Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ковтун Ольга Петровна
Должность: ректор
Дата подписания: 09.02.2024 14:49:06
Уникальный программный ключ:
f590ada38fac7f9d3be3160b34c218b72d19757c

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Кафедра управления и экономики фармации, фармакогнозии

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике,
д.м.н., доцент Т.В. Бородулина
«26» мая 2023 г.

Фонд оценочных средств по дисциплине
ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки: 33.04.01 Промышленная фармация
Профиль – Управление системой качества и промышленным производством лекарственных средств
Квалификация (степень) выпускника: магистр
Программа подготовки – прикладная магистратура

Екатеринбург
2023 год

Фонд оценочных средств дисциплины «Финансовый менеджмент» разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 33.04.01 Промышленная фармация (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 июля 2017 г. №705 и с учетом требований профессиональных стандартов:

- 02.016 «Специалист по промышленной фармации в области производства лекарственных средств», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской федерации от 22 мая 2017 года №430н;
- 02.011 «Специалист по валидации (квалификации) фармацевтического производства», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 мая 2017 г. N 434н;
- 02.013 «Специалист по промышленной фармации в области контроля качества лекарственных средств», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 мая 2017 г. N 431н;
- 02.010 «Специалист по промышленной фармации в области исследований лекарственных средств», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.05.2017 № 432н.

Разработчики фонда оценочных средств дисциплины

№	ФИО	Должность	Ученая степень	Ученое звание
1	Андрианова Галина Николаевна	заведующий кафедрой управления и экономики фармации, фармакогнозии	д.фарм.н.	профессор
2	Петров Алексей Львович	доцент кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии	к.фарм.н.	-

Фонд оценочных средств рецензирован: д.ф.н., доцент, Гаврилов Андрей Станиславович, профессор кафедры фармации и химии ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России

Фонд оценочных средств обсужден и одобрен на заседании кафедры управления и экономики фармации, фармакогнозии от «04» апреля 2023 г. протокол № 9.
Обсужден и одобрен Методической комиссией управления подготовки кадров высшей квалификации от «05» апреля 2023 г. протокол № 4.

1.Кодификатор

Структурированный перечень объектов оценивания – знаний, умений, навыков, учитывающий требования ФГОС, представлен в таблице.

Категория (группа) компетенций	Код и наименование компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Индекс трудовой функции	Дидактическая единица (УК, ОПК)		Контролируемые ЗУН, направленные на формирование универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций		
						Знания	**Умения**	**Навыки**
Системное и критическое мышление	УК-1 способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действия; ПК-3 - Руководство работами по	ИД-1УК-1.На основе ситуационного анализа определяет и формулирует проблему, разрабатывает варианты ее решения. ИД-2УК-1.Критически анализирует комплекс факторов,	02.016 С/02.7	ДЕ 1	Теоретические и методологические основы финансового менеджмента, финансовые инструменты в деятельности фармацевтических предприятий	-сущность и роль финансового менеджмента на промышленных фармацевтических предприятиях в условиях рыночной экономики, понятийный аппарат в сфере управления финансовой и инвестиционной деятельностью; - информационную и нормативную базу и основные показатели, используемые в управлении финансами промышленного предприятия фармацевтического профиля, структуру и состав финансовой	-анализировать информационные и статистические материалы в т.ч. специализированные информационные системы по оценке финансового состояния предприятия, используя современные методы и показатели такой оценки	-навыками проведения и интерпретации результатов коэффициентного анализа финансовой отчетности, анализа чистых активов, анализа ликвидности, анализа финансовой устойчивости, анализа рентабельности, анализа платежеспособности.

	государственной регистрации и пострегистрационному мониторингу лекарственных препаратов ПК-4. Способен к управлению процессами производства лекарственных средств	влияющих на систему с целью выработки стратегии действий по разрешению проблемы. ИД-3УК-1. Осуществляет анализ рисков проблемной ситуации в условиях неопределенной среды. ИД-4УК-1.Разрабатывает варианты решений проблемы, формулирует				отчетности;		
				ДЕ 2	Источники средств и методы финансирования предприятий производителей лекарственных средств	-практику организации и регулирования денежных потоков фармацевтического предприятия с эффективным использованием в этих целях финансового механизма и различных финансовых	-порядок обращения акций, облигаций, векселей и их применение при финансировании деятельности ППЛС; -порядок формирования и распределения собственных фондов	Навыками мониторинга предложения финансовых инструментов для привлечения в структуру капитала ППЛС; -навыками оценки стоимости

