **база данных Nature Journals**, содержащая полнотекстовые журналы Nature Publishing Group — коллекции Nature journals, Academic journals, Scientific American, Palgrave Macmillan (выпуски 2021 года).
Ссылка на ресурс: <https://www.nature.com>
Письмо РФФИ от 26.07.2021 г. №785 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы данных Springer Nature в 2021 году на условиях централизованной подписки.
Срок действия: бессрочный
- **база данных Springer Journals**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer (выпуски 2022 года), коллекции: Medicine, Engineering, History, Law & Criminology, Business & Management, Physics & Astronomy.
Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>
- **база данных Adis Journals**, содержащая полнотекстовые журналы Adis издательства Springer Nature в области медицины и других смежных медицинских областей (выпуски 2022 года).
Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>
Письмо РФФИ от 30.06.2022 г. №910 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature.
Срок действия: бессрочный
- **база данных Springer Journals**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer (выпуски 2022 года), коллекции: Biomedical & Life Science, Chemistry & Materials Science, Computer Science, Earth & Environmental Science.
Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>
- **база данных Nature Journals**, содержащая полнотекстовые журналы Nature Publishing Group, а именно коллекцию Nature journals (выпуски 2022 года).
Ссылка на ресурс: <https://www.nature.com>
Письмо РФФИ от 30.06.2022 г. №909 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature.
Срок действия: бессрочный
- **база данных Springer Journals**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer (выпуски 2022 года), коллекции: Architecture and Design, Behavioral Science & Psychology, Education, Economics and Finance, Literature, Cultural & Media Studies, Mathematics & Statistic.
Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>
- **база данных Nature Journals**, содержащая полнотекстовые журналы Nature Publishing Group, коллекция Academic journals, Scientific American, Palgrave Macmillan (выпуски 2022 года).
Ссылки на ресурс: 1. <https://www.nature.com>; 2. <https://link.springer.com>
Письмо РФФИ от 08.08.2022 г. №1065 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature.
Срок действия: бессрочный
- **база данных eBook Collections** (i.e. 2020 eBook collections) издательства Springer Nature – компании Springer Nature Customer Service Center GmbH.
Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>
Письмо РФФИ от 17.09.2021 г. №965 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы данных Springer eBook Collections издательства Springer Nature в 2021 году.
Срок действия: бессрочный
- **база данных eBook Collections** (i.e. 2021 eBook collections) издательства Springer Nature – компании Springer Nature Customer Service Center GmbH.
Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>
Письмо РФФИ от 02.08.2022 г. №1045 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы данных eBook Collections издательства Springer Nature.
Срок действия: бессрочный

- **база данных eBook Collections** (i.e. **2022** eBook collections) издательства Springer Nature – компании Springer Nature Customer Service Center GmbH.

Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>

Письмо РФФИ от 11.08.2022 г. №1082 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы данных eBook Collections издательства Springer Nature.

Срок действия: бессрочный

- **база данных eBook Collections** (i.e. **2023** eBook collections) издательства Springer Nature Customer Service Center GmbH.

Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>

Письмо РЦНИ от 29.12.2022 г. №1947 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы данных Springer eBook Collections издательства Springer Nature в 2023 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный

- **база данных Springer Journals**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer (год издания — 2023 г.), а именно тематическую коллекцию Life Sciences Package.

Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>

- **база данных Nature Journals**, содержащая полнотекстовые журналы Nature Publishing Group, а именно журналы Nature journals, Academic journals, Scientific American (год издания — 2023 г.) тематической коллекции Life Sciences Package.

Ссылка на ресурс: <https://www.nature.com>

- **база данных Adis Journals**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer Nature, а именно журналы Adis (год издания — 2023 г.) тематической коллекции Life Sciences Package.

Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>

Письмо РЦНИ от 29.12.2022 г. №1948 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature в 2023 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный

- **база данных Springer Journals**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer (год издания — 2023 г.), а именно тематическую коллекцию Social Sciences Package.

Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>

- **база данных Nature Journals**, содержащая полнотекстовые журналы Nature Publishing Group, а именно журналы Palgrave Macmillan (год издания — 2023 г.) тематической коллекции Social Sciences Package.

Ссылка на ресурс: <https://www.nature.com>

Письмо РЦНИ от 29.12.2022 г. №1949 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature в 2023 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный

- **база данных Springer Journals**, содержащая полнотекстовые журналы издательства Springer (год издания — 2023 г.), а именно тематические коллекции Physical Sciences & Engineering Package.

Ссылка на ресурс: <https://link.springer.com/>

- **база данных Nature Journals**, содержащая полнотекстовые журналы Nature Publishing Group, а именно журналы Nature journals (год издания — 2023 г.) тематической коллекции Physical Sciences & Engineering Package.

Ссылка на ресурс: <https://www.nature.com>

Письмо РЦНИ от 29.12.2022 г. №1950 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature в 2023 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный

Электронная версия журнала «Квантовая электроника»

Ссылка на ресурс: <https://quantum-electron.lebedev.ru/arhiv/>

Письмо РЦНИ от 22.12.2022 №1871 О предоставлении лицензионного доступа к электронной версии журнала «Квантовая электроника» в 2022 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный

База данных Lippincott Williams and Wilkins Archive Journals издательства Ovid Technologies GmbH

Ссылка на ресурс: <https://ovidsp.ovid.com/autologin.cgi>

Письмо РЦНИ от 22.12.2022 №1870 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы данных Lippincott Williams and Wilkins Archive Journals издательства Ovid Technologies GmbH в 2022 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный

База данных The Wiley Journal Database издательства John Wiley&Sons, Inc.

Ссылка на ресурс: <https://onlinelibrary.wiley.com>

Письмо РЦНИ от 07.04.2023 №574 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию баз данных издательства John Wiley&Sons, Inc. в 2023 году на условиях централизованной подписки.