		гипотезы, оценивает лучшие стратегии действий по решению проблемы. ИД-5УК-1.Выбирает индикаторы для обоснования достижения целей, оценивает практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации. ИД-1ПК-3. Владеет принципа				инструментов;	ППЛС; -порядок кредитования юридического лица; -порядок управления финансовыми взаимодействиями учредителей и хозяйственных обществ в сегменте МСП в фармации;	привлечения капитала; -навыками оценки возвратности при использовании простых и сложных процентных ставок;
				ДЕ 3	Управление оборотными средствами промышленных фармацевтических предприятий	-подходы к управлению оборотным капиталом и стратегии инвестирования оборотного капитала; - принципы расчета нормативного (рационального) объема оборотных средств; -понятие денежного потока; -структуру операционных, инвестиционных и финансовых денежных потоков; -этапы управления издержками производства: классификация затрат, прямые и косвенные;	-применять навыки управления оборотным капиталом ППЛС; - нормировать операционный денежный остаток, товарный запас готовой продукции; - нормировать дебиторскую задолженность и организовывать систему управления факторинговыми операциями с учетом специфики оптового и розничного звена фармацевтического рынка; - калькулировать себестоимость продукции (ЛП) на	-навыками управления оборотным капиталом, ликвидными активами, финансового анализа и управления доходами и расходами на основе расчетов денежных потоков

		ми и правилам и государственного регулирования обращения лекарственных средств и требованиями к проведению фармаконадзора. ИД-2ПК-3. Осуществляет руководство и контроль за выполнением исследований и экспериментальных работ по фармацевтической				постоянные и переменные, прямые (переменные) затраты и особенности их формирования и изменения;	основании распределения прямых и косвенных затрат; - определять точку безубыточности на основании CVP и др. методов анализа, рассчитывать запас финансовой прочности для обоснования ценовой политики;	

		разработке. ИД-3ПК-3. Осуществляет общий контроль за ведением документации по фармацевтической разработке. ИД-4ПК-3. Разрабатывает планы по государственной регистрации лекарственных препаратов и внесению изменений в зарегистрированные лекарстве						

		нные препараты. ИД-5ПК-3. Осуществляет управление подготовкой регистрационного досье на лекарственный препарат. ИД-6ПК-3. Обосновывает решения о внесении изменений в регистрационное досье. ИД-7ПК-3. Обеспечивает качество проводимых работ						

		по подготовке пакета документов для государственной регистрации лекарственных препаратов ИД-1ПК-4. Владеет порядком утверждения производственной документации фармацевтического производства и может организовать ее выполнение в условиях предприятия. ИД-2ПК-						

		4. Планирует проведение соответствующих работ по валидации технологических процессов и осуществляет общее руководство и оценкой объемов испытаний по валидации на предприятии. ИД-3ПК-4. Организует хранение готовой продукции с соблюден						

		ием требований качества. ИД-4ПК-4. Может проводить комплексный анализ деятельности соответствующего подразделения. ИД-5ПК-4. Осуществляет руководство работами по подготовке производственного подразделения к лицензированию, инспектированию потребите						

		лями и государственными надзорными органами. ИД-6ПК-4 Осуществляет контроль за организацией мониторинга ведения производственных записей, организацией расследований обнаруженных отклонений и несоответствий установленным требованиям производства						

		лекарственных средств. ИД-7ПК-4. Может организовать разработку и внедрить новые технологические решения для оптимизации технологического процесса лекарственных средств. ИД-8ПК-4. Участвует в организации и проведении мероприятий по улучшению качества						

		выпускаемой продукции и снижения ее себестоимости. ИД-9ПК-4. Владеет принципами и организацией трансфера передовых технологий производства лекарственных средств. .						
				ДЕ 4	Оценка финансовых рисков ППЛС	-сущность, виды и критерии риска для промышленного предприятия фармацевтической отрасли ;	Использовать методы оценки риска по моделям Таффлера, Лиса, Давыдовой, Зайцевой и др. Уметь интерпретировать результаты оценки риска банкротства фармацевтических предприятий на	Методиками оценки финансового риска по Лису, Таффлеру, Альтману, Фулмеру,. Методиками экспертной оценки риска Делфи, оценивать сценарии развития с использованием

							основе дискриминантных моделей. Уметь использовать инструменты снижения риска в оперативном и стратегическом управлении фармацевтическим предприятием, определять целесообразность факторинга, поручительства при отгрузках в оптовые предприятия фармацевтического рынка, оценивать целесообразность страхования. Определять целесообразность бизнес-диверсификации и ассортимент-диверсификации.	дерева решений
Технологии оценивания ЗУН						Тестовые задания, вопросы к зачету. Зачет.		

2. Тестовые задания

1. При использовании долгосрочного кредита расчет ежегодных общих сумм платежей методом аннуитета ... общие выплаты по кредиту
a. уменьшает
***b. увеличивает**
c. не изменяет

2. Метод ежегодного погашения кредита равными суммами и метод аннуитета при погашении кредита и выплате процентов приводит к существенной разнице ежегодных выплат при:
***a. высокой ставке процентов за кредит**
b. большой сумме кредита
c. коротких сроках его погашения

3. Прямое финансирование - это:
a. получение банковской ссуды
***b. выпуск векселя**
c. финансирование из чистой прибыли
d. эмиссия акций
e. начисление амортизации

4. Прямое финансирование - это:
a. снижение налогов
***b. эмиссия корпоративных облигаций**
c. экономия фонда оплаты труда
***d. эмиссия акций**
e. начисление амортизации

5. Косвенное финансирование - это:
a. финансирование путем выпуска акций и облигаций
b. направление части прибыли на инвестиции
***c. финансирование путем обращения за банковскими кредитами**
d. получение прямых иностранных инвестиций

6. Внешними источниками финансирования являются:
***a. эмиссия облигаций**
b. прибыль, удержанная от распределения
c. накопленная амортизация
***d. эмиссия акций**
e. банковские ссуды

7. Инвестиции представляют собой ресурсы:
a. направляемые на личное потребление занятых работников
***b. направляемые на цели развития**
c. направляемые на содержание и развитие объектов социальной сферы
d. оставляемые в резерве

8. Выручка от реализации продукции - это:
a. вновь созданная на предприятии стоимость
b. фонд возмещения материальных затрат
***c фонд накопления**

***d. вся стоимость, созданная на предприятии**

9. Выручка от реализации продукции (работ, услуг), распределяется на возмещение материальных затрат и ...
a. прибыль предприятия
b. прибыль предприятия и фонд развития производства
***c. заработную плату с социальными отчислениями и прибыль предприятия**

10. Вновь созданная стоимость на предприятии - это:
***a. фонд оплаты труда, прибыль**
b. фонд развития производства
c. выручка от реализации продукции

11. Назначение амортизационного фонда:
a. учет функциональных возможностей основных фондов и нематериальных активов
***b. обеспечение воспроизводства основных фондов и нематериальных активов**
c. отражение затрат на приобретение основных фондов и нематериальных активов в себестоимости производимой продукции

12. При распределении выручки амортизационный фонд включается в:
***a. фонд возмещения**
b. прибыль
c. фонд потребления
d. фонд развития производства

13. Обязательное условие образование амортизационного фонда:
a. использование основных фондов для производства продукции
b. отнесение части стоимости основных фондов на стоимость производимой продукции (работ. услуг)
***c. реализация продукции (работ, услуг), производимых с помощью основных фондов**

14. Капитальные вложения - это:
***a. процесс воспроизводства основных фондов предприятия**
b. вложение денежных средств в активы, приносящие максимальный доход
c. долгосрочное вложение денежных средств в различные активы, в т.ч. в ценные бумаги

15. Баланс предприятия показывает:
a. притоки и оттоки денежных средств
***b. активы и обязательства компании в конкретный момент времени**
c. финансовые результаты деятельности компании

3. Вопросы к зачету

1. Виды бюджетов, используемых в финансовом управлении фармацевтических организаций

Ответ:
Бюджет продаж (Планирование информации о продаже продукции на основании исследования рынка), Бюджет производства по номенклатуре ЛС; Планирование объемов производства на основании данных бюджета продаж; Бюджет прямых материальных затрат Планирование необходимой нормы затрат ресурсов на одну единицу номенклатуры

каждого вида продукции; Бюджет прямых трудовых затрат (Планирование фонда оплаты труда); Бюджет косвенных производственных затрат; Планирование переменных и постоянных затрат на обслуживание подразделений основного и вспомогательного производств; Бюджет общих и административных расходов; Планирование общехозяйственных и управленческих затрат; Бюджет коммерческих расходов; Бюджет прибылей или убытков; Бюджет движения денежных средств.

2. Оцените абсолютную и быструю ликвидность предприятия производителя ЛС: порядок расчета, практическое применение

Ответ:
Коэффициент быстрой ликвидности (иногда называют промежуточной или срочной ликвидности; англ. quick ratio, QR) — финансовый коэффициент, равный отношению высоколиквидных текущих активов к краткосрочным обязательствам (текущим пассивам). Формула быстрой ликвидности: Кбл = (Краткосрочная дебиторская задолженность + Краткосрочные финансовые вложения + Денежные средства) / Текущие обязательства Коэффициент отражает способность компании погашать свои текущие обязательства в случае возникновения сложностей с реализацией продукции. Нормальным считается значение коэффициента не менее 1.
Коэффициент абсолютной ликвидности — финансовый коэффициент, равный отношению денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к краткосрочным обязательствам (текущим пассивам). Кал = (Денежные средства + краткосрочные финансовые вложения) / Текущие обязательства. Согласно российским нормативным актам, нормальным считается значение коэффициента не менее 0,2.

3. Текущая ликвидность фармацевтического предприятия: порядок расчета, интерпретация.

Ответ:
Коэффициент текущей (общей) ликвидности (коэффициент покрытия; англ. current ratio, CR) — финансовый коэффициент, равный отношению текущих (оборотных) активов к краткосрочным обязательствам (текущим пассивам). *Это наиболее общий и часто используемый показатель ликвидности.*
Формула:
Ктл = ОА / КО
где: Ктл – коэффициент текущей ликвидности;
ОА – оборотные
КО – краткосрочные обязательства.
Коэффициент отражает способность компании погашать текущие (краткосрочные) обязательства за счёт только оборотных активов. Чем показатель больше, тем лучше платежеспособность предприятия. Нормальным считается значение коэффициента 2 и более (это значение наиболее часто используется в российских нормативных актах; в мировой практике считается нормальным от 1.5 до 2.5, в зависимости от отрасли). Значение ниже 1 говорит о высоком финансовом риске, связанном с тем, что предприятие не в состоянии стабильно оплачивать текущие счета. Значение более 3 может свидетельствовать о нерациональной структуре капитала.

4. Распределите основной капитал фармацевтического предприятия по статьям

Ответ:

Название статей	Пояснение

Нематериальные активы	Остаточная стоимость нематериальных активов аптечной сети
Результаты исследований и разработок	Информация о расходах по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам
Основные средства	Остаточная стоимость основных средств аптечной сети
Доходные вложения в материальные ценности	Основные средства аптечной сети, переданные в аренду (остаточная стоимость)
Финансовые вложения	Депозиты, займы, ценные бумаги со сроком погашения более 12 месяцев.
Отложенные налоговые активы	Часть отложенного налога на прибыль, которая должна привести к уменьшению налога на прибыль, подлежащего уплате в бюджет в следующем за отчетным или в последующих отчетных периодах. (Образуется в результате различных способов амортизации в налоговом и бухгалтерском учетах, наличия кредиторской задолженности за товары и др.)
Прочие внеоборотные активы	Суммы авансов по договорам строительных работ при строительстве новых аптечных организаций аптечной сетью.

5. Приведите коэффициенты, используемые для управления дебиторской задолженностью фармацевтического предприятия

Ответ:

Удельный вес ДЗ

$$Yr = \frac{Ra}{O} * 100$$

Удельный вес сомнительной ДЗ

$$Yrc = \frac{Rac}{Ra} * 100$$

Коэффициент дебиторской задолженности

$$\text{Кдз} = \frac{\text{ТО}}{Ra(\text{ср за период})}$$

Оборачиваемость ДЗ

$$\text{Т} = \frac{Ra(\text{ср за период})}{\text{ТО}} * \text{t}$$

6. Приведите распределение оборотного капитала по статьям

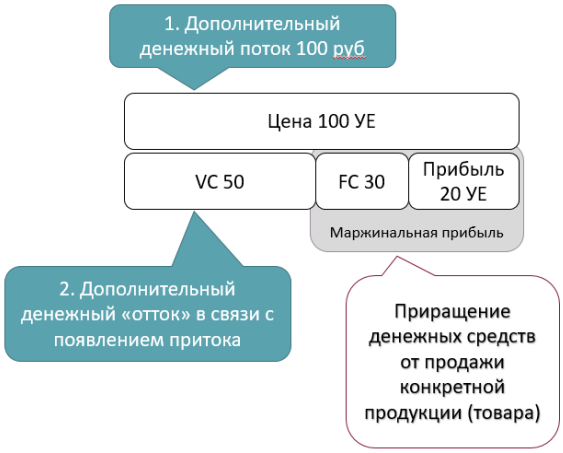
Ответ:

Запасы	Товары, материалы (субстанции, вспомогательные вещества в материальных и РПО), полуфабрикаты, концентраты в РПО, тара и др.)
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	НДС по приобретенным ценностям
Дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность фармацевтических поставщиков (при предоплате за товары и отсутствии отгрузки), дебиторские задолженности подрядчиков аптечной сети, персонала, подотчетных лиц, учредителей и др.
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	Финансовые вложения со сроком погашения до 12 мес.
Денежные средства и денежные эквиваленты	Денежные средства в кассе, на расчетном счете аптечной сети. Денежные эквиваленты - денежные средства, а также высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения

	стоимости. К денежным эквивалентам могут быть отнесены, например, открытые в кредитных организациях депозиты до востребования.
Прочие оборотные активы	стоимость недостающих или испорченных материальных ценностей аптечной сети, в отношении которых не принято решение об их списании в состав затрат на производство (расходов на продажу) или на виновных лиц; суммы НДС, исчисленные с авансов и предварительной оплаты (частичной оплаты), отражаемые обособленно по дебету счетов 62 или 76; суммы излишне уплаченных (взысканных) налогов и сборов, пеней и штрафов, взносов на обязательное страхование, в отношении которых не принято решение о зачете (возврате из бюджета); собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников) с целью перепродажи.

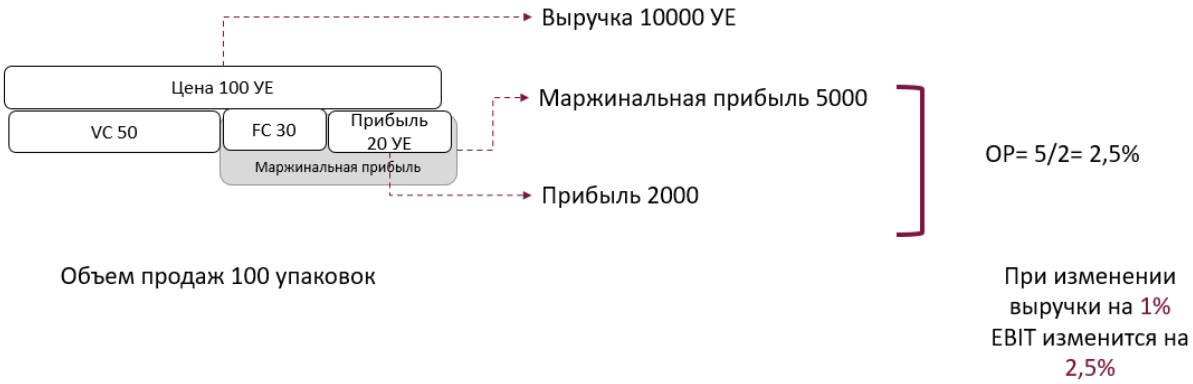
7. Определите маржинальную прибыль при реализации производителем ЛС одного наименования ЛП по отпускной цене 100 уе и торговой надбавкой 20 уе при условии, что распределенные переменные затраты в себестоимости составляют 50 уе, а постоянные- 30 уе. Определите дополнительный денежный приток и отток при условии реализации 1 упаковки препарата

Ответ:



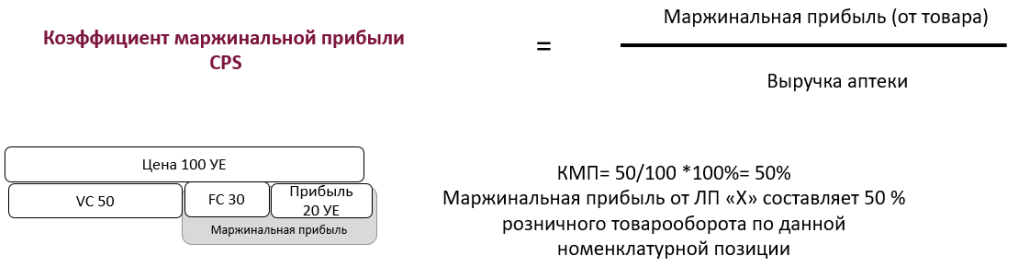
8. Определите маржинальную прибыль при реализации производителем ЛС одного наименования ЛП по отпускной цене 100 уе и торговой надбавкой 20 уе при условии, что распределенные переменные затраты в себестоимости составляют 50 уе, а постоянные- 30 уе. Определите дополнительный денежный приток и отток при условии реализации 100 упаковок препарата. Рассчитайте операционный рычаг, сделайте вывод о влиянии выручки на операционный доход

Ответ:



9. Рассчитайте коэффициент маржинальной прибыли от реализации производителем ЛС одного наименования ЛП по отпускной цене 100 уе и торговой надбавкой 20 уе при условии, что распределенные переменные затраты в себестоимости составляют 50 уе, а постоянные- 30 уе.

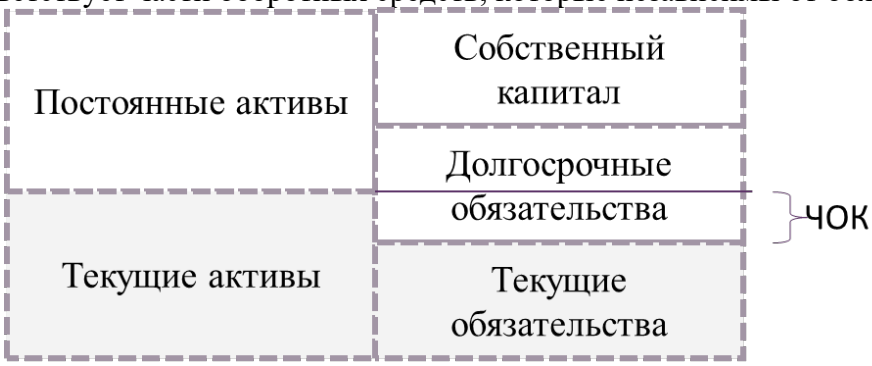
Ответ:



10.Руководством предприятия Вам поставлена задача рассчитать чистый оборотный капитал на основании данных финансовой отчетности фармацевтического предприятия.

Ответ:

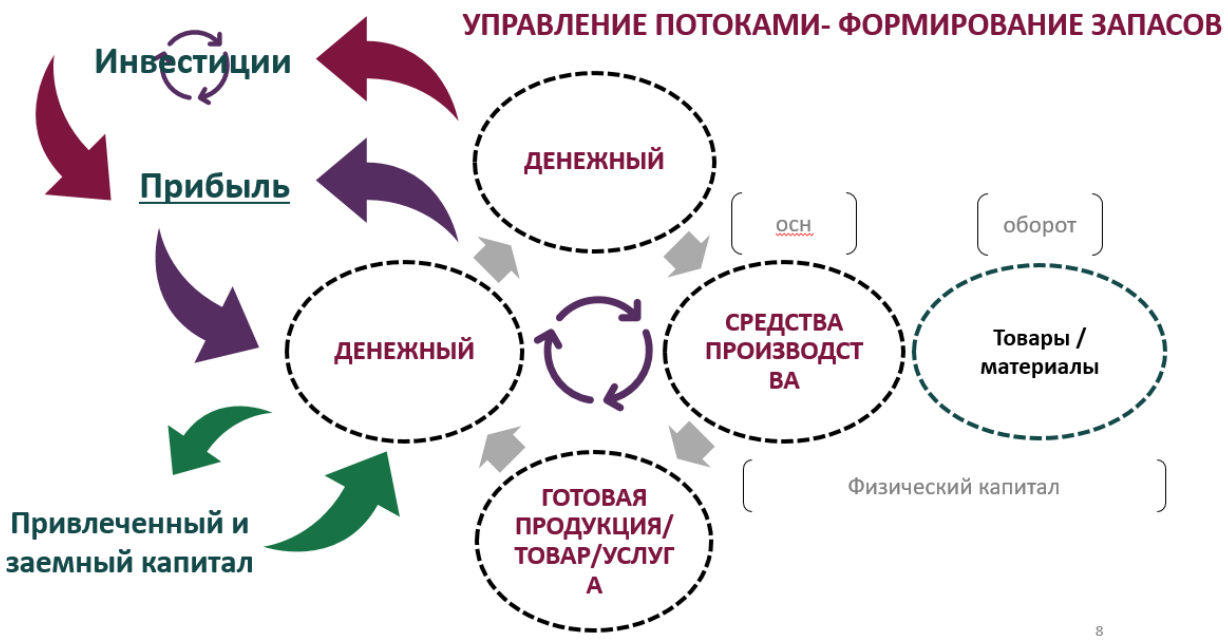
Чистый оборотный капитал (ЧОК)
Разница между текущими активами и текущими обязательствами: ЧОК=ТА-ТО
Соответствует части оборотных средств, которые независимы от обязательств компании:



* «Чистые активы предприятия (ЧА)»- активы свободные от обязательств, соответствуют собственному капиталу.

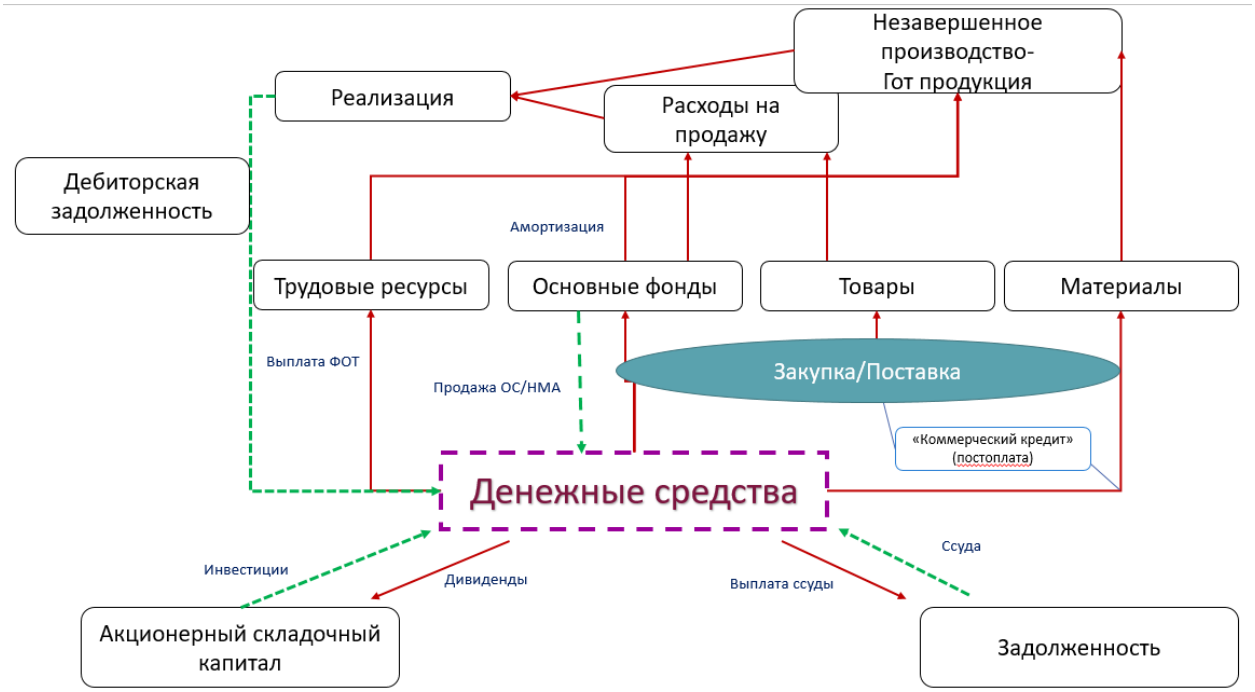
11. Проведите анализ кругооборота капитала фармацевтического предприятия, построить графическую модель, обозначьте основные финансовые потоки.

Ответ:



12. Раскройте графическую модель финансовых потоков фармацевтического предприятия, укажите основные процессы.

Ответ:



13. Раскройте концепцию экономической добавленной стоимости EVA, приведите порядок расчета и интерпретацию результатов.

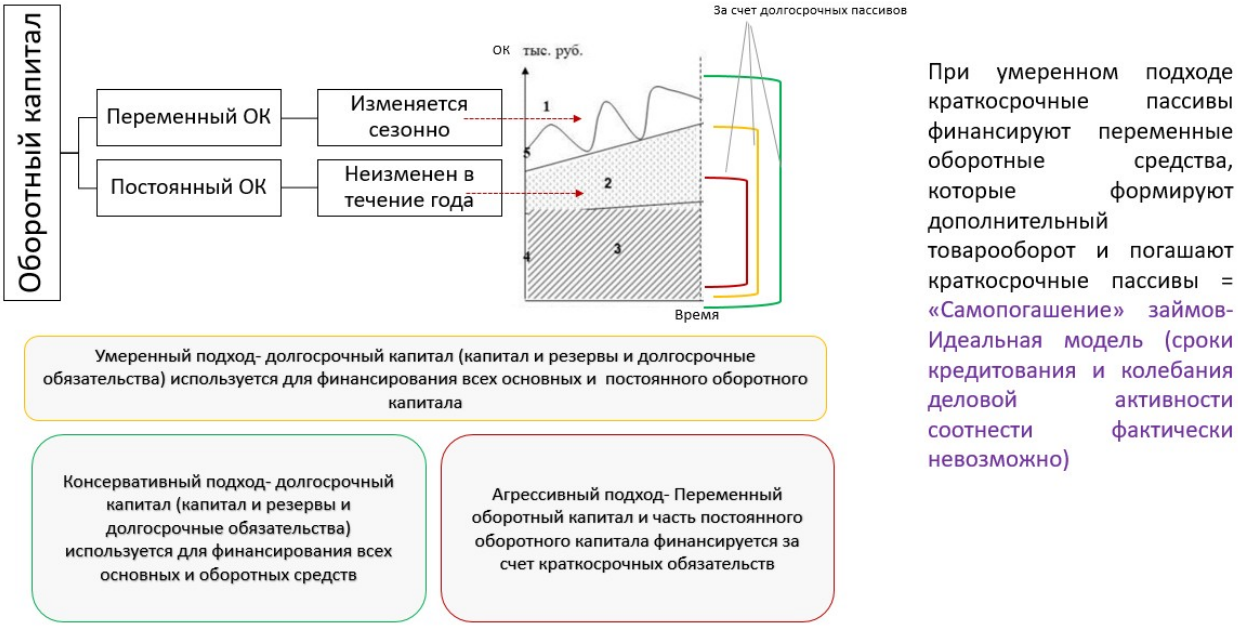
Ответ:

14. Определение величины денежных потоков с использованием отчета о движении денежных средств: определите CF от операционной, финансовой и инвестиционной деятельности.

Ответ:

15. Политика финансирования оборотного капитала фармацевтического предприятия: постройте графическую модель, опишите источники финансирования в рамках агрессивного, консервативного и умеренного подхода.

Ответ:



4. Критерии оценки

Критерии оценки этапа тестирования

Результат оценивается как «зачтено» или «не зачтено», знания по дисциплине засчитываются, если есть положительный ответ на 70% и более тестовых заданий по данной дисциплине.

1. Положительный ответ на менее чем 70% тестовых заданий свидетельствует о не сформированности компетенций по дисциплине.
2. Положительный ответ на 70– 79% тестовых заданий свидетельствует о низком уровне сформированности компетенций по дисциплине.
3. Положительный ответ на 80– 89% тестовых заданий свидетельствует о среднем уровне сформированности компетенций по дисциплине.
4. Положительный ответ на 90–100% тестовых заданий свидетельствует о высоком уровне сформированности компетенций по дисциплине.

71-79% правильных ответов – удовлетворительно.

80-89% правильных ответов – хорошо.

90% и выше – отлично.

Критерии оценки этапа собеседования по вопросам

Отлично – дан полный развернутый ответ на вопрос, даны ответы на сопутствующие вопросы преподавателя. При необходимости магистрант приводит примеры, ссылается на нормативные документы.

Хорошо - то же самое, но при наличии замечаний, имеющих несущественный характер.

Удовлетворительно – имеются замечания, нет ответов на дополнительные вопросы