Полнотекстовая коллекция журналов, содержащая выпуски за 2023 год

Срок действия: бессрочный.

База данных Medical Sciences Journal Backfiles издательства John Wiley&Sons, Inc.

Ссылка на ресурс: <https://onlinelibrary.wiley.com>

Письмо РЦНИ от 31.10.2022 №1401 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы данных Medical Sciences Journal Backfiles издательства John Wiley&Sons, Inc. в 2022 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный.

База данных eBook Collections издательства SAGE Publications Ltd

Ссылка на ресурс: <https://sk.sagepub.com/books/discipline>

Письмо РЦНИ от 31.10.2022 №1401 О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы данных eBook Collections издательства SAGE Publications Ltd в 2022 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный.

Электронная версия журнала «Успехи химии»

Ссылка на ресурс: <https://www.uspkhim.ru/>

Письмо РЦНИ от 21.11.2022 №1541 О предоставлении лицензионного доступа к электронной версии журнала «Успехи химии» в 2022 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный.

Электронная версия журнала «Успехи физических наук»

Ссылка на ресурс: <https://ufn.ru/>

Письмо РЦНИ от 09.11.2022 №1471 О предоставлении лицензионного доступа к электронной версии журнала «Успехи физических наук» в 2022 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный.

Электронные версии журналов МИАН: «Математический сборник», «Известия Российской академии наук. Серия математическая», «Успехи математических наук»

Ссылка на ресурс: <http://www.mathnet.ru>

Письмо РЦНИ от 01.11.2022 №1424 О предоставлении лицензионного доступа к электронным версиям журналов МИАН в 2022 году на условиях централизованной подписки.

Срок действия: бессрочный.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Литература

Управление медицинской организацией: первые шаги / под общ. ред. Н. Н. Карякина. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2026. - 304 с. - ISBN 978-5-9704-9289-5, DOI: 10.33029/9704-9289-5-ММО-2026-1-304. - URL: <https://medbase.ru/book/ISBN9785970492895.html>

Медицинская информатика в общественном здоровье и организации здравоохранения. Национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. - 3-е изд. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. Серия "Национальные руководства" Режим доступа: <https://medbase.ru/book/ISBN9785970470237.html>

Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:

<https://urait.ru/bcode/589651>

Управление проектами в здравоохранении. Часть 1. Сущность. Система. Методология : учебное пособие / А. В. Ахохова, А. М. Кардангушева, И. К. Тхабисимова, А. Б. Хадзугов. — Нальчик : КБГУ, 2023 — Часть 1 : Сущность. Система. Методология — 2023. — 131 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/378926>

Управление проектами в здравоохранении : учебное пособие / А. В. Ахохова, А. М. Кардангушева, И. К. Тхабисимова, А. Б. Хадзугов. — Нальчик : КБГУ, 2024 — Часть 2 : Функциональные подсистемы и оценка эффективности проекта — 2024. — 168 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/434495>

Здравоохранение России. Что надо делать. Состояние и предложения: 2019-2024 гг. [Электронный ресурс] / Г. Э. Улумбекова. - 3-е изд. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. Режим доступа: <https://medbase.ru/book/ISBN9785970454176.html>

Куракова, Н. Г. Управление инновационными проектами в сфере здравоохранения / Куракова Н. Г. , Зинов В. Г. , Цветкова Л. А. , Кураков Ф. А. - Москва : Менеджер здравоохранения, 2011. - 100 с. - ISBN 978-5-903834-17-4. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785903834174.html>

Организация здравоохранения и общественное здоровье : учебник / под ред. Н. Н. Карякина. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 656 с. - ISBN 978-5-9704-9039-6, DOI: 10.33029/9704-9039-6-АКР-2025-1-656. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970490396.html>

9. Аттестация по дисциплине

Промежуточная аттестация проводится в 3 семестре в виде зачета по билетам и тестирования.

10. Фонд оценочных средств по дисциплине для проведения промежуточной аттестации представлен в Приложении к РПД.

11. Сведения о ежегодном пересмотре и обновлении РПД

Дата	№ протокола заседания кафедры	Внесенные изменения, либо информации об отсутствии необходимости изменений

12. Оформление, размещение, хранение РПД

Электронная версия рабочей программы дисциплины размещена в образовательном портале edusa.usma.ru на странице дисциплины. Бумажная версия рабочей программы дисциплины с реквизитами, в прошитом варианте представлена на кафедре в составе учебно-методического комплекса дисциплины.

12. Оформление, размещение, хранение РПД

Электронная версия рабочей программы дисциплины размещена в образовательном портале edusa.usma.ru на странице дисциплины. Бумажная версия рабочей программы дисциплины с реквизитами, в прошитом варианте представлена на кафедре в составе учебно-методического комплекса дисциплины.

13. Полный состав УМК дисциплины включает:

- ФГОС ВО специальности «Общественное здравоохранение» от 31.05.2017 №485;
- Рабочая программа дисциплины (РПД), одобренная соответствующей методической комиссией специальности, утвержденная проректором по учебной и воспитательной работе, подпись которого заверена печатью учебно-методического управления. РПД должна быть рецензирована;
 - Тематический *календарный* план лекций на *текущий* учебный год (семестр);
 - Тематический *календарный* план практических занятий (семинаров, коллоквиумов, лабораторных работ и т.д.) на *текущий* учебный год (семестр);
 - Учебные задания: к каждому практическому /семинарскому/ лабораторному занятию и методические рекомендации к их выполнению;
 - Методические рекомендации к самостоятельной работе обучающегося;
 - Информация о всех видах и сроках аттестационных мероприятий по дисциплине;
 - Программа подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине (перечень вопросов к экзамену);
 - Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине.